

**TEKİRDAĞ İLİ KAMU HASTANELERİ  
GENEL SEKRETERLİĞİNE BAĞLI HASTANELERDE  
DIŞ KAYNAK KULLANIMI:  
ÇORLU DEVLET HASTANESİ ÖRNEĞİ**

**Adnan BAÇ**

**Yüksek Lisans Tezi**

**Sağlık Yönetimi Anabilim Dalı**

**Danışman: Dr. Öğr. Üyesi Lütfü ŞİMŞEK**

**2019**

**T.C.**  
**TEKİRDAĞ NAMIK KEMAL ÜNİVERSİTESİ**  
**SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ**  
**SAĞLIK YÖNETİMİ ANABİLİM DALI**  
**YÜKSEK LİSANS TEZİ**

**TEKİRDAĞ İLİ KAMU HASTANELERİ GENEL SEKRETERLİĞİNE**  
**BAĞLI HASTANELERDE DIŞ KAYNAK KULLANIMI:**  
**ÇORLU DEVLET HASTANESİ ÖRNEĞİ**

**ADNAN BAÇ**

**SAĞLIK YÖNETİMİ ANABİLİM DALI**

**DANIŞMAN: DR. ÖĞR. ÜYESİ LÜTFÜ ŞİMŞEK**

**TEKİRDAĞ-2019**

**Her hakkı saklıdır**

## **BİLİMSEL ETİK BİLDİRİMİ**

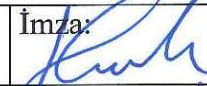
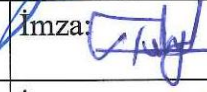
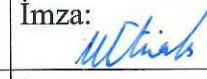
Hazırladığım Yüksek Lisans Tezinin aşamalarında bilimsel etiğe ve akademik kurallara riayet ettiğimi, çalışmada doğrudan veya dolaylı olarak kullandığım her alıntıya kaynak gösterdiğimi ve yararlandığım eserlerin kaynakçada gösterilenlerden oluştuğunu, yazımda enstitü yazım kılavuzuna uygun davranıldığını taahhüt ederim.

18 /06 / 2019

(ADNAN BAÇ)

T.C.  
TEKİRDAĞ NAMIK KEMAL ÜNİVERSİTESİ  
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ  
SAĞLIK YÖNETİMİ ANABİLİM DALI  
YÜKSEK LİSANS TEZİ

Adnan BAÇ tarafından hazırlanan “Tekirdağ İli Kamu Hastaneleri Genel Sekreterliğine Bağlı Hastanelerde Dış Kaynak Kullanımı: Çorlu Devlet Hastanesi Örneği” konulu YÜKSEK LİSANS Tezinin Sınavı, Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Öğretim Yönetmeliği uyarınca 18/06/2019 günü saat 11:00’da yapılmış olup, tezin .....kabulüne..... OYBİRLİĞİ / OYÇOKLUĞU ile karar verilmiştir.

Jüri Başkanı:	Dr. Öğr. Üyesi Lütfü ŞİMŞEK	Kanaat: Boşeseri	İmza: 
Üye:	Doç. Dr. Tülin YILDIZ	Kanaat: Boşeseri	İmza: 
Üye:	Dr. Öğr. Üyesi Murat ÖZTÜRK	Kanaat: Boşeseri	İmza: 
Üye:		Kanaat:	İmza:
Üye:		Kanaat:	İmza:

Sosyal Bilimler Enstitüsü Yönetim Kurulu adına

...../...../20.....

Prof. Dr. Rasim YILMAZ

Enstitü Müdürü

## ÖZET

<b>Kurum, Enstitü, ABD</b>	:	Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Sağlık Yönetimi Anabilim Dalı
<b>Tez Başlığı</b>	:	Tekirdağ İli Kamu Hastaneleri Genel Sekreterliğine Bağlı Hastanelerde Dış Kaynak Kullanımı: Çorlu Devlet Hastanesi Örneği
<b>Tez Yazarı</b>	:	Adnan BAÇ
<b>Tez Danışmanı</b>	:	Dr. Öğr. Üyesi Lütü ŞİMŞEK
<b>Tez Türü, Yılı</b>	:	Yüksek Lisans Tezi, 2019
<b>Sayfa Sayısı</b>	:	113

Sağlık hizmeti üreten hastaneler, çok farklı faaliyet organizasyonlarını bünyelerinde bulunduran günümüzün en karmaşık işletmelerindedir. Bu faaliyetler, sağlık hizmetleri ve sağlık hizmetlerini destekleyen diğer hizmetler olmak üzere iki ana başlıkta toplanmaktadır. Koruyucu, tedavi edici ve rehabilite edici sağlık hizmetlerine odaklanan hastaneler dış kaynak kullanımı stratejisi ile diğer hizmetleri alanında uzmanlaşmış işletmelerden tedarik etmektedirler. Bu durum hastanelere, rekabet ortamında büyük avantaj sağlamaktadır.

Bu çalışmanın amacı, devlet hastanelerinin dış kaynak kullanımı yoluyla sağladığı temizlik, güvenlik, yemekhane, veri hazırlama, laboratuvar ve görüntüleme hizmetlerinin mali açıdan değerlendirmesini yapmaktır. Bu amacı gerçekleştirmek üzere Çorlu Devlet Hastanesi örneklem olarak seçilmiştir. Tanımlayıcı tipte araştırma modelinin kullanıldığı çalışmada, finansal analizler için gerekli olan verilere Tek Düzen Muhasebe Sistemi (TDMS) üzerinden erişilmiştir. Çalışma sonucunda, dış kaynak kullanımı yoluyla sağlanan hizmetlerin ulaştığı finansal büyüklük, aylara ve yıllara göre artış ve azalışlar, hastanenin gelir ve gider kalemleri ortaya konulmuştur.

**Anahtar Kelimeler:** Dış Kaynak Kullanımı, Sağlık Hizmetleri, Hastaneler, Kamu Hastaneleri Birliği, Çorlu Devlet Hastanesi

## ABSTRACT

<b>Institution, Department</b>	:	Tekirdag Namık Kemal University, Institute of Social Sciences, Department of Health Management
<b>Title</b>	:	Outsourcing in Hospitals Which Are Affiliated To Secretariat General of Public Hospitals: The Case of Çorlu Public Hospital
<b>Author</b>	:	Adnan BAÇ
<b>Adviser</b>	:	Asist. Prof. Dr. Lütfü ŞİMŞEK
<b>Type of Thesis, Year</b>	:	MA Thesis, , 2019
<b>Total Number of Pages</b>	:	113

Hospitals that produce health services are among the most complex businesses of today, which have many different activities. These activities are grouped under two main headings: health services and other services that support health services. Hospitals focusing on preventive, curative and rehabilitative health services supply outsourcing strategy and other services specialized in the field. This situation gives hospitals a great advantage in the competitive environment.

The aim of this study is to make financial evaluation of cleaning, security, cafeteria, data preparation, laboratory and imaging services provided by state hospitals through outsourcing. Çorlu State Hospital was selected as a sample for this purpose. The descriptive type of research model was used in the study, and the data needed for financial analysis was accessed through Turkish Uniform Accounting System (TDMS). As a result of the study, the financial size reached by the services provided through outsourcing, increases and decreases by months and years, and the income and expense items of the hospital were revealed.

**Key Words:** Outsourcing, Health Services, Hospitals, the Public Hospital Associations, Çorlu Public Hospital

## ÖNSÖZ

Yüksek lisans öğrenimim süresince ve tez çalışmasının gerçekleştirilmesinde iyi niyetle rehberlik eden danışman hocam Dr. Öğr. Üyesi Lütfi Şimşek'e, çalışma verilerinin toplanmasında yardımcı olan Çorlu Devlet Hastanesi yöneticilerine ve tüm çalışanlarına, katkılarından dolayı Sosyal Bilimler Enstitüsü'ndeki hocalarıma, destek olan tüm arkadaşlarıma sonsuz teşekkür ederim. İş ve eğitim hayatım boyunca hiçbir fedakârlıktan kaçınmayan, her zaman destekleyen eşim Hülya'ya ve mutluluk kaynağım kızım Meryem Şifa'ya sevgilerimle.

## İÇİNDEKİLER

<b>ÖZET</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>iv</b>
<b>ÖNSÖZ</b> .....	<b>v</b>
<b>İÇİNDEKİLER</b> .....	<b>vi</b>
<b>TABLO LİSTESİ</b> .....	<b>viii</b>
<b>ŞEKİL LİSTESİ</b> .....	<b>x</b>
<b>KISALTMALAR LİSTESİ</b> .....	<b>xi</b>
<b>GİRİŞ</b> .....	<b>1</b>
<b>1. BÖLÜM</b> .....	<b>4</b>
<b>1. Türkiye’de Sağlık Hizmetleri</b> .....	<b>4</b>
1.1. Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu .....	7
1.2. Kamu Hastaneleri Birlikleri .....	11
1.3. Tekirdağ Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği .....	13
1.4. Çorlu Devlet Hastanesi .....	16
<b>2. BÖLÜM</b> .....	<b>19</b>
<b>2. Dış Kaynak Kullanımı</b> .....	<b>19</b>
2.1. Dış Kaynak Kullanımı Tanımı .....	19
2.2. Dış Kaynak Kullanımının Tarihçesi .....	20
2.3. Dış Kaynak Kullanımı Kullanım Süreci .....	22
2.4. Dış Kaynak Kullanımı ile İlgili Kavramlar .....	22
2.4.1. Temel Yetenek Kavramı (Core-Competence) .....	22
2.4.2. Tedarikçi Firma (Taşeron Firma, Uzman Firma) .....	23
2.4.3. Dış Kaynak Kullanımında Yönetici .....	23
2.4.4. Dış Kaynak Kullanımında Komisyonlar .....	23
2.4.5. Dış Kaynak Kullanımında Sözleşme .....	24



2.4.6. Dış Kaynak Kullanımında Muayene ve Kabul Komisyonları .	24
2.5. Dış Kaynak Kullanımının Tercih Edilme Nedenleri .....	24
<b>3. BÖLÜM.....</b>	<b>27</b>
<b>ALAN ARAŞTIRMASI.....</b>	<b>27</b>
3.1. Araştırmanın Amacı.....	27
3.1.1. Araştırmanın Önemi .....	27
3.1.2. Sınırlılıklar ve Varsayımlar .....	28
3.2. Yöntem.....	28
3.2.1. Verilerin Toplanması.....	28
3.2.2. Verilerin Analizi.....	29
3.2.3. Araştırma İzni.....	29
3.3. Bulgular ve Yorumlar .....	30
<b>SONUÇLAR .....</b>	<b>90</b>
<b>ÖNERİLER .....</b>	<b>93</b>
<b>KAYNAKÇA .....</b>	<b>95</b>
<b>EKLER LİSTESİ .....</b>	<b>99</b>
Araştırma İzni .....	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
<b>ÖZGEÇMİŞ.....</b>	<b>100</b>

## TABLO LİSTESİ

Tablo 3.1: 2012 Yılı Yatırım Giderleri Tablosu .....	31
Tablo 3.2: 2012 Yılı Tıbbi Malzeme ve İlaç Giderleri Tablosu .....	32
Tablo 3.3: 2012 Yılı Hizmet Alım Giderleri Tablosu.....	34
Tablo 3.4: 2012 Yılı Personel Giderleri Tablosu.....	36
Tablo 3.5: 2012 Yılı Kanuni Yükümlülük Giderleri Tablosu.....	37
Tablo 3.6: 2012 Yılı İşletme Giderleri Tablosu.....	38
Tablo 3.7: 2012 Yılı Gelir- Gider Tablosu .....	39
Tablo 3.8: 2013 Yılı Yatırım giderleri Tablosu .... <b>Hata! Yer işareti tanımlanmamış.</b>	
Tablo 3.9: 2013 Yılı Tıbbi Malzeme ve İlaç Giderleri Tablosu .....	41
Tablo 3.10: 2013 Yılı Hizmet Alım Giderleri Tablosu.....	43
Tablo 3.11: 2013 Yılı Personel Giderleri Tablosu.....	44
Tablo 3.12: 2013 Yılı Kanuni Yükümlülük Giderleri Tablosu.....	46
Tablo 3.13: 2013 Yılı İşletme Giderleri Tablosu.....	47
Tablo 3.14: 2013 Yılı Gelir- Gider Tablosu.....	48
Tablo 3.15: 2014 Yılı Yatırım Giderleri Tablosu .....	49
Tablo 3.16: 2014 Yılı Tıbbi Malzeme ve İlaç Giderleri Tablosu .....	51
Tablo 3.17: 2014 Yılı Hizmet Alım Giderleri Tablosu.....	52
Tablo 3.18: 2014 Yılı Personel Giderleri Tablosu.....	54
Tablo 3.19: 2014 Yılı Kanuni Yükümlülük Giderleri Tablosu.....	55
Tablo 3.20: 2014 Yılı İşletme Giderleri Tablosu.....	56
Tablo 3.21: 2014 Yılı Gelir- Gider Tablosu.....	57
Tablo 3.22: 2014 Yılı Gelir- Gider Bütçe Tablosu .....	58
Tablo 3.23: 2015 Yılı Yatırım Giderleri Tablosu .....	59
Tablo 3.24: 2015 Yılı Tıbbi Malzeme ve İlaç Giderleri Tablosu .....	60
Tablo 3.25: 2015 Yılı Hizmet Alım Giderleri Tablosu.....	62
Tablo 3.26: 2015 Yılı Personel Giderleri Tablosu.....	64
Tablo 3.27: 2015 Yılı Kanuni Yükümlülük Giderleri Tablosu.....	65
Tablo 3.28: 2015 Yılı İşletme Giderleri Tablosu.....	66
Tablo 3.29: 2015 Yılı Gelir- Gider Tablosu.....	67

Tablo 3.30: 2015 Yılı Gelir- Gider Bütçe Tablosu .....	68
Tablo 3.31: 2016 Yılı Yatırım Giderleri Tablosu .....	69
Tablo 3.32: 2016 Yılı Tıbbi Malzeme ve İlaç Giderleri Tablosu .....	70
Tablo 3.33: 2016 Yılı Hizmet Alım Giderleri Tablosu.....	72
Tablo 3.34: 2016 Yılı Personel Giderleri Tablosu .....	74
Tablo 3.35: 2016 Yılı Kanuni Yükümlülük Giderleri Tablosu.....	75
Tablo 3.36: 2016 Yılı İşletme Giderleri Tablosu .....	76
Tablo 3.37: 2016 Yılı Gelir- Gider Tablosu.....	78
Tablo 3.38: 2016 Yılı Gelir- Gider Bütçe Tablosu .....	79
Tablo 3.39: 2017 Yılı İlk 8 Ay Yatırım Giderleri Tablosu .....	80
Tablo 3.40: 2017 yılı İlk 8 Ay Tıbbi malzeme ve İlaç Giderleri Tablosu .....	81
Tablo 3.41: 2017 Yılı İlk 8 Ay Hizmet Alım Giderleri Tablosu .....	83
Tablo 3.42: 2017 Yılı İlk 8 Ay Personel Giderleri Tablosu.....	84
Tablo 3.43: 2017 Yılı İlk 8 Ay Kanuni Yükümlülük Giderleri Tablosu .....	85
Tablo 3.44: 2017 Yılı İlk 8 Ay İşletme Giderleri Tablosu.....	87
Tablo 3.45: 2017 Yılı İlk 8 Ay Gelir- Gider Tablosu .....	88
Tablo 3.46: 2017 Yılı İlk 8 Ay Gelir- Gider Bütçe Tablosu.....	89

## ŞEKİL LİSTESİ

Şekil 1.1: 2014 Yılı Hastanelerin Kurumlara Göre Dağılımı, Yatak ve Nitelikli Yatak Sayıları .....	5
Şekil 1.2: 2014 Yılı Hastanelerin Genel Hizmet Bilgileri .....	6
Şekil 1.3: Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu Merkez Teşkilat Şeması.....	9
Şekil 1.4: Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu Taşra Teşkilat Şeması .....	9
Şekil 1.5: Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumuna Bağlı Genel Sekreterlik ve Sağlık Tesisleri.....	11
Şekil 1.6: Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu Personel Durumu .....	12
Şekil 1.7: Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu 663 Sayılı KHK Gereğince Sözleşme İmzalayan Personelin Unvanlara Göre Dağılımı .....	12
Şekil 1.8: Tekirdağ Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği .....	13
Şekil 1.9: Tekirdağ Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği Hizmet Bilgileri ..	14
Şekil 1.10: Kamu Hastaneleri Birlikleri Benzer İllerin Karşılaştırmalı Bütçeleri .....	16
Şekil 1.11 Tekirdağ Kamu Hastaneleri Birliği'ne Bağlı Hastanelerdeki Doktor Sayıları ve Sağlık Hizmetleri Verileri.....	18
Şekil 2.12: İşletmelerinin Dış Kaynak Kullanımını Tercih Etmelerinin Nedenleri... 25	

## KISALTMALAR LİSTESİ

**DDS** : Döner Sermaye Saymanlıkları

**DKK** : Dış Kaynak Kullanımı

**DPT** : Devlet Planlama Teşkilatı

**KİK** : Kamu İhale Kurumu

**KHK** : Kanun Hükmünde Kararname

**SDP** : Sağlıkta Dönüşüm Programı

**TDMS**: Tek Düzen Muhasebe Sistemi

## GİRİŞ

21. yüzyılda teknolojik ilerlemeler ve küreselleşme, işletmelerin amaçlarını gerçekleştirebilmek için rekabet ortamına uyum sağlamalarını gerekli kılmaktadır. İşletmelerin topluma fayda sağlamak, kar elde etmek ve devamlılığını sağlamak gibi üç ana amacı bulunmaktadır. Varlığını devam ettirebilmek ve kâr edebilmek, işletmelerin rekabet edebilme yetenekleri ile bağlantılıdır.

Birbirleriyle sıkı rekabet içinde bulunan işletmeler varlıklarını devam ettirebilmek amacıyla yeni stratejilere yönelmişlerdir. Bunun için maliyetlerini azaltmaya, kârlılıklarını yükseltmeye, piyasa koşullarına uyum sağlamaya, müşteri beklentilerini karşılamaya, kalite ve verimliliklerini arttırmaya yönelik arayışlara girmişlerdir (Karaca, 2006, s.2). Sonuç olarak, işletmelerin ana faaliyet alanlarına odaklanıp, ana faaliyeti destekleyen diğer hizmetler için dışarıdan temin yoluna gitmelerinin önemli avantaj sağladığı görülmüştür.

İşletmeler bünyelerinde, mal ve hizmet üretimi için birçok faaliyet alanı barındırmaktadır. Bu faaliyetler, işletmenin kuruluş amacı olan ana faaliyet ve ana faaliyeti destekleyen diğer hizmetler olarak iki gruba ayrılmaktadır. Bu hizmetlerin organize ve etkili bir şekilde sunulması rekabet edebilmek açısından gereklidir. Bu noktadan hareketle işletmeler; ana faaliyet alanlarına odaklanıp, zaman zaman diğer hizmetler için başka işletmelerle işbirliğine gitmektedirler. Dış kaynak kullanımı olarak bilinen bu strateji ile gerek kamu gerekse özel sektördeki işletmeler, hem maliyetlerini azaltmış, hem de kendi temel yeteneklerine odaklanma fırsatı yakalamışlardır.

Dış kaynak kullanımı uygulamalarındaki amaç işletmelerin, sadece kendi sahip oldukları yetenek ve becerileri esas alan işleri yapmaları, temel yeteneklerini kullanmadıkları işleri, bu konuda uzmanlaşmış organizasyon dışındaki başka işletmelerden almalarıdır (Koçel, 2005, s.389). Dış kaynak kullanımı, işletmeler için stratejik öneme haiz fonksiyonların dışında kalan faaliyetleri dış kaynaklara devrederek, ana faaliyetler üzerinde daha fazla yoğunlaşmalarını sağlamaktadır

(Öztürk, 2009, s.31). En iyi bildiği işi yapan işletme, rekabet avantajı elde etmekte ve diğer işletmelere karşı üstünlük sağlamaktadır.

İnsanların temel ihtiyaçlarından olan sağlık sorunlarını gidermek amacıyla kurulan hastaneler, aynı zamanda sağlık hizmeti üreten işletmeleridir (Menderes, 1994, s.2). Hastaneler, kullandıkları modern yazılım ve donanım teknolojileri ile üretim ve yönetim tekniklerini bir arada uygulayabilen günümüzün en karmaşık organizasyonlarından (İleri, 2013, s.8). Temel işi hastalara tanı, tedavi ve bakım hizmeti vermek olan hastanelerin; kat ve ön büro hizmetleri, teknik alt yapı hizmetleri, çok parametrelili satın alma hizmetleri, pazarlama ve halkla ilişkiler faaliyetleri, muhasebe ve finans hizmetlerine kadar birçok destek ve işletmecilik fonksiyonu bulunmaktadır (Artukoğlu, 1999, s.16).

Hastanelerin ana faaliyetleri dışındaki bu fonksiyonların, başka işletmelerin ana faaliyetleri olduğu bilinmektedir. Bu faaliyetlerin, alanında uzmanlaşmış işletmeler yerine, hastane içinde yürütülmesi hastanelerin maliyetlerini arttırmakta ve hizmet kalitesinde sorunlara yol açmaktadır. Amerika Birleşik Devletleri'nde bir bakım firmasının üstlendiği yatak toplama vb. faaliyetlerinin üçte iki oranında azaltılması sayesinde verimliliğin 15 yılda üç kat arttığı tespit edilmiştir (Drucker, 1993, s.138). Dış kaynak kullanımı ve ileri teknolojileri işletmelerine entegre etme konusunda başarılı olan kuruluşların, maliyetlerini %60-90 oranında düşürdükleri belirlenmiştir (Yılmaz, 2007, s.21). Bu olgular hastanelerin, işletme biliminin ilkeleri çerçevesinde yönetilmeleri gereğini ortaya koymaktadır (Alpugan, 1991, s.60; Öztürk, 2009, s.195).

Özellikle son yıllarda sağlık harcamalarında ortaya çıkan astronomik artış makro düzeyde sağlık politikacılarının, mikro düzeyde ise hastane yöneticilerinin dikkatlerini sağlık harcamalarının üzerine çekmiştir. Bu durum, hem sağlık politikacılarını, hem de hastane yöneticilerini sağlık hizmetlerinin kalitesini düşürmeden, maliyetlerini azaltmak için kullanılabilir stratejiler aramaya yöneltmiştir (Yılmaz, 2007, s.2). Bu arayış içerisinde dış kaynak kullanımı

uygulaması yaygın bir şekilde kabul görmüş ve son yılların en güncel uygulaması halini almıştır (Karaca, 2006, s.59).

Koruyucu, tedavi edici ve rehabilite edici sağlık hizmetlerine odaklanan sağlık işletmelerinin dış kaynak kullanımı stratejisini izlemeleri maliyetlerini düşürmekte ve verimliliğin artırılmasında anahtar rol oynamaktadır. Dış kaynak kullanan sağlık işletmeleri organizasyonel olarak küçülürler ve temel yeteneklerine daha çok zaman ayırarak bu noktada rekabet üstünlüğü kazanırlar (İleri, 2013, s.122). Bu nedenlerden ötürü dış kaynak kullanımı, sağlık işletmelerinde iş mükemmelliğinin yakalanmasına, sunulan hizmetlerin kalitesinin ve hasta memnuniyetinin artmasına neden olmaktadır (Karaca, 2006, s.128; Yılmaz, 2007, s.186; Sağnak, 2010, s.83).

Bu noktalardan hareketle mevcut çalışmada, Tekirdağ Kamu Hastaneleri'nden biri olan Çorlu Devlet Hastanesi'nin 2012-2017 yılları arasında dış kaynak kullanımı yoluyla karşıladığı temizlik hizmetleri, güvenlik hizmetleri, yemekhane hizmetleri, veri hazırlama hizmetleri, laboratuvar hizmetleri ve görüntüleme hizmetleri mali açıdan değerlendirilmiştir.

Araştırma üç bölümden oluşmaktadır. Birinci bölümde Türkiye'de Sağlık Hizmetleri ile ilgili açıklamalar yapılmış, Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu, Kamu Hastaneleri Birlikleri, Tekirdağ Kamu Hastaneleri Birliği ve Çorlu Devlet Hastanesi ele alınmıştır. İkinci bölümde Dış Kaynak Kullanımı kavramı incelenmiştir. Üçüncü bölümde ise konuyla ilgili Alan Araştırması yer almaktadır. Alan araştırması bölümünde öncelikle araştırmanın amacı ve önemi ortaya konulmuş; ardından araştırmanın yöntemine yer verilmiştir. Son olarak, alan araştırması kapsamında Tek Düzen Muhasebe Sisteminden (TDMS) elde edilen veriler, bulgular ve yorumlar başlığı altında incelenmiştir. Çalışmanın son bölümünde; çalışmanın sonuç ve öneriler kısmı yer almaktadır.



# 1. BÖLÜM

## 1. Türkiye’de Sağlık Hizmetleri

Çalışmanın başladığı tarihten sonra, Türkiye’de sağlık hizmetlerinin sunumunda çeşitli değişiklikler ve yasal düzenlemeler yapılmıştır. Çalışmanın bu bölümü ele alınırken aşağıdaki düzenlemelerin dikkate alınmasının faydalı olacağı düşünülmektedir.

25.08.2017 tarihli ve 30165 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 694 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamede değişiklik yapılarak Sağlık Bakanlığı’nın ve bağlı kuruluşlarının organizasyon yapısı yeniden düzenlenmiştir. Bu doğrultuda, bağlı kuruluşlar genel müdürlük seviyesinde Sağlık Bakanlığı’na bağlanmıştır. İllerde genel sekreterlikler kaldırılmış, görev yetki ve sorumlulukları İl Sağlık Müdürlüklerine devredilmiştir.

24.11.2016 tarihli ve 29898 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6756 sayılı Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Tedbirler Alınması Ve Milli Savunma Üniversitesi Kurulması İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabul Edilmesi Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’nin 107. Maddesine göre Milli savunma Bakanlığı’na bağlı hastaneler Sağlık Bakanlığı’na devredilmiştir. Bu kapsamda, Milli Savunma Bakanlığına bağlı Çorlu Askeri Hastanesi, Çorlu Devlet Hastanesine devrolmuştur.

2 Mayıs 1920 tarih ve 3 sayılı Kanun ile Sağlık Bakanlığı kurulmuştur. Toplumun sağlık statüsünü iyileştirme sorumluluğunu üstlenen, sağlık hizmeti sunma ve politika üretmekten sorumlu temel kurumdur. Sağlık bakanlığı kaliteli, verimli ve insan odaklı sağlık hizmeti üretirken; verimliliği artırmak, maddi kaynaklarda tasarruf sağlamak ve insan gücünün Türkiye’de eşit dağılımını sağlamakla yükümlüdür. Bakanlığın temel amacı; sağlık hizmetlerinin bir ülkeyi yaşanır kılan en

önemli ölçütlerden biri olduğu bilinciyle hareket ederek insan gücünün nitelikli hale getirilmesi ve eşit dağılması, hizmet kalitesinden ödün vermeden mali sürdürülebilirliği sağlamak, verimliliği artırmak ve hizmet alanlara hakkaniyetli, eşit ve güvenilir sağlık hizmeti sunmaktır (Sağlık Bakanlığı, 2015, s.5).

Türkiye’de sağlık sistemi oldukça karmaşık bir yapıya sahiptir. Sağlık Bakanlığı, ülkemizdeki tüm sağlık hizmetlerinin yürütücüsü ve uygulayıcı konumundadır. Türkiye’nin sağlık sektöründeki aktörleri kamu, yarı-kamu ve özel kurumlar ile dernek ve vakıflardan oluşmaktadır (Akdemir ve Karabulut, 2009, s.241). Pek çok kamu, yarı kamu ve özel kurum ve kuruluşlar, sağlık hizmetlerinin üretim, finansman ve politika oluşturulması aşamalarında önemli rol oynamaktadır. Kamu kesiminde Sağlık Bakanlığı, Millî Savunma Bakanlığı ve üniversiteler sağlık hizmeti üretimini gerçekleştirmektedir. Bunun yanı sıra Kızılay ve vakıflara ait sağlık kuruluşları da hizmet üretmektedir.

Türkiye’de sağlık hizmeti sunumunun büyük bir payı kamu hastanelerindedir. Kamu hastanelerini, hastane sayıları açısından özel hastaneler takip etmektedir. Fakat sağlık hizmeti sunumu açısından hastanelerin sayısal çoğunlukları tek başına yeterli olamaz. Hastane yatak sayıları ve nitelikli yatak sayıları ile birlikte önemli kanaat oluşturmaktadır.

**Şekil 1.1: 2014 Yılı Hastanelerin Kurumlara Göre Dağılımı, Yatak ve Nitelikli Yatak Sayıları**

Kurum Türü	Kurum		Yatak		Nitelikli Yatak			Onbin Kişiye Düşen Yatak	
	Sayısı	Yüzdesi (%)	Sayısı	Yüzdesi (%)	Sayısı	Yüzdesi (%)	Dağılımı (%)		
Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu	701	47	121.940	61	50.051	45	51,3	16	
Türkiye Halk Sağlığı Kurumu	173	11	1.763	1	479	27	0,5		
<b>SAĞLIK BAKANLIĞI TOPLAM</b>	<b>874</b>	<b>58</b>	<b>123.703</b>	<b>62</b>	<b>50.530</b>	<b>45</b>	<b>52,0</b>		
ÜNİVERSİTE	69	5	36.616	18	18.651	59	19,0		5
ÖZEL	550	37	39.782	20	28.388	71	29,0		5
<b>TOPLAM</b>	<b>1.493</b>	<b>100</b>	<b>200.101</b>	<b>100</b>	<b>97.569</b>	<b>57</b>	<b>100</b>		

\*Nitelikli Yatak Sayısı yüzdesi hesaplanırken yoğun bakım yatakları dahil edilmemiştir.

**Kaynak :** Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu 2015 yılı performans programı

Türkiye’de 874 kurum sayısı ile Sağlık Bakanlığı’nın sağlık hizmeti sunumunda birinci sırada, 550 kurum ile özel sektörün ikinci, 69 kurum ile üniversitelerin üçüncü sırada yer aldığı görülmektedir. Yatak sayısı ve nitelikli yatak sayıları açısından yine Sağlık Bakanlığı birinci sırada, özel sektör ikinci, üniversiteler ise üçüncü sırada yer almaktadır.

**Şekil 1.2: 2014 Yılı Hastanelerin Genel Hizmet Bilgileri**

	TKHK	THSK	SB TOPLAM	ÜNİVERSİTE	ÖZEL	TOPLAM						
Kurum Sayısı	701	173	874	69	550	1.493						
Yatak Sayısı	121.940	1.763	123.703	36.616	39.782	200.101						
Toplam Muayene	289.281.248	2.819.083	292.100.331	32.143.930	68.128.762	392.373.023						
Acil Muayene	84.870.255	2.549.824	87.420.079	4.621.523	12.027.875	104.069.477						
Acil muayene Oranı	% 29	% 90	% 30	% 14	% 18	% 27						
Toplam Yatan Hasta	7.546.269	3.616	7.549.885	1.979.302	3.878.880	13.408.067						
Ölen Hasta	116.493	373	116.866	42.495	60.940	220.301						
Yatan Hasta Oranı	% 3	% 0,01	% 3	% 6	% 6	% 3						
Yatak Doluluk Oranı	% 72,1	% 1,04	% 71,1	% 76,7	% 60	% 69,8						
Ortalama Kalış Gün Sayısı	4,3	1,9	4,2	5,2	2,3	4,0						
Yatak Devir Hızı	62	2	61	54	98	64,4						
AMELİYAT GRUPLARI YÜZDELİK PAYLARI (%)	A	193.783	2	193.783	2	118.532	8	170.989	6	483.304		
	B	847.028	8	847.028	8	299.459	19	543.622	19	1.690.109		
	C	1.404.613	14	1.404.613	14	347.558	22	873.362	30	2.625.533		
	A+B+C	2.445.424	24	2.445.424	24	765.549	49	1.587.973	55	4.798.946		
	D	1.262.052	12	29	1	1.262.081	12	264.922	17	375.163	13	1.902.166
	E	2.117.993	21	976	21	2.118.969	21	416.813	27	408.780	14	2.944.562
	Günü birlik	4.439.568	43	3.652	78	4.443.220	43	118.785	8	534.269	18	5.096.274
	Toplam	10.265.037	100	4.657	100	10.269.694	1.566.069	100	2.906.185	100	14.741.948	

**Kaynak :** Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu 2015 yılı performans programı

Yukarıdaki şekilde hizmet sunum kapasitesi ile hizmete talebin sektörlere göre dağılımları görülmektedir. 2014 yılında sektörlere göre muayene sayılarına bakıldığında muayenelerin %75 inin Sağlık Bakanlığına bağlı kamu hastanelerinde gerçekleştiği görülmektedir. Türkiye’de, sağlık hizmeti sunum kapasitesi ve sağlık hizmeti talebi açısından bakıldığında kamu hastaneleri önemli bir yere sahiptir.

Sağlık Bakanlığı sağlık hizmeti sunum kapasitesini ve niteliğini artırmak amacıyla çalışmalar yapmış ve reformlar gerçekleştirmiştir. Sağlık reformları konusundaki son çalışmalar 2002 yılı genel seçimlerinden sonra kurulan hükümetin "Acil Eylem Planı" çerçevesi içerisinde hazırlamıştır. Bu plan, tüm nüfusu kapsayan bir sosyal güvenlik sisteminin kurulacağını ve devletin tüm vatandaşlarına temel

sağlık hizmetlerini sunmakla sorumlu olduğunu açık bir şekilde ifade etmektedir. Acil Eylem Planı'nın uygulanmasının bir parçası olarak Sağlık Bakanlığı tarafından Sağlıkta Dönüşüm Programı (SDP) başlatılmıştır.

Bugüne kadar Sağlık Bakanlığı bünyesinde ulusal ve uluslararası katılımla yapılmış çok sayıda çalışma ve proje ortaya konmuş ve bu projeler “reform” olarak adlandırılmıştır. Etkili değişimi gerçekleştirmek için, mevcut yapıyı tahrip etmeden planlanan hedefe doğru dönüştürmek gerekir. Bu sebeple önceki uygulamaların bir kenara atılmadığı, çalışmaların mevcut yapı üzerine bina edildiğini belirtmek amacıyla programın adı SDP olarak belirlenmiştir.

SDP'nin amacı; sağlık hizmetlerinin etkili, verimli ve hakkaniyete uygun bir şekilde organize edilmesi, finansmanının sağlanması ve sunulmasıdır (Sağlık Bakanlığı, 2008, s.20). Bu doğrultuda, 02/11/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameyle Sağlık Bakanlığının merkez ve taşra teşkilatı yeniden düzenlenmiştir. Söz konusu kararnameyle Sağlık Bakanlığının bağlı kuruluşları olarak, Türkiye Halk Sağlığı Kurumu, Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu ve Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu oluşturulmuştur.

## **1.1. Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu**

Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile ihdas edilmiş ve 19 Mart 2012 tarihinden itibaren faaliyetlerini sürdürmektedir.

02.11.2011 tarihli 28103 sayılı Mükerrer Resmî Gazetede yayımlanan 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kararname ile Sağlık Bakanlığı ile bağlı kuruluşlarının yeniden yapılandırılması; 06.04.2011 tarihli ve 6223 sayılı Kanunun verdiği yetkiye dayanarak, Bakanlar kurulunca 11.10.2011 tarihinde kararlaştırılmış ve böylece Sağlık Bakanlığı ve bağlı

kuruluşlarının teşkilat, görev, yetki ve sorumluluklarını düzenlenmiştir. Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu'nun görev ve sorumlulukları aşağıda verilmiştir (Ertan, 2014, s.120).

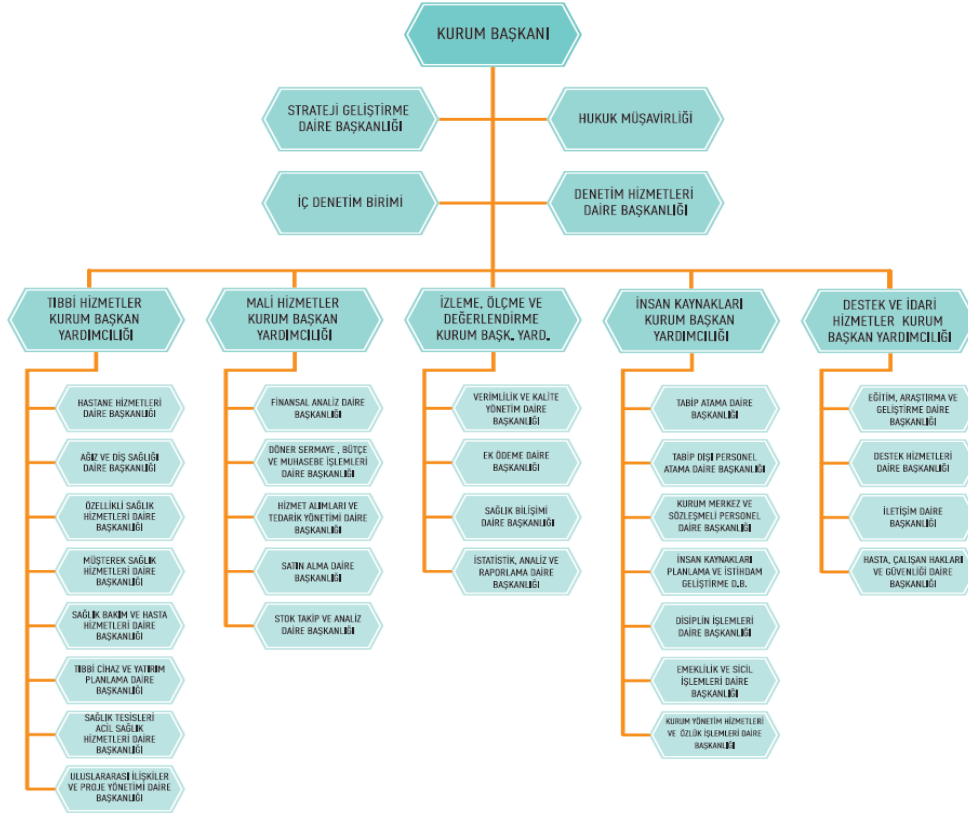
### **1.1.1. Kurumun Görev, Yetki ve Sorumlulukları**

- Kuruma bağlı hastaneleri, ağız ve diş sağlığı merkezlerini ve benzer sağlık kuruluşlarını kurmak ve işletmek, gerektiğinde bunları birleştirmek, ayırmak, nakletmek veya kapatmak.
- Performans değerlendirmesi yapmak, rapor hazırlamak, değerlendirme sistematiği için her türlü alt yapıyı kurmak.
- Kuruma bağlı sağlık kuruluşlarında her türlü koruyucu, teşhis, tedavi ve rehabilite edici sağlık hizmetlerinin yürütülmesini sağlamak, faaliyetlerini izlemek ve değerlendirmek, iyi uygulama örneklerini yaygınlaştırmak, düzenleme yapılması ve politika oluşturulması maksadıyla Bakanlığa teklifte bulunmak.
- Görev alanı ile ilgili konularda ulusal veya uluslararası kamu veya özel kurum ve kuruluşlarla bilimsel ve teknik iş birliği yapmak, müşterek çalışma yürütmek.
- Kendisine bağlı sağlık kuruluşlarında hasta haklarına, hasta ve çalışanların sağlığına ve güvenliğine yönelik iyileştirme çalışmaları yapmak.
- Kurum personelinin atama, nakil, özlük, ücret, emeklilik ve benzeri işlemleri yürütmek.
- Hastane hizmetleriyle ilgili yapılacak çalışmalarda gerekli komisyonları kurmak.
- Kurum hizmetlerinin gerektirdiği her türlü satın alma, kiralama, bakım ve onarım, arşiv, idari ve mali hizmetleri yürütmek.

### **Organizasyon Yapısı**

Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu merkez teşkilatı, ana hizmet birimi olarak teşkilatlandırılan Kurum Başkan Yardımcılıkları, danışma ve denetim birimlerinden meydana gelmektedir.

Şekil 1.3: Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu Merkez Teşkilat Şeması



**Kaynak :** Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu 2015 yılı performans programı

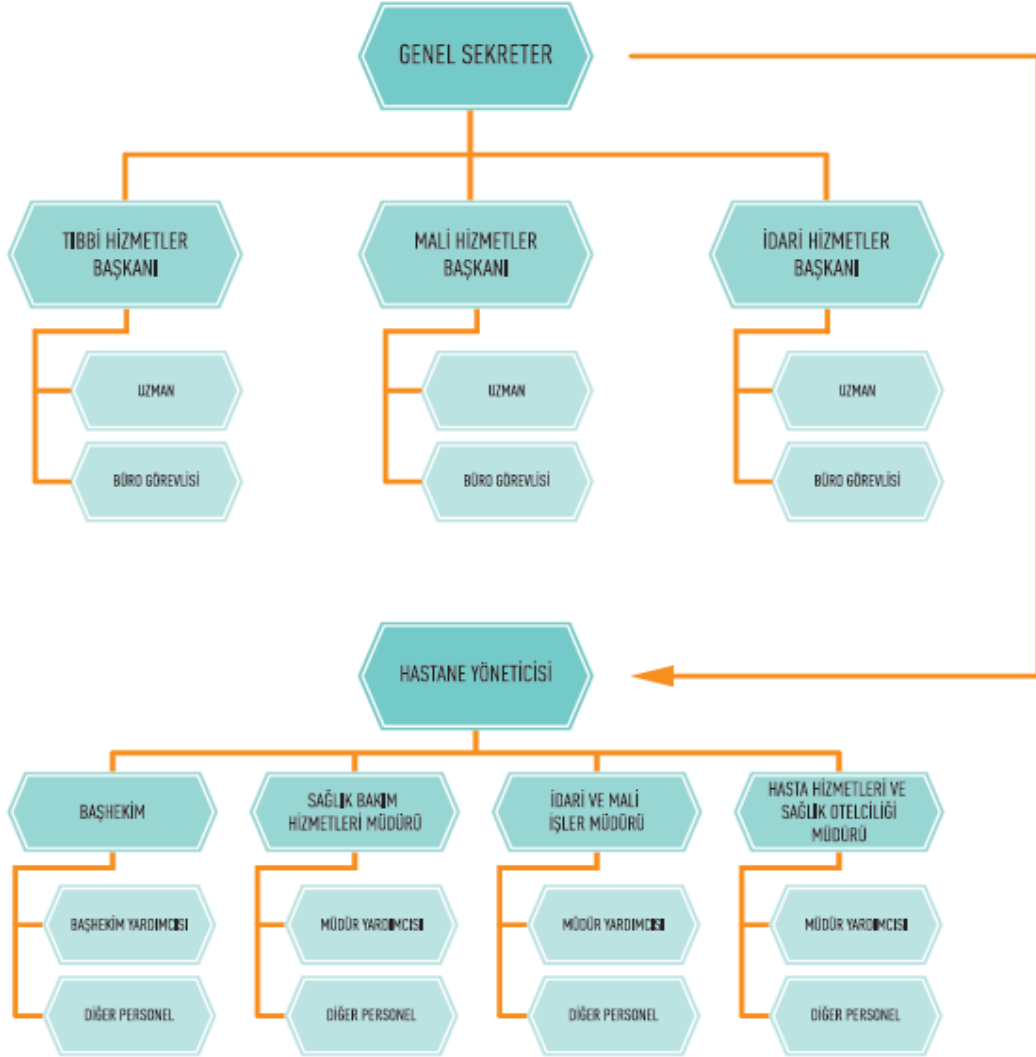
Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu ana hizmet birimleri şunlardır:

- Tıbbi Hizmetler Kurum Başkan Yardımcılığı
- Mali Hizmetler Kurum Başkan Yardımcılığı
- İzleme Ölçme ve Değerlendirme Kurum Başkan Yardımcılığı
- İnsan Kaynakları Kurum Başkan Yardımcılığı
- Destek ve İdari Hizmetler Kurum Başkan Yardımcılığı

Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu danışma ve denetim birimleri şunlardır:

- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
- Hukuk Müşavirliği
- Denetim Hizmetleri Daire Başkanlığı
- İç Denetim Birimi

Şekil 1.4: Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu Taşra Teşkilat Şeması



**Kaynak:** Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu 2015 yılı performans programı

Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu taşra teşkilatı, illerde Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği, ilçelerde ise hastaneler ile ağız ve diş sağlığı merkezleri vasıtasıyla hizmet vermektedir.

İllerde Genel Sekreterliğe bağlı birimler şunlardır:

- Tıbbi Hizmetler Başkanlığı
- Mali Hizmetler Başkanlığı
- İdari Hizmetler Başkanlığı

Hastane Yöneticiliklerine bağlı birimler şunlardır:

- Başhekim
- İdari ve Mali İşler M¼d¼r¼
- Sağlık Bakım Hizmetleri M¼d¼r¼
- Hasta Hizmetleri ve Sağlık Otelciliği M¼d¼r¼

## 1.2. Kamu Hastaneleri Birlikleri

T¼rkiye Kamu Hastaneleri Kurumu tarafından, kaynakların etkili ve verimli kullanılması amacıyla Kuruma bağlı ikinci ve ¼ç¼nc¼ basamak sağlık kurumları, il d¼zeyinde kurulan Kamu Hastaneleri Birlikleri tarafından işletilir. Hizmetin b¼y¼kl¼ę¼ g¼z ¼nde bulundurularak İstanbul, Ankara ve İzmir illerinde birden fazla birlik kurulmuştur. Bir ilde Birlik kapsamı dışında sağlık kurumu bırakılamaz. Birden fazla Birlik kurulan illerdeki ve belli b¼lgelerdeki birliklerden bir koordinat¼r olarak g¼revlendirilebilir.

Birlik teşkilatı, genel sekreterlik ve hastane y¼neticiliklerinden oluşmaktadır. Genel sekreterlik birliğin en ¼st karar ve y¼r¼tme organıdır. Genel sekreterlik b¼nyesinde Tıbbi Hizmetler, İdari Hizmetler ve Mali Hizmetler Başkanlıkları kurulmuştur.

Birliğe bağlı hastaneler Hastane Y¼neticisi tarafından y¼netilir. Hastane Y¼neticisine bağlı olarak Başhekimlik, Hasta Hizmetleri ve Sağlık Otelciliği, İdari ve Mali İşler ve Sağlık Bakım Hizmetleri M¼d¼rl¼kleri bulunmaktadır. Kurum tarafından, birliklerin ve hastanelerin b¼y¼kl¼kler dikkate alınarak belirlenen hallerde, birlik ve hastanelerdeki y¼netim g¼revleri tek kişiye verilebilir, hastanedeki m¼d¼rl¼klerin sayısı d¼rde kadar artırılabilir ve bu durumda g¼rev dağlımları yeniden belirlenir. Kurumca tespit elden norm ve standardı aşmamak kaydıyla genel sekreter tarafından belirlenen sayıda başhekim yardımcılıkları ve m¼d¼r yardımcılıkları oluşturulur.

şekil 1.5: T¼rkiye Kamu Hastaneleri Kurumuna Bağlı Genel Sekreterlik ve Sağlık Tesisleri



ADI	TOPLAM MİKTARI
GENEL SEKRETERLİK	88
DEVLET HASTANESİ	627
EĞİTİM VE ARAŞTIRMA HASTANESİ	75
AĞIZ VE DİŞ HASTALIKLARI HASTANESİ	6
AĞIZ VE DİŞ SAĞLIĞI MERKEZİ	134

**Kaynak :** Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu 2015 yılı performans programı

2014 verilerine göre, Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumuna bağlı ülke genelinde 88 Genel Sekreterlik, 627 devlet hastanesi, 75 eğitim ve araştırma hastanesi, 6 ağız ve diş hastalıkları hastanesi, 134 ağız ve diş sağlığı merkez bulunmaktadır.

**Şekil 1.6: Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu Personel Durumu**

POZİSYON	ÇALIŞAN SAYISI
Kadrolu Personel	272.025
Sözleşmeli Personel	8.287
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>280.312</b>

**Kaynak :** Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu 2015 yılı performans programı

Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumunda 2014 yılında 272.025 kişi kadrolu, 8.287 kişi sözleşmeli olmak üzere toplam 280.312 personel çalışmaktadır.

**Şekil 1.7: Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu 663 Sayılı KHK Gereğince Sözleşme İmzalayan Personelin Unvanlara Göre Dağılımı**

ÜN VAN	SAYI
Genel Sekreter	86
Tıbbi Hizmetler Başkanı	62
İdari Hizmetler Başkanı	78
Mali Hizmetler Başkanı	83
Hastane Yöneticisi	267
Başhekim	663
Başhekim Yardımcısı	807
İdari ve Mali İşler Müdürü	790
Sağlık Bakım Hizmetleri Müdürü	643
Hasta Hizmetleri ve Sağlık Otelciliği Müdürü	138
Müdür Yardımcısı	1.084
Uzman	1.275
Büro Görevlisi	100
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>6.076</b>

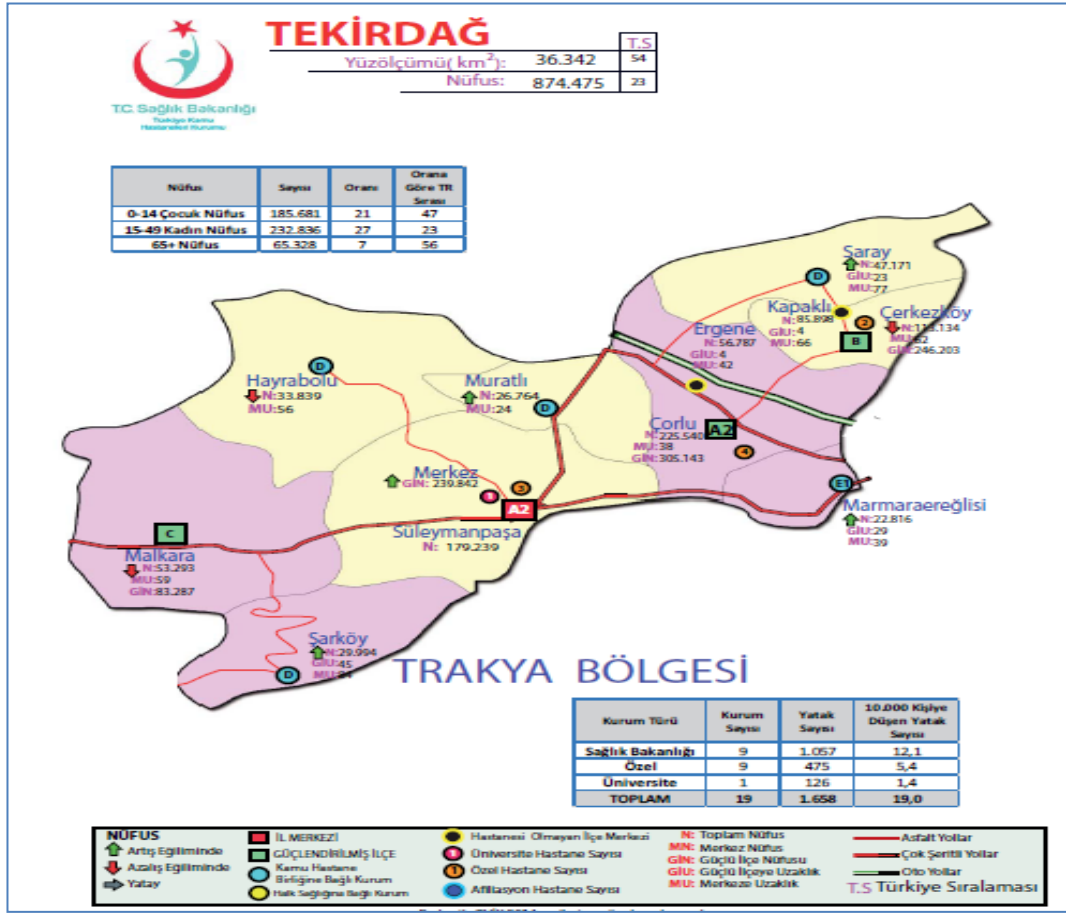
**Kaynak :** Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu 2015 yılı performans programı

Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumunda 663 Sayılı KHK Gereğince Sözleşme İmzalayan toplam 6.076 personel vardır. Bunun içerisinde 86 Genel Sekreter, 267 Hastane Yöneticisi, 663 Başhekim, 1275 Uzman bulunmaktadır.

### 1.3. Tekirdağ Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği

Tekirdağ şehri, Marmara Bölgesi'nde bulunan yüzölçümü 6190 km<sup>2</sup> olan ve bu bakımdan Türkiye'nin 55. büyük ilidir. Türkiye'nin nüfus artış hızı en yüksek illerinden olan Tekirdağ'ın 2018 tahmini nüfusunun 1.031.605 olması öngörülmektedir. Bu haliyle Türkiye'nin en kalabalık 23. ilidir. Tekirdağ nüfusunun, %21 ini 0-14 yaş çocuk, %27 sini 15-49 yaş kadın, %7 sini ise 65 yaş ve üzeri oluşturmaktadır. Çerkezköy, Çorlu, Ergene, Hayrabolu, Kapaklı, Malkara, Marmaraağlısı, Muratlı, Saray, Süleymanpaşa, Şarköy olmak üzere 11 ilçesi bulunmaktadır.

**Şekil 1.8: Tekirdağ Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği**



Kaynak : <https://rapor.saglik.gov.tr/tkhk2014/tkhk2014.pdf> (14.4.2015)

Tekirdağ'da, Sağlık Bakanlığına bağlı toplam 1.057 yatak kapasiteli 9 kurum, 475 yatak kapasiteli 9 özel kurum ve 126 yatak kapasiteli 1 üniversite hastanesi bulunmaktadır. Toplamda 1658 yatak kapasitesi bulunan Tekirdağ ilindeki hastanelerde 10000 kişiye düşen yatak sayısı ortalaması 19'dur.

Şekil 1.9: Tekirdağ Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği Hizmet Bilgileri

Hizmet Bilgileri		2013 YILI		2014 İLK 6 AYLIK	
Yatak Sayısı		1.057		1.157	
Toplam Muayene		3.025.659		1.727.643	
Acil Muayene		891.057		482.919	
Acil Muayene Oranı %		29		28	
Yatan Hasta		68.699		39.942	
Ölen Hasta		1.273		702	
Yatak Doluluk Oranı		69		73	
Yoğun Bakım Servisi Hariç Yatak Doluluk Oranı		71		74	
Yatak Devir Hızı		66		35	
Ortalama Kalış Gün Sayısı		3,9		3,4	
Ameliyat Sayıları ve Oranı %	A	1.046	%2	854	%2
	B	6.505	%10	4.100	%12
	C	9.286	%14	5.529	%16
	A + B+C Toplam	16.837	%25	10.483	%30
	D	15.245	%23	5.637	%16
	E	32.114	%48	5.761	%17
	Günü Birlik	3.023	%4	12.591	%37
	Toplam	67.219	100	34.472	100
ADSM & ADŞH Muayene Sayısı		491.827		251.233	

**Kaynak :** Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu 2015 yılı performans programı

Tekirdağ Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği'ne bağlı kurumlarda il genelindeki toplam yatak sayısı 1.057 iken, bu sayı 2014 yılının ilk altı ayında 100 yatak artışıyla 1.157'dir. 2013 yılında toplam 3.025.659 muayene hizmeti verilirken, 2014 yılının ilk altı ayında 1.727.643 muayene hizmeti verilmiştir. 2013 yılında 68.699 hasta yatarak tedavi görmüştür. İlin yatak doluluk oranı 2013 yılı için %69 iken 2014 yılının ilk altı ayı için bu oran %73 dür. 2013 yılında yatak devir hızı ise %66'dır.

**Şekil 1.10: Kamu Hastaneleri Birlikleri Benzer İllerin Karşılaştırmalı Bütçeleri**

BİRLİK ADI	2014 BÜTÇE	2014 GİDER GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞME ORANI	2015 BÜTÇE	2014-2015 BÜTÇE DEĞİŞİM ORANI
TEKİRDAĞ KAMU HASTANE BİRLİĞİ	203.230.796	186.898.412	92%	211.433.488	4,0
MALATYA KAMU HASTANE BİRLİĞİ	189.945.000	181.960.819	96%	187.650.000	-1,2
ESKİŞEHİR KAMU HASTANE BİRLİĞİ	276.491.500	269.736.559	98%	282.793.480	2,3
DENİZLİ KAMU HASTANE BİRLİĞİ	261.858.157	234.335.263	89%	262.851.006	0,4
EDİRNE KAMU HASTANE BİRLİĞİ	109.721.161	106.062.108	97%	114.164.860	4,0
ZONGULDAK KAMU HASTANE BİRLİĞİ	202.061.044	193.183.978	96%	207.377.000	2,6
ÇANAKKALE KAMU HASTANE BİRLİĞİ	133.220.894	125.578.313	94%	137.000.000	2,8
KIRKLARELİ KAMU HASTANE BİRLİĞİ	76.574.071	72.670.842	95%	81.938.296	7,0

**Kaynak :** Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu 2016 yılı performans programı

Tekirdağ Kamu Hastaneleri Birliği'nin 2014 yılı bütçe giderleri benzer illerle karşılaştırıldığında, 2014-2015 yıllarında bütçe artışının %4 olduğu belirlenmiştir. Bu oranın benzer illere göre daha yüksek olduğu gözlenmektedir.

#### **1.4. Çorlu Devlet Hastanesi**

Çorlu Devlet Hastanesi 29 Ekim 1963 tarihinde 50 yataklı Doğum ve Çocuk Bakımevi olarak hizmete açılmış, 1965 yılında Devlet Hastanesi haline getirilmiştir. 1997 yılına kadar 100 yatak kapasite ile hizmet vermiş, yeni yapılan 100 yataklı ek binanın hizmete girmesi sonucu 200'e ve Sağlık Bakanlığının 24.10.2008 tarih ve 40375 sayılı onayı ile yatak sayısı 300'e çıkarılmıştır. Hizmet binalarının yetersiz kalması sonucu 15.10.2012 tarihinde 350 yatak kapasiteli yeni hastane binasına taşınmıştır. 2014 yılında ise 400 yatak ile sağlık hizmet sunumlarını Tekirdağ ili Çorlu ilçesindeki binada sürdürmektedir.

Çorlu Devlet Hastanesi A2 rolünde 400 yatak kapasitelidir. 103 ü uzman 133 doktor çalışmaktadır. 2014 yılında toplam 1.034.496 kişi muayene olmuş, 23.147 kişi yatarak tedavi görmüştür. Hastanede aynı yıl toplam 6.303 ameliyat,

1.592 doğum gerçekleştirilmiştir. Hastanede ortalama kalış günü 4,4 yatak devir hızı ise %58'dir. 34'ü erişkin 12'si yeni doğan olmak üzere toplam 46 yoğun bakım yatağı vardır.

Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumuna bağlı 701 hastane arasında, yanık ünitesi bulunan 23 hastaneden, gamma kamera cihazı (nükleer tıp) olan 89 hastaneden, toplum ruh sağlığı hizmeti veren 96 hastaneden, arındırma üniteleri kbrn referans olan 71 hastaneden biridir.

Çorlu Devlet Hastanesi Tekirdağ'da A2 rolünde olan ve 400 yatakla en yüksek yatak kapasitesine sahip iki hastaneden biridir. Çorlu Devlet Hastanesi'nde verilen muayene hizmetleri il genelinde bulunan dokuz hastanenin toplam muayene hizmetlerinin %30'unu oluşturmaktadır. 241.519 acil muayene hizmetiyle ilde en fazla acil muayene hizmeti veren kurumdur. 23.147 yatan hasta ile il genelinde verilen hizmetin yaklaşık %30 unu gerçekleştirmiştir. Tekirdağ'da bulunan toplam 125 yoğun bakım yatağının 46'sı Çorlu Devlet Hastanesi'nde hizmet vermektedir.

Şekil 1.11 Tekirdağ Kamu Hastaneleri Birliği'ne Bağlı Hastanelerdeki Doktor Sayıları ve Sağlık Hizmetleri Verileri

Kurum Adı	Rol	Yatak	DOKTOR		Muayene Sayısı	Acil Muayene Sayısı	Yatan Hasta	AMELİYAT				DOĞUM			Hizmet Değerlendirme			Yoğun Bakım Yatağı		
			Uzman	Tabip				A	B	C	T	Toplam Doğum	Sezaryen Doğum	Primer Sezaryen	Ort. Kalış Günü	Yatak Devir Hızı	YÜO	Erişkin	Çocuk	Yeni doğan
1 TEKİRDAĞ ÇORLU DEVLET HASTANESİ	A2	400	103	10	1.034.496	241.519	23.147	427	2.382	3.494	6.303	1.592	569	222	4,4	58	66	34		12
2 TEKİRDAĞ DEVLET HASTANESİ	A2	400	120	13	904.876	212.532	29.343	946	4.077	4.642	9.665	1.523	680	289	3,9	73	79	37	6	12
3 TEKİRDAĞ ÇERKEZKÖY DEVLET HASTANESİ	B	137	54	5	693.533	198.990	11.443	326	1.175	2.244	3.745	1.063	377	194	3,1	84	68	11		5
4 TEKİRDAĞ MALKARA DEVLET HASTANESİ	C	80	20	7	209.246	55.587	5.237	31	309	549	889	183	84	25	2,5	66	44	4		
5 TEKİRDAĞ SARAY DEVLET HASTANESİ	D	50	6	7	122.446	63.250	1.142			51	51	15	7		4,5	23	26	4		
6 TEKİRDAĞ HAYRABOLU DEVLET HASTANESİ	D	25	6	4	97.095	51.191	1.751		1	8	9	12			2,2	70	42			
7 TEKİRDAĞ MURATLI DEVLET HASTANESİ	D	25	7	6	120.762	57.102	4.104	9	95	169	273	138	88	57	1,8	164	80			
8 TEKİRDAĞ ŞARKÖY DEVLET HASTANESİ	D	25	5	6	144.277	68.447	1.132		23	131	154	35	25		3,9	45	48			
9 TEKİRDAĞ MARMARA EREĞLİSİ İLÇE DEVLET HASTANESİ	E1	15	2	5	73.806	48.971	231								6,9	15	27			
<b>TOPLAM</b>		<b>1.157</b>	<b>323</b>	<b>63</b>	<b>3.400.537</b>	<b>997.589</b>	<b>77.530</b>	<b>1.739</b>	<b>8.062</b>	<b>11.288</b>	<b>21.089</b>	<b>4.561</b>	<b>1.830</b>	<b>787</b>	<b>3,6</b>	<b>67</b>	<b>66</b>	<b>90</b>	<b>6</b>	<b>29</b>

**Kaynak :** Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu 2015 yılı performans programı

Tekirdağ Kamu Hastaneleri Birliği'ne bağlı dokuz hastane bulunmaktadır. 1.157 yatak kapasiteli hastanelerde 323'ü uzman, 63'ü tabip olmak üzere toplam 386 doktor görev yapmaktadır. Tekirdağ kamu hastanelerinde 2014 yılında toplam 3.400.537 kişi muayene olmuş, 77.530 kişi yatarak tedavi görmüştür. Hastanelerde aynı yıl toplam 21.089 ameliyat, 4.561 doğum gerçekleştirilmiştir. Hastanede ortalama kalış günü 3,6, yatak devir hızı ise %67'dir. 90'ı erişkin, 6'sı çocuk ve 29'u yeni doğan olmak üzere toplam 125 yoğun bakım yatağı vardır.

## 2. BÖLÜM

Bu bölümde öncelikle dış kaynak kullanımı (outsourcing) kavramı üzerinde durulmuş; ardından dış kaynak kullanımının tarihi süreç içindeki değişimi ve gelişimine yer verilmiştir. Daha sonra dış kaynak kullanımı ile ilişkili kavramlar açıklanmıştır. Son olarak dış kaynak kullanımının tercih edilme sebepleri üzerinde durulmuştur.

### 2. Dış Kaynak Kullanımı

Piyasa koşullarının değişmesi, teknolojide meydana gelen ilerlemeler, kamu kurumlarındaki yapı ve işleyişlerindeki değişim yeni arayışları beraberinde getirmiştir. İşletmeler için değişen piyasa düzenleri ve kullanıcıların taleplerine cevap verebilmek ve aynı işi yapan diğer işletmeler arasında bir yaratabilmek amacıyla işletmeler temel yeteneklerinin geliştirilmesine yönelmişlerdir.

Geçtiğimiz yüzyılın sonlarında yönetim süreçleri ile ilgili yaşanan paradigma değişimleri sonucunda dış kaynak kullanımı (outsourcing) kavramı ortaya çıkmıştır. Bu kavramın temelleri incelendiğinde, işletmeleri temel yeteneklerine odaklayan stratejik bir yaklaşımın olduğu görülecektir (Juma'h ve Wood, 1999, s.388).

#### 2.1. Dış Kaynak Kullanımı Tanımı

Bir strateji olarak dış kaynak kullanımı organizasyonun temel ve ayırt edici yetenek ve yetkinliklerine odaklanmasında birinci aşaması olarak görülmektedir. Yönetimde stratejik olarak dış kaynak kullanımı günümüzde en etkili yönetim aracı olduğu düşünülmektedir.

Yönetim literatüründe dış kaynak kullanımı için yapılan tanımlarda diğer birçok disiplinde olduğu gibi tanımsal karmaşa yaşansa da dış kaynak kullanımı en basit anlamıyla; “ürün ya da hizmetlerin örgütün dış kaynaklardan tedarik etmesi”



olarak tanımlanmaktadır. (Karakullukçu, 2015, s.4). İşletmeler, temel yeteneklerin geliştirilmesi amacıyla temel olmayan destekleyici fonksiyonları farklı işletmelere devrederek tedarik yoluna gitmektedirler. Bu tedarik işlemi dış kaynak kullanımı olarak tanımlanmaktadır.

“Dış kaynak kullanımı, işletmenin içsel faaliyetlerinde amaç ve hedeflerini etkin ve verimli bir biçimde gerçekleştirebilmesi için, ihtiyaç duyduğu mal veya hizmetlerin temin edilmesinde iş süreçlerinin kısmen ya da tamamen tedarikçi firmalara devredilmesidir” (Azaklı, 2005, s.25).

Dış kaynak kullanımı, işletmenin temel yeteneklerinden olmayan faaliyetlerinin, konusunda uzman ve etkili hizmet sağlayıcıya devretmesidir. (Nazlıoğlu ve Yar, 2016, s.71). Dış kaynak kullanımı, yerinde kullanılıp yönetildiğinde işletmenin yönetim yeteneklerinin geliştirilmesinde ve işletmenin rekabet üstünlüğü sağlamasına katkıda bulunan modern bir yönetim tekniği olarak tanımlanmıştır. (Ülgen ve Mirze, 2007, s.396). Bu uygulama, işletmelere zaman ve maliyetler açısından büyük ölçüde tasarruf sağlayan önemli bir adımdır.

## **2.2. Dış Kaynak Kullanımının Tarihçesi**

Dış kaynak kullanımının tarihte ilk kullanım örnekleri Roma döneminde vergilerin toplanmanın sistematik ve etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla yönetim dışına verilmesine kadar gittiği düşünülmektedir (Kakabadse ve Kakabadse, 2002, s.183). 14. yy.da ticari depolama işlemlerinde Venedik’te kullanımı lojistik açısından ilk dış kaynak kullanımı örneği olarak karşımıza çıkmaktadır (Sezer, 2009, s.6).

Öte yandan, dış kaynak kullanımının fikir olarak ifade edilmesi ise ilk olarak Adam Smith’in “Ulusların Zenginliği” kitabında yer almıştır. (Karakullukçu, 2015, s.5). Ulusların Zenginliği kitabının 1776 yılında yayınlanmasının ardından Kuzey Amerika’da ilgi görmüş ve 1980’li yıllarda tekrar gündeme gelmiştir. 90’lı yıllarda yaşanan ekonomik darboğazlarından sebebi ile farklı görüşler ortaya

konulmuş veya daha önce ortaya atılan fikirler gündeme gelmiştir (Yılmaz, 2013, s.8). Ortaya çıkan yeni durum sonucunda işletmelerin faaliyetleri, yönetim süreçleri, karar alma mekanizmaları değişime uğramıştır.

Dış Kaynak Kullanımı kavramı, ilk defa 1982 yılında İngiltere’de kullanılmıştır. Belli bir mal/hizmet üretimi alanında uzmanlaşmış bir işletmenin, kendi temel yetenekleri dışında kalan uygulamaları belirtmek amacıyla dış kaynak kullanımı kavramı kullanılmıştır (Azaklı, 2005, s.26). Dış kaynak kullanımı modern anlamda ilk örneklerine 19. yüzyılın başlarında İngiltere’de metal üretim işletmelerinde rastlanılmıştır (Bakan, Fettahlıoğlu ve Eyitmiş, 2012, s.142). Çok yaygın olmasa da kamu hizmetlerinde de hapishane yönetimi, vergi toplanması, yol yapım/onarım hizmetleri ve atıkların toplanması gibi alanlarda dış kaynak kullanımı uygulamaları gözlemlenmiştir. 19. yy.da Fransa’da su depolama ve dağıtım, demiryolu yapımı ve tamirata gibi kamu hizmetlerinde dış kaynak kullanımı uygulamaları görülmektedir (Güngör, 2007, s.4).

1960’lı yıllarda yemek, temizlik, güvenlik gibi hizmetlerde dış kaynak kullanımı başlamıştır. 1980’li yıllardan sonra hızlı teknolojik gelişimler ve küresel rekabetin artışının etkisiyle işletmeler geleneksel yönetim anlayışlarından vazgeçmeye başlamışlardır. Küresel rekabetin artışı ve teknolojik gelişmeler hızlı olmasından dolayı işletmelerin var olduğu pazar içerisinde devamlılık sorununu gündeme getirmiştir. Buna bağlı olarak işletmeler temel yeteneklerinin dışında kalan ya da destek olacak hizmetleri dış kaynak sağlayıcılara devretmesi ve temel faaliyet alanlarına odaklanmaya başlamışlardır.

Dış kaynak kullanımı kavramının bir sözleşmede ilk defa yer alması Wisconsin firmasının Omni Resource firmasına 1988 yılında tesis yönetimini devretmesinde kullanılmıştır. Daha sonraları Estman Kodak firması Bussinessland firması arasında mikro bilgisayar işlemleri ve IBM firmasına veri işleme işlemlerini 1989 yılı itibari ile devrettikten sonra bu kavram yönetim kaynaklarında sıklıkla gündeme gelmiştir (Pelit, 2007, s.28).

### **2.3. Dış Kaynak Kullanımı Kullanım Süreci**

Dış kaynak kullanımı, işletmeler için stratejik açıdan karar niteliğindedir. Bu aşamada işletmeyi etkileyebilecek tüm unsurların büyük bir titizlikle incelenmesi ve takip edilmesi gerekmektedir. Aksi takdirde dış kaynak kullanımında amaçlanan hedeflere ve başarıya ulaşmak mümkün olmayabilir. Dış kaynak kullanımının başarılı olabilmesi için üç faktör yer almaktadır (Embleton ve Wright, 1998, s.94):

- A. Stratejik analiz,
  - a. Aday faaliyetleri belirleme
  - b. Hizmet maliyeti
  - c. Hizmet kalitesi düzeyi
  - d. İşletme üzerindeki kültürel etki
  - e. Dış kaynak kullanımı amaçlarının niceliği
- B. Tedarikçi seçme,
  - a. Tedarikçi profilinin belirlenmesi
  - b. Bilgi edinme
  - c. Teklif istenmesi
  - d. Karşılıklı fayda değerlendirilmesi
- C. İlişkileri yönetme
  - a. Yönetim yapısı
  - b. Gözlem ve değerlendirme

### **2.4. Dış Kaynak Kullanımı ile İlgili Kavramlar**

Bu başlık altında, dış kaynak kullanımı ile ilişkili olan temel yetenek (core-competence), tedarikçi firma, yönetici, komisyonlar, sözleşme, muayene ve kabul komisyonları kavramları açıklanmıştır.

#### **2.4.1. Temel Yetenek Kavramı (Core-Competence)**

Yetenek, yetkinlik ve beceri kavramlar farklı yazarlar tarafından sıklıkla kullanılmıştır ve kullanılmaya devam etmektedir. Temel Yetenek işletmelere devamlılık sağlayan ve rekabet gücü temin edebilen yetenek ve varlıklar, işletmenin rekabet ettiği piyasada değerli olarak kabul edilen, ender olan, taklidi kolay olmayan yâda zaman ve maliyet açısından pahalı olan ve tedarik edilmesi kolay olmayan yetenek ve varlıklardır (Ülgen ve Mirze, 2007, s.120).

#### **2.4.2. Tedarikçi Firma (Taşeron Firma, Uzman Firma)**

Mal ve Hizmet üretiminin belirli bir alanında tüm yeteneklere sahip olan ve bu yeteneklerini başka işletmelerin mal ve hizmet üretimlerinde ticari amaçlı kullanabilen firmalara tedarikçi firma olarak tanımlanabilmektedir.

#### **2.4.3. Dış Kaynak Kullanımında Yönetici**

Mal ve hizmet üretiminde dış kaynak kullanımını çok kullanan işletmelerde, dış kaynak kullanımı sürecinin yürütülmesinde sorumlu yönetici bulunmaktadır. Dış kaynak kullanımı yöneticisi dış kaynak kullanımı sürecinde dış kaynak kullanımının ihtiyacının tespiti, saha araştırması, hizmetin tedariki ve denetiminden sorumludur.

663 sayılı KHK ile oluşturulan Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu'nun Hasta Hizmetleri Daire Başkanlığının görev alanı içerisinde kuruma bağlı hastaneler içerisinde yatak sayısı 300'ü geçen hastanelere hizmet alımı yoluyla temin edilen destek hizmetlerinin alımı ve takibinden sorumlu Sağlık Otelciliği Müdürleri atanmıştır.

#### **2.4.4. Dış Kaynak Kullanımında Komisyonlar**

Dış Kaynak Kullanımının bir strateji olarak belirleyen kurumlar, ihtiyaç duyulan alanların belirlenmesi, piyasa araştırması (uzman firma), değerlendirilmesi ve seçimi için 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu 6. Maddesine göre biri başkan olmak

üzere ikisi ihale konusu uzmanı ilgili idare personelinin katılımıyla en az 5 (beş) ve/veya tek sayıda kişiden olmak üzere bir komisyon oluşturulur.

Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu Finans Hizmetleri Başkan Yardımcılığının 14.11.2013 tarih 4452 sayılı yetki devri işlemlerinin 03 konulu yazısına istinaden İl Genel Sekreterliklerinin dış kaynak kullanımı ihalelerinin hizmet alımlarının hızlı bir şekilde sağlanması ve denetimi amacıyla yetki devri kolaylığı getirmiştir.

#### **2.4.5. Dış Kaynak Kullanımında Sözleşme**

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 46. Maddesine göre Ana firma ve hizmet alımı yapılacak olan uzman firma arasında imzalanan sözleşmedir. Her iki tarafta dış kaynak kullanımı sözleşmesinin şartlarının kabullenmiş ve yerine getirmek için zorunluluğu kabullenmiş olurlar.

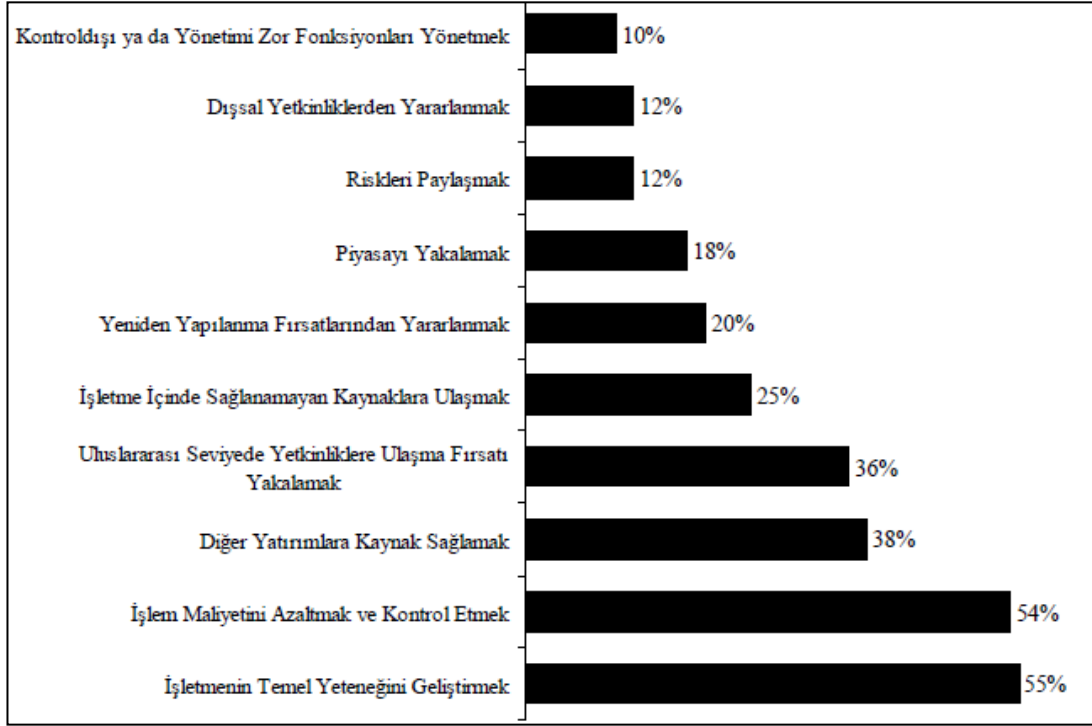
#### **2.4.6. Dış Kaynak Kullanımında Muayene ve Kabul Komisyonları**

Dış kaynak kullanımı sözleşmesi sonrasında hizmet alımı yapılacak olan firmanın çalışma esaslarının denetimi hizmet üretiminin değerlendirilmesi ve ücretlendirilebilmesi için 19.12.2002 tarihli 24968 sayılı resmî gazetede yayınlanan hizmet alımları muayene ve kabul yönetmeliğine göre oluşturulan en az 3 (üç) kişiden oluşan komisyonlardır (Hizmet Alımları Muayene ve Kabul Yönetmeliği, 2002, madde 4).

#### **2.5. Dış Kaynak Kullanımının Tercih Edilme Nedenleri**

Günümüzde işletmeler mevcut büyüme ve rekabet ortamında temel yeteneklerinin dışında kalan iş alanları için işletme içi insan kaynaklarını kullanmama eğilimindedirler. Eğer işletme içi ürün yâda hizmetler, işletme dışı kaynakların kullanımı ile daha etkili ve mali açıdan avantajlı olacaksa dış kaynak kullanımını tercih etmektedirler.

**Şekil 2.12: İşletmelerinin Dış Kaynak Kullanımını Tercih Etmelerinin Nedenleri**



**Kaynak:** Outsourcing Institute (Akt.Sezer, 2009, s.12)

Outsourcing Institute (Akt.Sezer, 2009, s.12) tarafından gerçekleştirilen çalışmaya göre, işletmelerinin dış kaynak kullanımını tercih etmelerinin öncelikli nedeni temel yetenekleri geliştirmektir. Temel yetenekler, bir işletmeyi diğerlerinden ayıran, işletmenin vizyonunu gerçekleştirmede temel rol oynayan bilgi ve becerilerdir. İşletmeye rekabet gücünü veren temel yeteneklerdir. İşletmelerin temel yeteneklerle ilgili fonksiyonlarına odaklanmalı, diğer işlerde ise dış kaynak kullanımına gitmelidir. Bu şekilde hem organizasyonun yalınlaşması, organizasyon kademelerinin azalması, hem de üst yönetim stratejik konularda düşünmeye daha fazla zaman bulması söz konusu olacaktır (Ecerkale ve Kovancı, 2005, s.70).

İşletmelerin dış kaynak kullanımına yönelmesinin ana nedenlerinden biri de maliyetleri azaltmak ve diğer yatırımlara kaynak sağlamak çabasıdır (Embleton ve Wright, 1998, s.96). Temel yeteneklerinin dışında kalan faaliyetler için dış kaynak kullanmak, işletmelere maliyet açısından rekabet avantajı sağlamaktadır. Tedarikçi

işletmelerin yaptıkları işlerde uzman olması ve ellerinde bulunan iş gücünün bu konuda yetkin olması, işletmelerin ana faaliyet alanının dışında kalan işlere yatırım yapmasının yerine daha düşük maliyette olması işletmeleri dış kaynak kullanımına yönlendirmektedir (Güngör, 2007, s.14).

Değişen rekabet koşulları, teknolojiye meydana gelen gelişmeler, finansal yapı ve devlet politikalarından kaynaklı kısıtlamalar göz önüne alındığında işletmeler için yapılan her türlü yatırım risk taşımaktadır. İşletmeler dış kaynak kullanımıyla sorumlulukları tedarikçi firmalara devrederek yatırım riskini azaltmaktadır (Sezer, 2009, s.9). Stratejik dış kaynak kullanan işletmelerin, yaratıcılık döngülerini ve maliyetlerini %60-90 oranında düşürdükleri ve risklerini aynı oranlarda azalttıkları görülmüştür (Yılmaz, 2007, s.21).

İşletmelerin dış kaynak kullanımı arasında uluslararası yetkinliklere ulaşma ve küreselleşen rekabet piyasasında varlığının devam ettirme çabası vardır. Dış kaynak kullanımı etkinlik, verimlilik ve kalite açısından avantaj sağlayan stratejik yönetim yaklaşımıdır. İşletmeler böylelikle değişen pazar koşullarında, diğer işletmelere karşı rekabet avantajı elde etmektedirler (Tanyeri ve Fırat, 2005, s.268). İşletmenin başarılı olması için işletmenin tüm fonksiyonlarının sağlıklı ve koordineli çalışmasına bağlı bulunmaktadır. İşletmeler fonksiyonlarının sağlıklı ve koordineli çalışması amacıyla temel yetenekleri dışında fonksiyonlarının etkinliğini arttırmak amacıyla dış kaynak kullanımını tercih edebilmektedirler (Sağnak, 2010, s.64).

## 3. BÖLÜM

### ALAN ARAŞTIRMASI

Alan araştırması süreçlerinin ele alındığı bu bölümde öncelikle araştırmanın amacı ve önemi ortaya konulmuş; ardından araştırmanın yöntemine yer verilmiştir. Son olarak, alan araştırması kapsamında Tek Düzen Muhasebe Sisteminden (TDMS) elde edilen veriler, bulgular ve yorumlar başlığı altında incelenmiştir.

#### 3.1. Araştırmanın Amacı

Bu çalışmanın amacı, Tekirdağ Kamu Hastaneleri'nden biri olan Çorlu Devlet Hastanesi'nin, 2012-2017 yılları arasında dış kaynak kullanımı yoluyla gerçekleştirdiği harcamaların mali açıdan değerlendirmesini yapmaktır. Bu bağlamda, dış kaynak kullanımı yoluyla sağlanan temizlik hizmetleri, güvenlik hizmetleri, yemekhane hizmetleri, veri hazırlama hizmetleri, laboratuvar hizmetleri ve görüntüleme hizmetleri araştırma kapsamında incelenmiştir.

##### 3.1.1. Araştırmanın Önemi

Türkiye'de kamu hastanelerinde, dış kaynak kullanımı yöntemiyle gerçekleştirilen harcamaların mali açıdan değerlendirildiği sınırlı sayıda çalışma bulunmaktadır. Mevcut araştırmanın, benzer konuda yapılacak diğer araştırmalara veri sağlayacağı için önemli olduğu değerlendirilmektedir.

Araştırma bulgularının; dış kaynak kullanımı yoluyla karşılanan temizlik, güvenlik, yemekhane, veri hazırlama, laboratuvar ve görüntüleme hizmetlerinin verimli bir şekilde sunulmasına katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Muhasebe verilerinin, geniş bir zaman dilimini kapsaması ve resmi bir veritabanı üzerinden derlenmiş olması çalışmanın gücünü ortaya koymaktadır.



### **3.1.2. Sınırlılıklar ve Varsayımlar**

Bu çalışma, Sağlık Bakanlığı'na bağlı kamu hastanelerinden birisi olan Çorlu Devlet Hastanesi ile sınırlandırılmıştır. Bu nedenle, analiz sonuçlarının Çorlu Devlet Hastanesi dışındaki sağlık kurumlarına genellenmesi olası değildir.

Dış kaynak kullanımı yoluyla tedarik edilen hizmetler; temizlik hizmetleri, güvenlik hizmetleri, yemekhane hizmetleri, veri hazırlama hizmetleri, laboratuvar hizmetleri ve görüntüleme hizmetleri ile sınırlandırılmıştır. Veriler 2012-2017 yılları ile sınırlıdır.

Çalışmada kapsamında kullanılan finansal verilerinin temini için TDMS'ye başvurulmuştur. Sisteme girilen verilerin hata içermediği varsayılmıştır.

## **3.2. Yöntem**

Çorlu Devlet Hastanesi'nin, dış kaynak kullanımı yoluyla karşıladığı ihtiyaçlarını mali açıdan değerlendirmek amacıyla betimsel (tanımlayıcı) araştırma modeli kullanılmıştır. Betimsel araştırmalar bir durumu aydınlatmak, değerlendirmeler yapmak ve olaylar arasında olası ilişkileri ortaya çıkarmak amacıyla kullanılır.

### **3.2.1. Verilerin Toplanması**

Araştırmada mali analizlerin yapılmasında kullanılacak verilere TDMS üzerinden erişilmiştir. 1994 yılından itibaren uygulamaya konulan TDMS'nin amacı, mali bilgi ve tabloları standart bir şekilde tutmak; merkezi veri tabanında tutulan bilgilerin ilgili organlarca izlenebilmesini sağlamaktır (Akdoğan ve Sevilengül, 2003, s.4). Sağlık Bakanlığına bağlı sağlık kurumlarında, TDMS kapsamındaki

saymanlık hizmetleri Döner Sermaye Saymanlıkları (DSS) tarafından yürütülmektedir.

TDMS'nin hedefleri; bilgi ve kayıtların standart bir yazılımla tutulması, Sağlık Bakanlığına bağlı tüm döner sermaye saymanlıkları tarafından standart bir hesap planı kullanılması, standart işlemlerin yapılması ve raporların alınması, verilerin, bilgilerin ve raporların doğru, yeterli ve kapsamlı olmasının sağlanması, Sağlık Bakanlığına bağlı tüm DSS'nin konsolide edilmesi, izlenmesi ve raporlanmasıdır (Kalaycı, Tekşen ve Dalğar, 2005, s.174; Sevilengül, 2008).

Çorlu devlet Hastanesinde dış kaynak kullanımı yoluyla gerçekleştirilen harcamaların izlediği seyri ortaya koyabilmek amacıyla, TDMS'de geriye dönük sorgulamalar yapılmıştır. Araştırmada verilerin tutarlı, kıyaslanabilir ve güncel olması için 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 ve 2017 yılının ilk 8 ayına ait veriler kullanılmıştır. Bu yıllara ait mali tablolar TDMS'den indirilmiştir. Mali tablolar tek tek incelenerek, dış kaynak kullanımı giderlerinin mali açıdan değerlendirilmesi yapılmıştır.

### **3.2.2. Verilerin Analizi**

TDMS üzerinden elde edilen finansal verilerin incelenmesinde; dış kaynak kullanımı yoluyla sağlanan hizmetlerin ulaştığı finansal büyüklüğü ortaya koymak, aylara ve yıllara göre artış ve azalışları belirlemek, hastanenin gelir ve gider kalemlerini göstermek için betimsel istatistiklerden yararlanılmıştır.

### **3.2.3. Araştırma İzni**

Araştırmada kullanılan verilerin toplanabilmesi için Çorlu Devlet Hastanesi'nin bağlı olduğu Tekirdağ Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği'nden 42232655/605.01 sayılı numaralı ve 15/03/2016 tarihli kurum izni alınmıştır.

### **3.3. Bulgular ve Yorumlar**

Çorlu Devlet Hastanesi'nin 2012-2017 yılları arasında, dış kaynak kullanımı yoluyla gerçekleştirdiği harcamalar; yatırım giderleri tablosu, tıbbi malzeme ve ilaç giderleri tablosu, hizmet alım giderleri tablosu, personel giderleri tablosu, kanuni yükümlülük giderleri tablosu, işletme giderleri tablosu ve gelir-gider tablosu olarak aylara ve yıllara göre incelenmiştir.

**Tablo 3.1: 2012 Yılı Yatırım Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1.Makina- Teçhizat- Demirbaş</b>	0,00	6843,36	3245,00	0,00	66866,20	0,00	233,28	1486,80	11506,04	6593,84	73445,41	466878,96	<b>637098,89</b>
<b>2.Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dahil)</b>	0,00	32552,62	56451,90	1708,64	99755,29	13710,40	71726,04	81629,76	26803,13	44094,83	68726,12	519213,77	<b>1016372,50</b>
<b>2.1.Bina Bakım Onarım Giderleri</b>	0,00	4,72	13063,47	0,00	7761,94	637,20	8870,66	0,00	0,00	0,00	7685,05	245024,32	<b>283047,36</b>
<b>2.2.Makine Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım Giderleri</b>	0,00	14349,77	23398,60	1708,64	56852,72	12974,40	43399,91	46618,93	26803,13	9284,83	43612,24	215825,22	<b>494828,39</b>
<b>2.3.Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri</b>	0,00	18198,13	19989,83	0,00	35140,63	98,80	19455,47	35010,83	0,00	34810,00	17428,83	58364,23	<b>238496,75</b>
<b>3.İnşaat Maliyet Gideri</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>4.Diğer Yatırım Giderleri</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Toplam Yatırım Giderleri</b>	0,00	39.395,98	59.696,90	1.708,64	166.621,49	13.710,40	71.959,32	83.116,56	38.309,17	50.688,67	142.171,53	986.092,73	1.653.471,39

Yatırım giderleri tablosunda 4 ana ve 3 ara başlık yer almaktadır. Bunlar; 1.Makina- Teçhizat- Demirbaş, 2.Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dâhil), 2.1.Bina Bakım Onarım Giderleri, 2.2.Makine Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım Giderleri, 2.3.Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri, 3.İnşaat Maliyet Gideri ve 4.Diğer Yatırım Giderleridir.

2012 yılında Makina- Teçhizat- Demirbaş kaleminde toplam 637.098,89 TL harcama yapılmıştır. Aynı yıl Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dâhil) kaleminde, Bina Bakım Onarım Giderleri 283.047,36 TL, Makine- Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım Giderleri 494.828,39 TL, Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri 238.496,75 TL olmak üzere toplam 1.016.372,50 TL harcama yapılmıştır. 2012 yılında İnşaat Maliyet Gideri ve Diğer Yatırım Giderleri kalemlerinde harcama gerçekleşmemiştir. 2012 yılında toplam 1.708,64 TL ile en az harcama Nisan ayında yapılırken en çok harcama ise toplam 986.092,73 TL ile Aralık (yeni hizmet binasına taşınma) ayında yapılmıştır. 2012 yılında toplam 1.653.471,39 TL harcama yapılmıştır.

**Tablo 3.2: 2012 Yılı Tıbbi Malzeme ve İlaç Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1.İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri</b>	0,00	103732,42	242086,75	107596,81	111039,89	93616,00	102512,50	1745,56	91776,93	948,01	1426,12	384634,38	<b>1.241.115,37</b>
<b>2.Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri</b>	0,00	57,82	14010,11	0,00	12645,20	101,19	4969,36	6657,82	5670,32	0,00	12666,94	13782,94	<b>70.561,70</b>
<b>3.Medikal Malzeme Gideri</b>	0,00	114269,24	451926,34	86973,60	155883,90	148697,73	168533,57	140740,13	73738,55	48335,72	155222,78	450999,44	<b>1.995.321,00</b>
<b>4.Laboratuvar Malzemeleri Gideri</b>	0,00	195332,66	136281,51	115743,81	199789,47	92349,21	131294,54	111179,45	112412,73	87442,64	297257,37	237092,31	<b>1.716.175,70</b>
<b>Toplam Tıbbi Malzeme Ve İlaç Gideri</b>	<b>0,00</b>	<b>413.392,14</b>	<b>844.304,71</b>	<b>310.314,22</b>	<b>479.358,46</b>	<b>334.764,13</b>	<b>407.309,97</b>	<b>260.322,96</b>	<b>283.598,53</b>	<b>136.726,37</b>	<b>466.573,21</b>	<b>1.086.509,07</b>	<b>5.023.173,77</b>

Tıbbi Malzeme ve İlaç Giderleri Tablosunda 4 kalem yer almaktadır. Bunlar; 1.İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri, 2.Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri, 3.Medikal Malzeme Gideri, 4.Laboratuvar Malzemeleri Gideridir.

2012 yılında İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri kalemine toplam 1.241.115,37 TL, Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri kalemine toplam 70.561,70, Medikal Malzemeler Gideri kalemine toplam 1.995.321,00, Laboratuvar Malzemeleri Gideri kalemine ise toplam 1.716.175,70 TL harcama yapılmıştır.

Tıbbi Malzeme ve İlaç Gideri olarak Ocak ayında harcama yapılmazken, Aralık ayında toplam 1.086.509,07 TL ile ay bazında en fazla harcama gerçekleşmiştir. Yıllık bazda toplamda 70.561,70 TL ile en az harcama Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri kaleminde gerçekleşirken, 1.995.321,00 TL (yeni ameliyathanelerden dolayı cerrahi malzemeler) ile en fazla harcama Medikal Malzemeler Gideri kaleminde gerçekleşmiştir. 2012 yılında Tıbbi Malzeme ve İlaç Gideri olarak toplam 5.023.173,77 TL harcama yapılmıştır.

**Tablo 3.3: 2012 Yılı Hizmet Alım Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
1.Temizlik Hizmet Alım Giderleri	0,00	139202,77	273862,54	139202,77	0,00	141474,27	137816,27	327630,63	0,00	173244,63	185636,64	346286,76	<b>1.864.357,28</b>
2.Temizlik Malzeme Giderleri	0,00	9645,59	19107,42	1235,19	8396,39	9766,66	11334,92	14588,89	1765,89	1272,50	11120,96	76734,62	<b>164.969,03</b>
3.Yemek Hizmet Alım Giderleri	0,00	28172,45	174490,74	0,00	101725,71	64179,60	0,00	148430,36	65473,65	74884,43	63785,85	202864,73	<b>924.007,52</b>
4.Güvenlik Hizmet Alım Giderleri	0,00	24531,14	23808,98	48156,04	0,00	24885,14	48779,26	31941,77	0,00	29964,33	32923,77	59928,66	<b>324.919,09</b>
5.Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri	0,00	195153,65	194535,57	194533,97	195152,06	195770,14	194533,97	204985,65	207767,03	204985,65	208385,11	409971,30	<b>2.405.774,10</b>
6.Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
7.Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri	0,00	1101,60	0,00	78885,36	2662,20	39643,56	33044,76	43030,44	110560,68	3892,32	33512,40	91277,39	<b>437.610,71</b>
8.Diğer Hizmet Alım Giderleri	0,00	3410,05	41094,20	15448,56	16592,58	10805,85	14180,06	13698,03	15979,85	13045,04	11403,52	36726,51	<b>192.384,25</b>
<b>Toplam Hizmet Alım Gideri</b>	<b>0,00</b>	<b>401.217,25</b>	<b>726.899,45</b>	<b>477.461,89</b>	<b>324.528,94</b>	<b>486.525,22</b>	<b>439.689,24</b>	<b>784.305,77</b>	<b>401.547,10</b>	<b>501.288,90</b>	<b>546.768,25</b>	<b>1.223.789,97</b>	<b>6.314.021,98</b>

Hizmet Alım Giderleri Tablosunda 8 gider kalemi mevcuttur. Bunlar; Temizlik Hizmet Alım Giderleri, Temizlik Malzeme Giderleri, Yemek Hizmet Alım Giderleri, Güvenlik Hizmet Alım Giderleri, Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri, Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri, Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri, Diğer Hizmet Alım Giderleridir.

2012 yılında Temizlik Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 1.864.357,28 TL, Temizlik Malzeme Giderleri kaleminde toplam 164.969,03 TL, Yemek Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 924.007,52 TL, Güvenlik Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 324.919,09 TL, Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 2.405.774,10 TL, Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 437.610,71 TL, Diğer Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 192.384,25 TL harcama yapılırken bu yılda Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri kaleminde harcama gerçekleşmemiştir.

Bu yılda 2.405.774,10 TL harcama ile en fazla harcama Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri kaleminde gerçekleşmiştir. 2012 yılının Ocak ayında Hizmet Alım Giderleri kalemlerinin hiç birinde harcama gerçekleşmezken toplam 1.223.789,97 TL ile en fazla harcama Aralık ayında gerçekleşmiştir (destek hizmet personellerinin sayısının artırılması). 2012 yılında Hizmet Alım Gideri kalemlerinde toplam 6.314.021,98 TL harcama gerçekleşmiştir.



**Tablo 3.4: 2012 Yılı Personel Giderleri Tablosu**

	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1.Ek Ödeme Giderleri</b>	1072082,45	909458,96	966394,77	979194,97	963215,42	1113700,31	1085439,47	851652,26	892351,71	827836,93	941587,97	545549,86	<b>11.148.465,08</b>
<b>2.Nöbet Ücretleri Giderleri</b>	0,00	22890,86	0,00	20701,24	22682,82	48407,83	0,00	25262,22	61204,87	29250,24	35728,09	55749,42	<b>321.877,59</b>
<b>3.Maaş-Tedavi-Yolluk Giderleri</b>	274018,65	184407,13	182407,71	176147,34	195264,19	179646,27	230085,34	179000,46	175967,52	180589,53	173889,51	99822,04	<b>2.231.245,69</b>
<b>Toplam Personel Gideri</b>	<b>1.346.101,10</b>	<b>1.116.756,95</b>	<b>1.148.802,48</b>	<b>1.176.043,55</b>	<b>1.181.162,43</b>	<b>1.341.754,41</b>	<b>1.315.524,81</b>	<b>1.055.914,94</b>	<b>1.129.524,10</b>	<b>1.037.676,70</b>	<b>1.151.205,57</b>	<b>701.121,32</b>	<b>13.701.588,36</b>

Personel Giderleri tablosunda 3 gider kalemi mevcuttur. Bunlar; Ek Ödeme Giderleri, Nöbet Ücretleri Giderleri, Maaş- Tedavi-Yolluk Giderleridir. 2012 yılında Ek Ödeme Giderleri toplam 11.148.465,08 TL, Nöbet Ücretleri Giderleri toplam 321.877,59 TL, Maaş- Tedavi- Yolluk Giderleri toplam 2.231.245,69 TL dir.

2012 yılının Aralık ayına ait Personel Giderleri kaleminden 701.121,32 TL harcama ile ay bazında en düşük harcama gerçekleşmiştir. Ay bazında en fazla harcama ise 1.346.101,10 TL ile Ocak ayında gerçekleşmiştir. Nöbet Ücretleri Giderleri kaleminden Ocak, Mart ve Temmuz aylarında gider gerçekleşmemiştir. 2012 yılında Personel Giderleri olarak toplam 13.701.588,36 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 3.5: 2012 Yılı Kanuni Yükümlülük Giderleri Tablosu**

	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1.Ek Ödeme Giderleri</b>	1072082,45	909458,96	966394,77	979194,97	963215,42	1113700,31	1085439,47	851652,26	892351,71	827836,93	941587,97	545549,86	<b>11.148.465,08</b>
<b>2.Nöbet Ücretleri Giderleri</b>	0,00	22890,86	0,00	20701,24	22682,82	48407,83	0,00	25262,22	61204,87	29250,24	35728,09	55749,42	<b>321.877,59</b>
<b>3.Maaş- Tedavi-Yolluk Giderleri</b>	274018,65	184407,13	182407,71	176147,34	195264,19	179646,27	230085,34	179000,46	175967,52	180589,53	173889,51	99822,04	<b>2.231.245,69</b>
<b>Toplam Personel Gideri</b>	<b>1.346.101,10</b>	<b>1.116.756,95</b>	<b>1.148.802,48</b>	<b>1.176.043,55</b>	<b>1.181.162,43</b>	<b>1.341.754,41</b>	<b>1.315.524,81</b>	<b>1.055.914,94</b>	<b>1.129.524,10</b>	<b>1.037.676,70</b>	<b>1.151.205,57</b>	<b>701.121,32</b>	<b>13.701.588,36</b>

Kanuni Yükümlülük Giderleri Tablosunda 4 gider kalemi bulunmaktadır. Bunlar; Ödenecek Hazine Payı Giderleri, Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi Giderleri, SHÇEK Payı Giderleri, Diğer Yükümlülük Giderleri (Damga Pulu Kesintisi vb.). 2012 yılında, Ödenecek Hazine Payı Giderleri kaleminde toplam 289.186,25 TL, Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi Giderleri kaleminde toplam 1.526.853,65TL, SHÇEK Payı Giderleri kaleminde toplam 289.186,25 TL, Diğer Yükümlülük Giderleri (Damga Pulu Kesintisi vb.) kaleminde toplam 17.037,16 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

2012 yılında Kanuni Yükümlülük Giderlerinde ay bazında en fazla harcama 422.227,46 TL ile Aralık ayında gerçekleşirken, en az harcama ise 30.456,01 TL ile Şubat ayında gerçekleşmiştir. SHÇEK Payı Giderleri kaleminde Aralık ayı haricindeki 11 ayda harcama gerçekleşmemiştir. Diğer Yükümlülük Giderleri kaleminde Ocak, Nisan, Mayıs, Temmuz ve Kasım aylarında harcama gerçekleşmemiştir. 2012 yılında Kanuni Yükümlülük Giderleri kaleminde toplam 2.122.263,31 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 3.6: 2012 Yılı İşletme Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1.Kırtasiye Giderleri</b>	0,00	12282,35	30232,56	0,00	17081,18	22238,13	22549,08	13928,13	0,00	0,00	26340,82	91098,68	<b>235.750,93</b>
<b>2.Yakacak Alım Giderleri</b>	14917,40	21860,74	25298,10	23758,43	5916,63	2450,86	8837,22	2115,26	16422,22	5570,46	34357,80	77273,04	<b>238.778,15</b>
<b>3.Akaryakıt Alım Giderleri</b>	3965,39	5811,08	6724,81	6315,53	1572,77	651,50	2349,13	562,28	4365,40	1480,76	9133,08	20540,93	<b>63.472,67</b>
<b>4.Tekstil Malzeme Giderleri</b>	0,00	1965,03	8883,84	0,00	181,70	1732,16	1455,41	215,46	0,00	0,00	116,96	123036,16	<b>137.586,72</b>
<b>5.Elektrik-Su Giderleri</b>	0,00	39700,46	36661,61	37157,35	36887,36	34391,36	42231,67	69111,96	65472,53	64151,38	62011,00	234421,17	<b>722.197,85</b>
<b>6.Ulaştırma-Haberleşme Giderleri</b>	0,00	869,55	2109,85	2058,05	2210,55	673,40	3103,35	2340,65	2005,45	2228,45	4741,57	10578,09	<b>32.918,96</b>
<b>7.Kira Giderleri</b>	0,00	13824,93	13505,89	13947,03	13441,13	13821,88	13548,85	14507,21	15743,03	12885,38	18024,35	26520,35	<b>169.770,03</b>
<b>8.Diğer Giderler</b>	518,75	25575,78	53677,72	27142,08	31095,97	16087,39	9286,57	11286,98	18397,72	28935,05	50841,98	67982,03	<b>340.828,02</b>
<b>Toplam İşletme Giderleri</b>	<b>19.401,54</b>	<b>121.889,92</b>	<b>177.094,38</b>	<b>110.378,47</b>	<b>108.387,29</b>	<b>920.46,68</b>	<b>103.361,28</b>	<b>114.067,93</b>	<b>122.406,35</b>	<b>115.251,48</b>	<b>205.567,56</b>	<b>651.450,45</b>	<b>1.941.303,33</b>

İşletme Giderleri Tablosunda 8 gider kalemi bulunmaktadır. Bunlar; Kırtasiye Giderleri, Yakacak Alım Giderleri, Akaryakıt Alım Giderleri, Tekstil Malzeme Giderleri, Elektrik-Su Giderleri, Ulaştırma-Haberleşme Giderleri, Kira Giderleri ve Diğer Giderlerdir.

2012 yılında Kırtasiye Giderleri kaleminde toplam 235.750,93 TL, Yakacak Alım Giderleri kaleminde toplam 238.778,15, Akaryakıt Alım Giderleri kaleminde toplam 63.472,67 TL, Tekstil Malzeme Giderleri kaleminde toplam 137.586,72TL, Elektrik-Su Giderleri kaleminde toplam 722.197,85 TL, Ulaştırma-Haberleşme Giderleri kaleminde toplam 32.918,96 TL, Kira Giderleri kaleminde toplam 169.770,03 TL ve Diğer Giderler kaleminde toplam 340.828,02 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Kırtasiye Giderleri ve Tekstil

Malzeme Giderleri kalemlerinde Ocak, Nisan, Eylül ve Ekim aylarında, Elektrik-Su Giderleri, Ulaştırma-Haberleşme Giderleri, Kira Giderleri kalemlerinde ise Ocak ayında harcama gerçekleşmemiştir.

2012 yılında en fazla harcama 722.197,85 TL ile Elektrik-Su Giderleri kaleminde gerçekleşmiştir. İşletme Giderleri aylık bazda en az harcama 19.401,54 TL ile Ocak ayında gerçekleşmiştir. 2012 yılında İşletme Giderleri kaleminde toplam 1.941.303,33 TL harcama gerçekleşmiştir.

**Tablo 3.7: 2012 Yılı Gelir- Gider Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1. Toplam Gider</b>	1.562.015,50	2.123.108,25	3.297.666,03	2.207.583,79	2.359.573,05	2.456.283,92	2.471.318,04	2.440.610,47	2.127.615,98	1.983.182,07	2.655.674,04	5.071.191,00	<b>30.755.822,14</b>
<b>2. Toplam (Tahakkuk) Gelir</b>	3.152.422,66	2.784.128,84	3.043.941,54	3.201.571,99	2.962.198,88	2.908.958,22	3.388.753,72	2.472.135,28	2.516.229,38	2.346.736,49	2.861.730,00	2.700.255,32	<b>34.339.062,32</b>
<b>2.1 Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri)</b>	3148750,87	2780642,63	3017115,45	3033283,12	2931271,46	2896336,46	3377465,01	2456987,03	2510436,15	2336665,84	2849564,00	2634039,69	<b>33.972.557,71</b>
<b>2.2 Diğer Gelirler</b>	3671,79	3486,21	26826,09	168288,87	30927,42	12621,76	11288,71	15148,25	5793,23	10070,65	12166,00	66215,63	<b>366.504,61</b>

Gelir- Gider tablosunda 2 ana 2 ara başlık yer almaktadır. Bunlar; Toplam Gider, Toplam (Tahakkuk) Gelir; Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri) ve Diğer Gelirlerdir. 2012 yılında Toplam Gider 30.755.822,14 TL, Toplam (Tahakkuk) Gelir 34.339.062,32 TL'dir. Toplam (Tahakkuk) Gelirin 33.972.557,71 TL'si Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri) ve 366.504,61 TL Diğer Gelirlerdir. 2012 yılında en az Toplam Gider 1.562.015,50 TL ile Ocak ayında en fazla Toplam Gider ise 5.071.191,00 TL ile Aralık ayında gerçekleşmiştir. Yine

bu yılda en az Toplam (Tahakkuk) Gelir 2.346.736,49 TL ile Ekim ayında en fazla Toplam (Tahakkuk) Gelir ise 3.388.753,72 TL ile Temmuz ayında gerçekleşmiştir.

Yatırım giderleri tablosunda 4 ana ve 3 ara başlık yer almaktadır. Bunlar; Makina- Teçhizat- Demirbaş, Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dâhil); Bina Bakım Onarım Giderleri, Makine Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım Giderleri, Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri, İnşaat Maliyet Gideri ve Diğer Yatırım Giderleridir. 2013 yılında Makina- Teçhizat- Demirbaş kaleminde toplam 348.619,64 TL harcama yapılmıştır. Aynı yıl Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dâhil) kaleminde, Bina Bakım- Onarım Giderleri 70.576,59 TL , Makine- Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım Giderleri 328.340,21 TL , Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri 267.430,93 TL olmak üzere toplam 666.347,73 TL harcama yapılmıştır. 2013 yılında İnşaat Maliyet Gideri kaleminde harcama gerçekleşmemiştir. Diğer Yatırım Giderleri kaleminde Eylül, Kasım, Aralık ayları dışında harcama gerçekleşmezken bu aylarda toplam 120.124,14 TL harcama gerçekleşmiştir.

2013 yılında toplam 5.162,50 TL ile en az harcama şubat ayında yapılırken en çok harcama ise toplam 273.145,03 TL ile Aralık ayında yapılmıştır. Ocak ve Şubat ayında sadece Makina- Teçhizat- Demirbaş Giderleri kaleminde harcama gerçekleşmiştir. 2013 yılında toplam 1.135.091,51 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 3.8: 2013 Yılı Tıbbi Malzeme ve İlaç Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1.Makina- Teçhizat- Demirbaş Giderleri</b>	28566,00	5162,50	46488,10	11109,72	623,04	136046,33	4779,00	0,00	23345,12	17211,60	62005,31	13282,92	<b>348.619,64</b>
<b>2.Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dâhil)</b>	0,00	0,00	55278,94	72833,92	39878,50	40817,31	82206,74	25655,51	29190,65	60779,88	115850,88	143855,40	<b>666.347,73</b>
<b>2.1.Bina Bakım- Onarım Giderleri</b>	0,00	0,00	2130,67	734,31	6301,16	2361,71	26438,54	0,00	0,00	28,84	13297,51	19283,85	<b>70.576,59</b>
<b>2.2.Makine- Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım Giderleri</b>	0,00	0,00	8226,88	34929,61	13900,62	25730,29	35373,75	7070,51	10075,43	41701,88	83735,77	67595,47	<b>328.340,21</b>
<b>2.3.Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri</b>	0,00	0,00	44921,39	37170,00	19676,72	12725,31	20394,45	18585,00	19115,22	19049,16	18817,60	56976,08	<b>267.430,93</b>
<b>3.İnşaat Maliyet Gideri</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>4.Diğer Yatırım Giderleri</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2132,67	0,00	1984,76	116006,71	<b>120.124,14</b>
<b>Toplam Yatırım Giderleri</b>	<b>28.566,00</b>	<b>5.162,50</b>	<b>101.767,04</b>	<b>83.943,64</b>	<b>40.501,54</b>	<b>176.863,64</b>	<b>86.985,74</b>	<b>25.655,51</b>	<b>54.668,44</b>	<b>77.991,48</b>	<b>179.840,95</b>	<b>273.145,03</b>	<b>1.135.091,51</b>

Tıbbi Malzeme ve İlaç Giderleri Tablosunda 4 kalem yer almaktadır. Bunlar; İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri, Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri, Medikal Malzeme Gideri, Laboratuvar Malzemeleri Gideri'dir.

2013 yılında İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri kalemine toplam 1.222.517,57 TL, Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri kalemine toplam 106.716,63 TL, Medikal Malzemeler Gideri kalemine toplam 2.654.568,62, Laboratuvar Malzemeleri Gideri kalemine ise toplam 1.833.075,71 TL harcama yapılmıştır.

Tıbbi Malzeme ve İlaç Gideri olarak Aralık ayında toplam 991.764,21 TL ile ay bazında en fazla harcama gerçekleşmiştir. Yıllık bazda toplamda 106.716,63TL ile en az harcama Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri kaleminde gerçekleşirken, 2.654.568,62 TL ile en fazla harcama Medikal Malzemeler Gideri kaleminde gerçekleşmiştir. Temmuz ayında İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri kaleminde, Ocak ve şubat aylarında Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri kaleminde, Şubat ve Temmuz aylarında, Laboratuvar Malzemeleri Gideri kaleminde harcama gerçekleşmemiştir. 2013 yılında Tıbbi Malzeme ve İlaç Gideri olarak toplam 5.816.878,53 TL harcama yapılmıştır.

**Tablo 3.9: 2013 Yılı Hizmet Alım Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
1.Temizlik Hizmet Alım Giderleri	0,00	194900,18	382248,34	0,00	424908,99	0,00	442541,26	0,00	471516,68	252022,62	227681,20	229048,50	2.624.867,77
2.Temizlik Malzeme Giderleri	0,00	1926,90	19983,18	25407,48	20099,77	34151,08	23075,70	14095,15	15106,71	30595,65	19115,12	33660,71	237.217,45
3.Yemek Hizmet Alım Giderleri	0,00	28909,93	66759,70	104032,28	94494,91	180073,60	0,00	230832,79	98437,19	103874,67	91824,34	207273,14	1.206.512,55
4.Güvenlik Hizmet Alım Giderleri	38530,35	0,00	91971,32	0,00	50351,37	50312,46	103520,61	0,00	104462,51	56491,38	51446,89	49909,59	596.996,48
5.Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri	0,00	213884,44	212958,61	212958,61	218932,20	225852,57	224000,91	232734,14	236900,36	235985,91	251557,04	492004,14	2.757.768,93
6.Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	96327,90	71518,14	259,20	18039,78	28729,08	0,00	0,00	0,00	15042,24	109374,30	339.290,64
8.Diğer Hizmet Alım Giderleri	55,00	21741,26	18772,38	33860,33	17896,35	42344,73	105971,88	17164,75	71997,44	76225,52	39796,74	112802,86	558.629,24
<b>Toplam Hizmet Alım Gideri</b>	<b>38.585,35</b>	<b>461.362,71</b>	<b>889.021,43</b>	<b>447.776,84</b>	<b>826.942,79</b>	<b>550.774,22</b>	<b>927.839,44</b>	<b>494.826,83</b>	<b>998.420,89</b>	<b>755.195,75</b>	<b>696.463,57</b>	<b>1.234.073,24</b>	<b>8.321.283,06</b>

Hizmet Alım Giderleri Tablosunda 8 gider kalemi mevcuttur. Bunlar; Temizlik Hizmet Alım Giderleri, Temizlik Malzeme Giderleri, Yemek Hizmet Alım Giderleri, Güvenlik Hizmet Alım Giderleri, Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri, Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri, Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri, Diğer Hizmet Alım Giderleridir.

2013 yılında Temizlik Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 2.624.867,77 TL, Temizlik Malzeme Giderleri kaleminde toplam 237.217,45 TL, Yemek Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 1.206.512,55 TL, Güvenlik Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 596.996,48 TL, Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 2.757.768,93 TL, Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri



kalemünde toplam 339.290,64 TL, Diğer Hizmet Alım Giderleri kalemünde toplam 558.629,24 TL harcama yapılırken bu yılda Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri kalemünde harcama gerçekleşmemiştir.

Bu yılda 2.757.768,93 TL harcama ile en fazla harcama Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri kalemünde gerçekleşmiştir. Temizlik Hizmet Alım Giderleri kalemünde Ocak, haziran ve Ağustos aylarında, Temizlik Malzeme Giderleri kalemünde Ocak ayında, Yemek Hizmet Alım Giderleri kalemünde Ocak ve temmuz aylarında, Güvenlik Hizmet Alım Giderleri kalemünde Şubat, nisan ve Ağustos aylarında, Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri kalemünde Ocak ayında, Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri kalemünde ise Ocak, Şubat, Ağustos, Eylül ve Ekim aylarında harcama gerçekleşmemiştir. 2013 yılında Hizmet Alım Gideri kalemlerinde toplam 8.321.283,06TL harcama gerçekleşmiştir.

**Tablo 3.10: 2013 Yılı Personel Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1.Ek Ödeme</b>	149308 8,79	1197537, 84	1203645, 07	1213498, 85	1228513, 87	1084278,76	1239627, 86	1091467,2 7	1178519 ,53	1126094, 59	1356493, 37	1018096, 44	<b>14.430.86 2,24</b>
<b>2.Nöbet Ücretleri</b>	0,00	0,00	62062,58	0,00	34694,37	36107,97	35488,49	42303,24	38864,8 5	59330,30	37885,75	148736,6 5	<b>495.474,2 0</b>
<b>3.Maaş-Tedavi- Yolluk</b>	258367, 10	170227,4 1	209438,8 1	162802,7 0	164695,7 9	166600,11	175878,0 8	173066,51	171475, 49	183668,2 5	175766,7 5	103938,8 7	<b>2.115.925, 87</b>
<b>Toplam Personel Gideri</b>	<b>1.751.4 55,89</b>	<b>1.367.76 5,25</b>	<b>1.475.14 6,46</b>	<b>1.376.30 1,55</b>	<b>1.427.90 4,03</b>	<b>1.286.986,8 4</b>	<b>1.450.994 ,43</b>	<b>1.306.837, 02</b>	<b>1.388.85 9,87</b>	<b>1.369.093 ,14</b>	<b>1.570.145 ,87</b>	<b>1.270.771 ,96</b>	<b>17.042.26 2,31</b>

Personel Giderleri tablosunda 3 gider kalemi mevcuttur. Bunlar; Ek Ödeme Giderleri, Nöbet Ücretleri Giderleri, Maaş- Tedavi- Yolluk Giderleridir. 2013 yılında Ek Ödeme Giderleri toplam 14.430.862,24 TL, Nöbet Ücretleri Giderleri toplam 495.474,20 TL, Maaş- Tedavi- Yolluk Giderleri toplam 2.115.925,87 TL'dir.

2013 yılının Aralık ayına ait Personel Giderleri kaleminden 1.270.771,96 TL harcama ile ay bazında en düşük harcama gerçekleşmiştir. Ay bazında en fazla harcama ise 1.751.455,89 TL ile Ocak ayında gerçekleşmiştir. Nöbet Ücretleri Giderleri kaleminden Ocak, Şubat ve Nisan aylarında harcama gerçekleşmemiştir. 2013 yılında Personel Giderleri olarak toplam 17.042.262,31TL harcama gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 3.11: 2013 Yılı Kanuni Yükümlülük Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
1.Ödenecek Hazine Payı	32973,36	32374,65	35229,83	30850,83	39089,76	29070,35	32117,21	28702,33	30383,65	26413,17	33482,37	32714,52	<b>383.402,03</b>
2.Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi	164866,81	161873,27	176149,17	154254,16	195448,81	145351,75	160586,03	143511,64	151918,26	132065,87	167411,87	163572,62	<b>1.917.010,26</b>
3.SHÇEK Payı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	383402,03	<b>383.402,03</b>
4.Diğer Yükümlülükler (Damga Pulu Kesintisi vb.)	172,86	287,29	703,34	132,06	603,20	312,62	304,52	6143,75	3115,00	1100,00	0,00	2523,25	<b>15.397,89</b>
<b>Toplam Kanuni Yükümlülükler Gideri</b>	<b>198.013,03</b>	<b>194.535,21</b>	<b>212.082,34</b>	<b>185.237,05</b>	<b>235.141,77</b>	<b>174.734,72</b>	<b>193.007,76</b>	<b>178.357,72</b>	<b>185.416,91</b>	<b>159.579,04</b>	<b>200.894,24</b>	<b>582.212,42</b>	<b>2.699.212,21</b>

Kanuni Yükümlülük Giderleri Tablosunda 4 gider kalemi bulunmaktadır. Bunlar; Ödenecek Hazine Payı Giderleri, Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi Giderleri, SHÇEK Payı Giderleri, Diğer Yükümlülük Giderleri (Damga Pulu Kesintisi vb.). 2013 yılında, Ödenecek Hazine Payı Giderleri kaleminde toplam 383.402,03 TL, Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi Giderleri kaleminde toplam 1.917.010,26 TL, SHÇEK Payı Giderleri kaleminde toplam 383.402,03 TL, Diğer Yükümlülük Giderleri (Damga Pulu Kesintisi vb.) kaleminde toplam 15.397,89 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

2012 yılında Kanuni Yükümlülük Giderlerinde ay bazında en fazla harcama 422.227,46 TL ile Aralık ayında gerçekleşirken, en az harcama ise 30.456,01 TL ile Şubat ayında gerçekleşmiştir. SHÇEK Payı Giderleri kaleminde Aralık ayı haricindeki 11 ayda harcama

gerçekleşmemiştir. Diğer Yükümlülük Giderleri kaleminde Kasım ayında harcama gerçekleşmemiştir. 2013 yılında Kanuni Yükümlülük Giderleri kaleminde toplam 2.699.212,21 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 3.12: 2013 Yılı İşletme Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1.Kırtasiye Giderleri</b>	0,00	0,00	34546,41	35325,05	27261,99	39152,73	21719,76	12734,12	21711,21	20094,98	17354,56	37057,68	<b>266.958,49</b>
<b>2.Yakacak Alım Giderleri</b>	98188,11	100290,33	84402,57	78645,34	26419,57	30368,80	12677,11	13665,93	18786,60	36927,15	53380,39	114616,04	<b>668.367,93</b>
<b>3.Akaryakıt Alım Giderleri</b>	26100,64	26659,45	22436,13	20905,72	7022,92	8072,72	3369,86	3632,71	4993,91	9816,08	14189,72	30467,55	<b>177.667,42</b>
<b>4.Tekstil Malzeme Giderleri</b>	0,00	0,00	5032,59	2962,13	11505,54	4143,90	1492,06	6787,52	3787,41	6170,48	9417,10	11846,16	<b>63.144,89</b>
<b>5.Elektrik-Su Giderleri</b>	132511,69	127053,04	0,00	275527,46	4926,20	186209,20	204062,41	11554,16	232596,80	193277,36	142834,50	303966,30	<b>1.814.519,12</b>
<b>6.Ulaştırma-Haberleşme Giderleri</b>	1340,60	2258,39	3441,79	3382,34	3285,69	11289,73	0,00	9278,74	3621,79	3295,69	10172,44	10890,49	<b>62.257,69</b>
<b>7.Kira Giderleri</b>	1425,00	14717,52	32438,65	16875,45	17336,97	1425,00	31259,00	0,00	15917,99	32871,96	16037,31	16567,06	<b>196.871,91</b>
<b>8.Diğer Giderler</b>	3110,59	49033,21	35428,93	20098,42	26602,62	40845,95	27355,65	936,64	10542,49	8629,21	21178,74	61172,35	<b>304.934,80</b>
<b>Toplam İşletme Giderleri</b>	<b>262.676,63</b>	<b>320.011,94</b>	<b>217.727,07</b>	<b>453.721,91</b>	<b>124.361,50</b>	<b>321.508,03</b>	<b>301.935,85</b>	<b>58.589,82</b>	<b>311.958,20</b>	<b>311.082,91</b>	<b>284.564,76</b>	<b>586.583,63</b>	<b>3.554.722,25</b>

İşletme Giderleri Tablosunda 8 gider kalemi bulunmaktadır. Bunlar; Kırtasiye Giderleri, Yakacak Alım Giderleri, Akaryakıt Alım Giderleri, Tekstil Malzeme Giderleri, Elektrik-Su Giderleri, Ulaştırma-Haberleşme Giderleri, Kira Giderleri ve Diğer Giderlerdir.

2013 yılında Kırtasiye Giderleri kaleminde toplam 266.958,49 TL, Yakacak Alım Giderleri kaleminde toplam 668.367,93, Akaryakıt Alım Giderleri kaleminde toplam 177.667,42 TL, Tekstil Malzeme Giderleri kaleminde toplam 63.144,89, Elektrik-Su Giderleri kaleminde toplam 1.814.519,12 TL, Ulaştırma-Haberleşme Giderleri kaleminde toplam 62.257,69 TL, Kira Giderleri kaleminde toplam 196.871,91 TL ve Diğer Giderler kaleminde toplam 304.934,80 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Kırtasiye Giderleri ve Tekstil Malzeme Giderleri kalemlerinde Ocak ve Şubat aylarında, Elektrik-Su Giderleri kaleminde Mart ayında, Ulaştırma-Haberleşme Giderleri kaleminde Temmuz ayında, Kira Giderleri kaleminde ise Ağustos ayında harcama gerçekleşmemiştir. 2013 yılında en fazla harcama 1.814.519,12 TL ile Elektrik-Su Giderleri kaleminde gerçekleşmiştir. 2013 yılında İşletme Giderleri kaleminde toplam 3.554.722,25 TL harcama gerçekleşmiştir.

**Tablo 3.13: 2013 Yılı Gelir- Gider Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1. TOPLAM GİDER</b>	2.559.338,43	2.449.520,80	3.302.356,42	3.354.679,35	3.142.654,85	2.972.196,06	2.993.304,62	2.584.269,80	3.646.033,46	3.140.678,67	3.485.866,92	4.938.550,49	<b>38.569.449,87</b>
<b>2. TOPLAM (TAHAKKUK) GELİR</b>	3271883,23	3238360,03	3500099,71	3526062,36	3484441,52	2819210,31	3390015,68	2929691,64	3097472,06	3489405,56	3762906,65	3745089,38	<b>40.254.638,13</b>
<b>2.1 Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri)</b>	3265137,07	3210701,39	3477927,90	3397607,80	3447740,03	2784127,16	3307323,20	2714245,23	2994781,58	2961636,27	3740735,58	3609410,54	<b>38.911.373,75</b>
<b>2.2 Diğer Gelirler</b>	6746,16	27658,64	22171,81	128454,56	36701,49	35083,15	82692,48	215446,41	102690,48	527769,29	22171,07	135678,84	<b>1.343.264,38</b>

Gelir- Gider tablosunda 2 ana 2 ara başlık yer almaktadır. Bunlar; Toplam Gider, Toplam (Tahakkuk) Gelir; Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri) ve Diğer Gelirlerdir. 2013 yılında Toplam Gider 38.569.449,87 TL, Toplam (Tahakkuk) Gelir 40.254.638,13 TL'dir. Toplam (Tahakkuk) Gelirin 38.911.373,75 TL'si Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri) ve 1.343.264,38 TL Diğer Gelirlerdir. 2013 yılında en az Toplam Gider 2.449.520,80 TL ile Şubat ayında en fazla Toplam Gider ise 4.938.550,49 TL ile Aralık ayında gerçekleşmiştir. Yine bu yılda en az Toplam (Tahakkuk) Gelir 2.819.210,31 TL ile Haziran ayında, en fazla Toplam (Tahakkuk) Gelir ise 3.762.906,65 TL ile Kasım ayında gerçekleşmiştir.

**Tablo 3.14: 2014 Yılı Yatırım Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1.Makina Teçhizat Demirbaş</b>	0,00	7964,00	22104,00	37437,12	6480,00	283,20	37744,09	17256,67	0,00	0,00	21392,11	100858,87	<b>251.520,06</b>
<b>2.Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dahil)</b>	333,94	27861,11	112052,96	15820,94	74855,41	16381,94	46584,98	81542,48	41713,82	72574,96	75236,61	302994,59	<b>867.953,74</b>
<b>2.1.Bina Bakım Onarım Giderleri</b>	0,00	0,00	12200,86	0,00	30823,90	0,00	0,00	28437,86	0,00	44331,62	53326,56	72643,06	<b>241.763,86</b>
<b>2.2.Makine Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım Giderleri</b>	333,94	8686,11	95626,09	15820,94	15918,91	16381,94	46584,98	45773,65	41713,82	28243,34	19008,15	228951,22	<b>563.043,09</b>
<b>2.3.Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri</b>	0,00	19175,00	4226,01	0,00	28112,60	0,00	0,00	7330,97	0,00	0,00	2901,90	1400,31	<b>63.146,79</b>
<b>3.İnşaat Maliyet Gideri</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>4.Diğer Yatırım Giderleri</b>	0,00	466,10	1269,92	764,07	1581,20	0,00	1219,09	801,55	0,00	0,00	0,00	3741,27	<b>9.843,20</b>
<b>Toplam Yatırım Giderleri</b>	<b>333,94</b>	<b>36.291,21</b>	<b>135.426,88</b>	<b>54.022,13</b>	<b>82.916,61</b>	<b>16.665,14</b>	<b>85.548,16</b>	<b>99.600,70</b>	<b>41.713,82</b>	<b>72.574,96</b>	<b>96.628,72</b>	<b>407.594,73</b>	<b>1.129.317,00</b>

Yatırım giderleri tablosunda 4 ana ve 3 ara başlık yer almaktadır. Bunlar; Makina- Teçhizat- Demirbaş, Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dâhil); Bina Bakım Onarım Giderleri, Makine Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım Giderleri, Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri, İnşaat Maliyet Gideri ve Diğer Yatırım Giderleridir.

2014 yılında Makina- Teçhizat- Demirbaş kaleminde toplam 251.520,06 TL harcama yapılmıştır. Aynı yıl Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dâhil) kaleminde, Bina Bakım- Onarım Giderleri 241.763,86 TL , Makine- Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım Giderleri 563.043,09 TL , Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri 63.146,79 TL olmak üzere toplam 867.953,74 TL harcama yapılmıştır. Diğer Yatırım Giderleri kaleminde ise toplam 9.843,20 TL harcama yapılmıştır.

2014 yılında İnşaat Maliyet Gideri kaleminde harcama gerçekleşmemiştir. Makina- Teçhizat- Demirbaş Giderleri kaleminde Ocak, Eylül, Ekim aylarında, Diğer Yatırım Giderleri kaleminde Ocak, Haziran, Eylül, Ekim ve Kasım aylarında harcama yapılmamıştır.

2014 yılında toplam 333,94 TL ile en az harcama Ocak ayında yapılırken en çok harcama ise toplam 407.594,73 TL ile Aralık ayında yapılmıştır. Ocak ayında sadece Bakım- Onarım Giderleri kaleminde harcama gerçekleşmiştir. 2014 yılında toplam 1.129.317,00 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 3.15: 2014 Yılı Tıbbi Malzeme ve İlaç Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1.İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri</b>	154171,05	2378,88	-1703,26	0,00	0,00	0,00	0,00	813215,42	186434,07	166078,59	23458,02	621503,74	<b>1.965.536,51</b>
<b>2.Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar</b>	5860,95	0,00	17747,98	20384,72	7190,64	23055,53	8814,96	12370,04	19970,79	0,00	28484,35	43405,63	<b>187.285,59</b>
<b>3.Medikal Malzemeler Gideri</b>	286074,45	9585,67	26197,20	229482,21	43057,97	2262,82	10079,15	1766820,51	350229,10	370250,89	330634,02	1041934,47	<b>4.466.608,46</b>
<b>4.Laboratuvar Malzemeleri Gideri</b>	0,00	303094,55	71776,64	244706,00	101356,59	0,00	127884,56	32553,85	102157,03	65863,77	88661,17	72198,13	<b>1.210.252,29</b>
<b>Toplam Tıbbi Malzeme Ve İlaç Gideri</b>	<b>446.106,45</b>	<b>315.059,10</b>	<b>114.018,56</b>	<b>494.572,93</b>	<b>151.605,20</b>	<b>25.318,35</b>	<b>146.778,67</b>	<b>2.624.959,82</b>	<b>658.790,99</b>	<b>602.193,25</b>	<b>471.237,56</b>	<b>1.779.041,97</b>	<b>7.829.682,85</b>

Tıbbi Malzeme ve İlaç Giderleri Tablosunda 4 kalem yer almaktadır. Bunlar; İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri, Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri, Medikal Malzeme Gideri, Laboratuvar Malzemeleri Gideridir. 2014 yılında İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri kalemine toplam 1.965.536,51 TL, Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri kalemine toplam 187.285,59 TL, Medikal Malzemeler Gideri kalemine toplam 4.466.608,46 TL, Laboratuvar Malzemeleri Gideri kalemine ise toplam 1.210.252,29 TL harcama yapılmıştır. Tıbbi Malzeme ve İlaç Gideri olarak Aralık ayında toplam 1.779.041,97 TL ile ay bazında en fazla harcama gerçekleşmiştir.

Yıllık bazda toplamda 187.285,59 TL ile en az harcama Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri kaleminde gerçekleşirken, 4.466.608,46 TL ile en fazla harcama Medikal Malzemeler Gideri kaleminde gerçekleşmiştir. Nisan, Mayıs,



Haziran ve Temmuz aylarında İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri kaleminde, Şubat ve Ekim aylarında Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri kaleminde, Ocak ve Haziran aylarında Laboratuvar Malzemeleri Gideri kaleminde harcama gerçekleşmemiştir. 2014 yılında Tıbbi Malzeme ve İlaç Gideri olarak toplam 7.829.682,85 TL harcama yapılmıştır.

**Tablo 3.16: 2014 Yılı Hizmet Alım Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
1.Temizlik Hizmet Alım Giderleri	237473,21	240995,91	241989,02	246240,46	250469,75	241989,35	270006,50	0,00	549951,15	299965,82	273039,16	272916,17	<b>3.125.036,50</b>
2.Temizlik Malzeme Giderleri	2055,24	0,00	32014,46	0,00	94537,08	0,00	88,50	65714,10	76,70	0,00	60844,89	45202,39	<b>300.533,36</b>
3.Yemek Hizmet Alım Giderleri	0,00	91163,85	104193,16	230731,42	123660,85	148362,50	130062,06	111244,36	0,00	143128,59	137229,42	363199,13	<b>1.582.975,34</b>
4.Güvenlik Hizmet Alım Giderleri	55164,17	54449,98	51938,37	53138,47	0,00	104580,48	57404,60	0,00	101857,22	50853,25	49667,50	51916,34	<b>630.970,38</b>
5.Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri	266911,14	279546,02	278275,25	292480,00	293869,45	291090,55	310699,50	0,00	612607,40	314362,66	305571,07	305571,07	<b>3.550.984,11</b>
6.Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	99403,52	151001,98	182678,90	187089,39	212341,37	135013,73	253270,87	205647,92	197575,61	220394,43	<b>1.844.417,22</b>
7.Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri	16967,88	0,00	121623,12	64208,70	59431,32	52245,00	98876,70	106348,14	98035,11	24772,23	180597,60	190553,31	<b>1.013.659,11</b>
8.Diğer Hizmet Alım Giderleri	56641,19	57695,92	65245,41	63221,11	63357,79	65126,41	40046,93	23187,47	124491,75	65301,01	66772,67	62952,38	<b>754.040,04</b>
<b>Toplam Hizmet Alım Gideri</b>	<b>635.212,83</b>	<b>723.851,68</b>	<b>994.682,31</b>	<b>1.101.022,14</b>	<b>1.068.005,14</b>	<b>1.090.483,68</b>	<b>1.119.526,16</b>	<b>441.507,80</b>	<b>1.740.290,20</b>	<b>1.104.031,48</b>	<b>1.271.297,92</b>	<b>1.512.705,22</b>	<b>12.802.616,56</b>

Hizmet Alım Giderleri Tablosunda 8 gider kalemi mevcuttur. Bunlar; Temizlik Hizmet Alım Giderleri, Temizlik Malzeme Giderleri, Yemek Hizmet Alım Giderleri, Güvenlik Hizmet Alım Giderleri, Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri, Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri, Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri, Diğer Hizmet Alım Giderleridir.

2014 yılında Temizlik Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 3.125.036,50 TL, Temizlik Malzeme Giderleri kaleminde toplam 300.533,36 TL, Yemek Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 1.582.975,34 TL, Güvenlik Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 630.970,38 TL, Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 3.550.984,11 TL, Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri kaleminde 1.844.417,72 TL , Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 1.013.659,11 TL, Diğer Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 754.040,04 TL harcama gerçekleştirilmiştir. 2014 yılında 3.550.984,11 TL harcama ile en fazla harcama Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri kaleminde gerçekleşmiştir.

Temizlik Hizmet Alım Giderleri kaleminde Ağustos ayında, Temizlik Malzeme Giderleri kaleminde Şubat, Nisan, Haziran ve Ekim aylarında, Yemek Hizmet Alım Giderleri kaleminde Ocak ve Eylül aylarında, Güvenlik Hizmet Alım Giderleri kaleminde Mayıs ve Ağustos aylarında, Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri kaleminde Ağustos ayında, Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri kaleminde Ocak ve Şubat aylarında, Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri kaleminde ise Şubat ayında harcama gerçekleşmemiştir. 2014 yılında Hizmet Alım Gideri kalemlerinde toplam 12.802.616,56 TL harcama gerçekleşmiştir.

**Tablo 3.17: 2014 Yılı Personel Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1.Ek Ödeme Gideri</b>	1885558,88	1125941,64	1337290,82	1525938,52	1341624,92	1516912,34	1472567,67	1301542,63	1571963,54	1521486,13	1611534,16	1214952,82	<b>17.427.314,07</b>
<b>2.Nöbet Ücretleri Gideri</b>	0,00	368,64	85784,86	50206,22	48608,39	54290,16	48925,10	73097,77	67136,67	52201,83	4998,92	207469,77	<b>693.088,33</b>
<b>3.Maaş, Tedavi, Yolluk Gideri</b>	353909,30	205906,58	203060,20	199519,15	195773,03	203486,59	201852,08	198283,05	205452,78	209654,24	218240,83	120340,35	<b>2.515.478,18</b>
<b>Toplam Personel Gideri</b>	<b>2.239.468,18</b>	<b>1.332.216,86</b>	<b>1.626.135,88</b>	<b>1.775.663,89</b>	<b>1.586.006,34</b>	<b>1.774.689,09</b>	<b>1.723.344,85</b>	<b>1.572.923,45</b>	<b>1.844.552,99</b>	<b>1.783.342,20</b>	<b>1.834.773,91</b>	<b>1.542.762,94</b>	<b>20.635.880,58</b>

Personel Giderleri tablosunda 3 gider kalemi mevcuttur. Bunlar; Ek Ödeme Giderleri, Nöbet Ücretleri Giderleri, Maaş- Tedavi- Yolluk Giderleridir. 2014 yılında Ek Ödeme Giderleri toplam 17.427.314,07 TL, Nöbet Ücretleri Giderleri toplam 693.088,33 TL, Maaş- Tedavi- Yolluk Giderleri toplam 2.515.478,18 TL'dir.

2014 yılının Şubat ayına ait Personel Giderleri kaleminden 1.332.216,86 TL harcama ile ay bazında en düşük harcama gerçekleşmiştir. Ay bazında en fazla harcama ise 2.239.468,18 TL ile Ocak ayında gerçekleşmiştir. Nöbet Ücretleri Giderleri kaleminden Ocak ayında harcama gerçekleşmemiştir. 2014 yılında Personel Giderleri olarak toplam 20.635.880,58 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 3.18: 2014 Yılı Kanuni Yükümlülük Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
1.Ödenecek Hazine Payı Gideri	44885,30	35764,99	35453,02	41721,07	37413,76	40802,22	46272,47	33836,85	43993,37	39770,61	41304,99	51855,16	493.073,81
2.Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi Gideri	224426,51	178824,94	177265,10	208605,36	187068,82	204011,09	231362,36	169184,27	219966,85	198853,05	206524,96	259275,81	2.465.369,12
3.SHÇEK Payı Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	629876,65	629.876,65
4.Diğer Yükümlülükler Gideri (Damga Pulu Kesintisi vb.)	0,00	0,00	212,50	0,00	0,00	435,00	0,00	4695,00	4896,95	1891,54	0,00	3504,45	15.635,44
<b>Toplam Kanuni Yükümlülükler Gideri</b>	<b>269.311,81</b>	<b>214.589,93</b>	<b>212.930,62</b>	<b>250.326,43</b>	<b>224.482,58</b>	<b>245.248,31</b>	<b>277.634,83</b>	<b>207.716,12</b>	<b>268.857,17</b>	<b>240.515,20</b>	<b>247.829,95</b>	<b>944.512,07</b>	<b>3.603.955,02</b>

Kanuni Yükümlülük Giderleri Tablosunda 4 gider kalemi bulunmaktadır. Bunlar; Ödenecek Hazine Payı Giderleri, Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi Giderleri, SHÇEK Payı Giderleri, Diğer Yükümlülük Giderleri (Damga Pulu Kesintisi vb.). 2014 yılında, Ödenecek Hazine Payı Giderleri kaleminde toplam 493.073,81 TL, Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi Giderleri kaleminde toplam 2.465.369,12 TL, SHÇEK Payı Giderleri kaleminde toplam 629.876,65 TL, Diğer Yükümlülük Giderleri (Damga Pulu Kesintisi vb.) kaleminde toplam 15.635,44 TL harcama gerçekleştirilmiştir. 2014 yılında Kanuni Yükümlülük Giderlerinde ay bazında en fazla harcama 944.512,07 TL ile Aralık ayında gerçekleşirken, en az harcama ise 207.716,12 TL ile Ağustos ayında gerçekleşmiştir. SHÇEK Payı Giderleri kaleminde Aralık ayı haricindeki 11 ayda harcama gerçekleşmemiştir. Diğer Yükümlülük Giderleri kaleminde Ocak, Şubat, Nisan, Mayıs, Temmuz ve Kasım aylarında harcama gerçekleşmemiştir. 2014 yılında Kanuni Yükümlülük Giderleri kaleminde toplam 3.603.955,02 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 3.19: 2014 Yılı İşletme Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
1.Kırtasiye Giderleri	0,00	0,00	38708,28	73,42	61767,41	0,00	1712,18	48149,31	183,57	0,00	36868,56	52617,67	<b>240.080,40</b>
2.Yakacak Alım Giderleri	116735,76	95356,51	85510,93	56601,77	41847,88	16562,83	18919,35	30207,63	1316,47	0,00	78584,48	95880,09	<b>637.523,70</b>
3.Akaryakıt Alım Giderleri	31031,02	25347,93	22730,75	15046,04	11124,12	4402,78	5029,19	8029,88	349,95	0,00	20889,55	25487,11	<b>169.468,32</b>
4.Tekstil Malzeme Giderleri	0,00	0,00	11266,99	0,00	27573,17	0,00	0,00	20883,54	0,00	201,31	14304,16	11974,94	<b>86.204,11</b>
5.Elektrik-Su Giderleri	0,00	172277,30	162788,46	164045,96	142278,40	158561,90	172041,10	321994,17	215202,50	176356,00	124895,90	286426,20	<b>2.096.867,89</b>
6.Ulaştırma-Haberleşme Giderleri	0,00	5944,74	7693,79	4015,29	4414,14	1717,90	4317,59	4892,78	6553,39	4022,39	9167,34	10006,88	<b>62.746,23</b>
7.Kira Giderleri	6913,54	22893,70	15319,18	16377,90	17732,99	16960,85	58856,66	0,00	59046,29	30293,21	30431,42	43210,46	<b>318.036,20</b>
8.Diğer Giderler	228,00	22707,15	19560,90	23320,90	25756,81	64375,29	5625,90	24829,39	13157,88	23260,44	48726,20	50461,31	<b>322.010,17</b>
<b>Toplam İşletme Giderleri</b>	<b>154.908,32</b>	<b>344.527,33</b>	<b>363.579,28</b>	<b>279.481,28</b>	<b>332.494,92</b>	<b>262.581,55</b>	<b>266.501,97</b>	<b>458.986,70</b>	<b>295.810,05</b>	<b>234.133,35</b>	<b>363.867,61</b>	<b>576.064,66</b>	<b>3.932.937,02</b>

İşletme Giderleri Tablosunda 8 gider kalemi bulunmaktadır. Bunlar; Kırtasiye Giderleri, Yakacak Alım Giderleri, Akaryakıt Alım Giderleri, Tekstil Malzeme Giderleri, Elektrik-Su Giderleri, Ulaştırma-Haberleşme Giderleri, Kira Giderleri ve Diğer Giderlerdir.

2014 yılında Kırtasiye Giderleri kaleminde toplam 240.080,40 TL, Yakacak Alım Giderleri kaleminde toplam 637.523,70 TL, Akaryakıt Alım Giderleri kaleminde toplam 169.468,32 TL, Tekstil Malzeme Giderleri kaleminde toplam 86.204,11 TL, Elektrik-Su Giderleri kaleminde toplam 2.096.867,89 TL, Ulaştırma-Haberleşme Giderleri kaleminde toplam 62.746,23 TL, Kira Giderleri kaleminde toplam 318.036,20 TL ve Diğer Giderler kaleminde toplam 322.010,17 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Kırtasiye Giderleri kaleminde Ocak, Şubat, Haziran ve Ekim aylarında, Yakacak Alım Giderleri ve Akaryakıt Alım Giderleri kalemlerinde Ekim ayında,

Tekstil Malzeme Giderleri kaleminde Ocak, Şubat, Nisan Haziran, Temmuz ve Eylül aylarında, Elektrik-Su Giderleri ve Ulaştırma-Haberleşme Giderleri kalemlerinde Ocak ayında, Kira Giderleri kaleminde ise Ağustos ayında harcama gerçekleşmemiştir.

2014 yılında en fazla harcama 2.096.867,89 TL ile Elektrik-Su Giderleri kaleminde gerçekleşmiştir. 2014 yılında İşletme Giderleri kaleminde toplam 3.932.937,02 TL harcama gerçekleşmiştir.

**Tablo 3.20: 2014 Yılı Gelir- Gider Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1. TOPLAM GİDER</b>	3.745.341,53	2.966.536,11	3.446.773,53	3.955.088,80	3.445.510,79	3.414.986,12	3.619.334,64	5.405.694,59	4.850,15,22	4.036.790,44	4.285.635,67	6.762.681,59	<b>49.934.389,03</b>
<b>2. TOPLAM (TAHAKKUK) GELİR</b>	5.125.085,74	2.871.604,76	3.510.780,08	4.319.526,36	3.385.574,76	4.470.140,45	4.080.612,22	3.508.840,41	4.215,831,12	4.041.263,57	5.283.127,41	4.331.772,41	<b>49.144.159,29</b>
<b>2.1 Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri)</b>	5.120.902,11	2.768.811,62	3.499.661,93	4.178.678,25	3.382.825,36	4.461.564,16	3.953.829,27	3.486.010,57	4.185,512,18	3.933.293,77	5.145.049,27	4.035.988,16	<b>48.152.126,65</b>
<b>2.3 Diğer Gelirler</b>	4.183,63	102.793,14	11.118,15	140.848,11	2.749,40	8.576,29	12.6782,95	22.829,84	30.318,94	107.969,80	138.078,14	295.784,25	<b>992.032,64</b>

Gelir- Gider tablosunda 2 ana 2 ara başlık yer almaktadır. Bunlar; Toplam Gider, Toplam (Tahakkuk) Gelir; Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri) ve Diğer Gelirlerdir. 2014 yılında Toplam Gider 49.934.389,03 TL, Toplam (Tahakkuk) Gelir 49.144.159,29 TL dir. Toplam (Tahakkuk) Gelirin 48.152.126,65 TL'si Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri) ve 992.032,64 TL Diğer Gelirlerdir. 2014 yılında en az Toplam Gider 2.966.536,11 TL ile Şubat ayında en fazla Toplam Gider ise 6.762.681,59 TL ile Aralık ayında gerçekleşmiştir. Yine

bu yılda en az Toplam (Tahakkuk) Gelir 2.871.604,76 TL ile Şubat ayında, en fazla Toplam (Tahakkuk) Gelir ise 5.283.127,41 TL ile Kasım ayında gerçekleşmiştir.

**Tablo 3.21: 2014 Yılı Gelir- Gider Bütçe Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>GİDER BÜTÇESİ</b>	4.016.666,67	4.016.666,67	4.016.666,67	4.016.666,67	4.016.666,67	4.016.666,67	4.016.666,67	4.016.666,67	4.016.666,67	4.016.666,67	4.016.666,67	4.016.666,67	<b>48.200.000,00</b>
<b>GELİR BÜTÇESİ</b>	4.204.166,67	4.204.166,67	4.204.166,67	4.204.166,67	4.204.166,67	4.204.166,67	4.204.166,67	4.204.166,67	4.204.166,67	4.204.166,67	4.204.166,67	4.204.166,67	<b>50.450.000,00</b>
<b>GİDER ORAN</b>	0,93	0,74	0,86	0,98	0,86	0,85	0,90	1,35	1,21	1,01	1,07	1,68	<b>1,04</b>
<b>GELİR ORAN</b>	1,22	0,68	0,84	1,03	0,81	1,06	0,97	0,83	1,00	0,96	1,26	1,03	<b>0,97</b>

2014 yılı Gider Bütçesi 48.200.000,00 TL, Gelir Bütçesi ise 50.450.000,00 TL'dir.

**Tablo 3.22: 2015 Yılı Yatırım Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
1.Makina Teçhizat Demirbaş	0,00	17030,70	250427,37	15576,00	0,00	87924,78	128096,79	105114,40	5943,74	53503,63	19245,80	23989,40	<b>706.852,61</b>
2.Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dahil)	24363,46	53244,15	53692,94	96242,52	34234,28	19139,60	154208,80	148386,26	183462,74	268019,57	45095,53	70981,20	<b>1.151.071,05</b>
2.1.Bina Bakım Onarım Giderleri	0,00	1603,09	0,00	0,00	0,00	0,00	5000,25	16068,63	13211,31	152946,09	0,00	29489,83	<b>218.319,20</b>
2.2.Makine Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım Giderleri	24363,46	51007,21	53692,94	96242,52	34234,28	19139,60	149208,55	124337,91	161355,56	96509,23	45095,53	37542,03	<b>892.728,82</b>
2.3.Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri	0,00	633,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7979,72	8895,87	18564,25	0,00	3949,34	<b>40.023,03</b>
3.İnşaat Maliyet Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
4.Diğer Yatırım Giderleri	0,00	0,00	0,00	1166,95	0,00	0,00	19588,00	5767,74	0,00	5133,00	0,00	0,00	<b>31.655,69</b>
<b>Toplam Yatırım Giderleri</b>	<b>24.363,46</b>	<b>70.274,85</b>	<b>304.120,31</b>	<b>112.985,47</b>	<b>34.234,28</b>	<b>107.064,38</b>	<b>301.893,59</b>	<b>259.268,40</b>	<b>189.406,48</b>	<b>326.656,20</b>	<b>64.341,33</b>	<b>94.970,60</b>	<b>1.889.579,35</b>

Yatırım giderleri tablosunda 4 ana ve 3 ara başlık yer almaktadır. Bunlar; Makina- Teçhizat- Demirbaş, Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dâhil); Bina Bakım Onarım Giderleri, Makine Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım Giderleri, Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri, İnşaat Maliyet Gideri ve Diğer Yatırım Giderleridir.

2015 yılında Makina- Teçhizat- Demirbaş kaleminde toplam 706.852,61 TL harcama yapılmıştır. Aynı yıl Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dâhil) kaleminde, Bina Bakım- Onarım Giderleri 218.319,20 TL, Makine- Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım



Giderleri 892.728,82 TL, Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri 40.023,03 TL olmak üzere toplam 1.151.071,05 TL harcama yapılmıştır. Diğer Yatırım Giderleri kaleminde ise toplam 31.655,69 TL harcama yapılmıştır. 2015 yılında İnşaat Maliyet Gideri kaleminde harcama gerçekleşmemiştir. Makina- Teçhizat- Demirbaş Giderleri kaleminde Ocak ve Mayıs aylarında, Diğer Yatırım Giderleri kaleminde Ocak, Şubat, Mart, Mayıs, Haziran, Eylül, Kasım ve Aralık aylarında harcama yapılmamıştır.

2015 yılında toplam 24.363,46 TL ile en az harcama Ocak ayında yapılırken en çok harcama ise toplam 326.656,20 TL ile Ekim ayında yapılmıştır. Ocak ayında sadece Bakım- Onarım Giderleri kaleminde harcama gerçekleşmiştir. 2015 yılında toplam 1.889.579,35 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 3.23: 2015 Yılı Tıbbi Malzeme ve İlaç Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEM MUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
1.İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri	0,00	215487,18	458896,67	16,93	0,00	0,00	0,00	457181,28	1409,83	207248,38	500547,22	938057,99	<b>2.776.025,82</b>
2.Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar	0,00	22845,56	19570,89	17836,76	20118,44	0,00	0,00	44237,23	6923,87	33761,72	14807,58	26055,20	<b>206.157,25</b>
3.Medikal Malzemeler Gideri	0,00	211411,23	509923,30	650916,46	62681,64	119054,88	0,00	629107,53	1533478,66	25343,80	3877,92	2593555,52	<b>6.339.350,94</b>
4.Laboratuvar Malzemeleri Gideri	0,00	89973,94	178615,32	0,00	87405,68	159554,27	0,00	152025,95	53328,18	47913,88	0,00	243898,23	<b>1.012.715,45</b>
<b>Toplam Tıbbi Malzeme ve İlaç Gideri</b>	<b>0,00</b>	<b>539.717,91</b>	<b>1.167.006,18</b>	<b>668.770,15</b>	<b>170.205,76</b>	<b>278.609,15</b>	<b>0,00</b>	<b>1.282.551,99</b>	<b>1.592.320,88</b>	<b>314.267,78</b>	<b>519.232,72</b>	<b>3.801.566,94</b>	<b>10.334.249,46</b>

Tıbbi Malzeme ve İlaç Giderleri Tablosunda 4 kalem yer almaktadır. Bunlar; İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri, Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri, Medikal Malzeme Gideri, Laboratuvar Malzemeleri Gideri'dir.

2015 yılında İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri kalemine toplam 2.776.025,82 TL, Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri kalemine toplam 206.157,25 TL, Medikal Malzemeler Gideri kalemine toplam 6.339.350,94 TL, Laboratuvar Malzemeleri Gideri kalemine ise toplam 1.012.715,45 TL harcama yapılmıştır. Tıbbi Malzeme ve İlaç Gideri olarak Aralık ayında toplam 3.801.566,94 TL ile ay bazında en fazla harcama gerçekleşirken Ocak ve Temmuz aylarında bu kalemden harcama gerçekleşmemiştir. Yıllık bazda toplamda 206.157,25 TL ile en az harcama Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri kaleminde gerçekleşirken, 6.339.350,94 TL ile en fazla harcama Medikal Malzemeler Gideri kaleminde gerçekleşmiştir.

Ocak, Mayıs, Haziran ve Temmuz aylarında İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri kaleminde, Ocak, Haziran ve Temmuz aylarında Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri kaleminde, Ocak ve Temmuz aylarında Medikal Malzeme Gideri kaleminde, Ocak, Nisan, Temmuz ve Kasım aylarında Laboratuvar Malzemeleri Gideri kaleminde harcama gerçekleşmemiştir. 2015 yılında Tıbbi Malzeme ve İlaç Gideri olarak toplam 10.334.249,46 TL harcama yapılmıştır.

**Tablo 3.24: 2015 Yılı Hizmet Alım Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
1.Temizlik Hizmet Alım Giderleri	291775,24	287480,14	287480,14	291580,99	298789,72	286444,17	340938,98	328306,13	325226,88	265725,24	302746,96	302133,01	<b>3.608.627,60</b>
2.Temizlik Malzeme Giderleri	0,00	27080,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54522,86	38187,08	177681,11	613,60	97759,86	<b>395.845,47</b>
3.Yemek Hizmet Alım Giderleri	124040,92	0,00	75266,40	221850,45	332250,29	0,00	0,00	341443,59	170184,40	0,00	0,00	720248,70	<b>1.985.284,75</b>
4.Güvenlik Hizmet Alım Giderleri	59294,40	60012,59	60754,90	61926,99	63099,08	60754,90	67979,51	63700,71	61911,95	57118,08	59405,63	63877,18	<b>739.835,92</b>
5.Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri	322632,05	321085,36	321085,36	322564,74	323842,17	321018,06	343208,84	339266,86	344951,15	339266,86	337633,45	336005,44	<b>3.972.560,34</b>
6.Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri	259894,83	235009,42	225890,21	249174,00	194712,40	0,00	414233,84	189206,32	122932,26	314367,61	7032,50	853161,10	<b>3.065.614,49</b>
7.Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri	0,00	133108,92	99242,82	115386,12	101261,34	100347,66	116748,54	117317,16	90432,45	89930,79	0,00	247785,48	<b>1.211.561,28</b>
8.Diğer Hizmet Alım Giderleri	66601,74	40262,49	93757,55	66302,76	69794,12	70235,15	83583,67	72888,55	23810,32	119006,07	80905,83	73901,94	<b>861.050,19</b>
<b>Toplam Hizmet Alım Gideri</b>	<b>1.124.239,18</b>	<b>1.104.039,88</b>	<b>1.163.477,38</b>	<b>1.328.786,05</b>	<b>1.383.749,12</b>	<b>838.799,94</b>	<b>1.366.693,38</b>	<b>1.506.652,18</b>	<b>1.177.636,49</b>	<b>1.363.095,76</b>	<b>788.337,97</b>	<b>2.694.872,71</b>	<b>15.840.380,04</b>

Hizmet Alım Giderleri Tablosunda 8 gider kalemi mevcuttur. Bunlar; Temizlik Hizmet Alım Giderleri, Temizlik Malzeme Giderleri, Yemek Hizmet Alım Giderleri, Güvenlik Hizmet Alım Giderleri, Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri, Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri, Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri, Diğer Hizmet Alım Giderleridir.

2015 yılında Temizlik Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 3.608.627,60 TL, Temizlik Malzeme Giderleri kaleminde toplam 395.845,47 TL, Yemek Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 1.985.284,75 TL, Güvenlik Hizmet Alım Giderleri kaleminde

toplam 739.835,92 TL, Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 3.972.560,34 TL, Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri kaleminde 3.065.614,49 TL , Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 1.211.561,28 TL, Diğer Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 861.050,19 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

2015 yılında 3.972.560,34 TL harcama ile en fazla harcama Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri kaleminde gerçekleşmiştir. Temizlik Malzeme Giderleri kaleminde Ocak, Mart, Nisan, Mayıs, Haziran ve Temmuz aylarında, Yemek Hizmet Alım Giderleri kaleminde Şubat, Haziran, Temmuz, Ekim ve Kasım aylarında, Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri kaleminde Haziran ayında, Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri kaleminde ise Ocak ve Kasım aylarında harcama gerçekleşmemiştir. 2015 yılında Hizmet Alım Gideri kalemlerinde toplam 15.840.380,04 TL harcama gerçekleşmiştir.

**Tablo 3.25: 2015 Yılı Personel Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1.Ek Ödeme Gideri</b>	2160025,91	1601136,13	1744240,94	1517977,13	1607940,52	1813770,90	1467465,14	1635790,78	1598466,69	1636112,64	1716075,72	1387486,33	<b>19.886.488,83</b>
<b>2.Nöbet Ücretleri Gideri</b>	0,00	68651,90	54865,65	0,00	66122,28	227081,35	89156,16	0,00	132303,59	125742,80	247834,33	162164,25	<b>1.173.922,31</b>
<b>3.Maaş, Tedavi, Yolluk Gideri</b>	375053,05	230880,57	233589,93	220117,12	219062,90	211558,35	233901,94	224874,59	218557,98	219354,45	216966,03	128217,68	<b>2.732.134,59</b>
<b>Toplam Personel Gideri</b>	<b>2.535.078,96</b>	<b>1.900.668,60</b>	<b>2.032.696,52</b>	<b>1.738.094,25</b>	<b>1.893.125,70</b>	<b>2.252.410,60</b>	<b>1.790.523,24</b>	<b>1.860.665,37</b>	<b>1.949.328,26</b>	<b>1.981.209,89</b>	<b>2.180.876,08</b>	<b>1.677.868,26</b>	<b>23.792.545,73</b>

Personel Giderleri tablosunda 3 gider kalemi mevcuttur. Bunlar; Ek Ödeme Giderleri, Nöbet Ücretleri Giderleri, Maaş- Tedavi- Yolluk Giderleridir. 2015 yılında Ek Ödeme Giderleri toplam 19.886.488,83 TL, Nöbet Ücretleri Giderleri toplam 1.173.922,31 TL, Maaş- Tedavi- Yolluk Giderleri toplam 2.732.134,59 TLdir.

2015 yılının Aralık ayına ait Personel Giderleri kaleminden 1.677.868,26 TL harcama ile ay bazında en düşük harcama gerçekleşmiştir. Ay bazında en fazla harcama ise 2.535.078,96 TL ile Ocak ayında gerçekleşmiştir. Nöbet Ücretleri Giderleri kaleminden Ocak, Nisan ve Ağustos aylarında harcama gerçekleşmemiştir. 2015 yılında Personel Giderleri olarak toplam 23.792.545,73 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 3.26: 2015 Yılı Kanuni Yükümlülük Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
1.Ödenecek Hazine Payı	48722,34	52410,41	48735,15	49210,29	44801,64	37222,29	60178,35	40902,45	47087,37	47188,54	50219,15	62056,75	<b>588.734,73</b>
2.Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi	243611,68	262052,06	243675,75	246051,46	224008,18	186111,46	300891,77	204512,26	235436,85	235942,70	251095,73	310283,76	<b>2.943.673,66</b>
3.SHÇEK Payı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	601799,22	<b>601.799,22</b>
4.Diğer Yükümlülükler (Damga Pulu Kesintisi vb.)	0,00	200,00	545,00	31,32	0,00	702,50	1125,00	7288,44	0,00	3450,00	3472,50	2170,52	<b>18.985,28</b>
<b>Toplam Kanuni Yükümlülükler</b>	<b>292.334,02</b>	<b>314.662,47</b>	<b>292.955,90</b>	<b>295.293,07</b>	<b>268.809,82</b>	<b>224.036,25</b>	<b>362.195,12</b>	<b>252.703,15</b>	<b>282.524,22</b>	<b>286.581,24</b>	<b>304.787,38</b>	<b>976.310,25</b>	<b>4.153.192,89</b>

Kanuni Yükümlülük Giderleri Tablosunda 4 gider kalemi bulunmaktadır. Bunlar; Ödenecek Hazine Payı Giderleri, Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi Giderleri, SHÇEK Payı Giderleri, Diğer Yükümlülük Giderleri (Damga Pulu Kesintisi vb.).

2015 yılında, Ödenecek Hazine Payı Giderleri kaleminde toplam 588.734,73 TL, Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi Giderleri kaleminde toplam 2.943.673,66 TL, SHÇEK Payı Giderleri kaleminde toplam 601.799,22 TL, Diğer Yükümlülük Giderleri (Damga Pulu Kesintisi vb.) kaleminde toplam 18.985,28 TL harcama gerçekleştirilmiştir. 2015 yılında Kanuni Yükümlülük Giderlerinde ay bazında en fazla harcama 976.310,25 TL ile Aralık ayında gerçekleşirken, en az harcama ise 224.036,25 TL ile Haziran ayında gerçekleşmiştir. SHÇEK Payı Giderleri kaleminde Aralık ayı haricindeki 11 ayda harcama gerçekleşmemiştir. Diğer Yükümlülük Giderleri kaleminde Ocak, Mayıs, ve Eylül aylarında harcama gerçekleşmemiştir. 2015 yılında Kanuni Yükümlülük Giderleri kaleminde toplam 4.153.192,89 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 3.27: 2015 Yılı İşletme Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
1.Kırtasiye Giderleri	0,00	18899,38	349,15	0,00	95,45	350,00	0,00	53170,34	21667,18	83225,87	380,00	89762,28	<b>267.899,65</b>
2.Yakacak Alım Giderleri	129092,11	123417,17	130369,26	103222,02	54328,61	30360,55	37009,67	44056,04	19761,93	59505,06	69134,58	102727,98	<b>902.984,98</b>
3.Akaryakıt Alım Giderleri	34315,63	32807,09	34655,12	27438,76	14441,78	8070,53	9838,01	11711,10	5253,17	15817,80	18377,55	27307,44	<b>240.033,98</b>
4.Tekstil Malzeme Giderleri	0,00	6230,34	1359,53	1618,47	0,00	0,00	0,00	32021,08	11964,61	69532,63	0,00	23892,12	<b>146.618,78</b>
5.Elektrik-Su Giderleri	54345,32	154442,70	309468,07	142588,20	192752,89	149598,01	157921,40	290245,14	0,00	580621,06	238625,87	345618,69	<b>2.616.227,35</b>
6.Ulaştırma-Haberleşme Giderleri	0,00	2511,89	2773,25	7071,22	221,30	12671,62	136,75	4002,56	3408,86	3799,11	21711,09	11573,92	<b>69.881,57</b>
7.Kira Giderleri	25112,38	30422,38	23836,89	11293,49	10795,57	3920,77	42077,57	27049,80	43222,40	23441,25	31490,95	50907,36	<b>323.570,81</b>
8.Diğer Giderleri	1030,20	36113,19	37629,86	19594,22	39688,19	22681,65	32531,84	32888,54	1761,79	24292,27	52301,75	127387,99	<b>427.901,49</b>
<b>Toplam İşletme Giderleri</b>	<b>243.895,64</b>	<b>404.844,14</b>	<b>540.441,13</b>	<b>312.826,38</b>	<b>312.323,79</b>	<b>227.653,13</b>	<b>279.515,24</b>	<b>495.144,60</b>	<b>107.039,94</b>	<b>860.235,05</b>	<b>432.021,79</b>	<b>779.177,78</b>	<b>4.995.118,61</b>

İşletme Giderleri Tablosunda 8 gider kalemi bulunmaktadır. Bunlar; Kırtasiye Giderleri, Yakacak Alım Giderleri, Akaryakıt Alım Giderleri, Tekstil Malzeme Giderleri, Elektrik-Su Giderleri, Ulaştırma-Haberleşme Giderleri, Kira Giderleri ve Diğer Giderlerdir.

2015 yılında Kırtasiye Giderleri kaleminde toplam 267.899,65 TL, Yakacak Alım Giderleri kaleminde toplam 902.984,98 TL, Akaryakıt Alım Giderleri kaleminde toplam 240.033,98 TL, Tekstil Malzeme Giderleri kaleminde toplam 146.618,78 TL, Elektrik-Su

Giderleri kaleminde toplam 2.616.227,35 TL, Ulaştırma-Haberleşme Giderleri kaleminde toplam 69.881,57 TL, Kira Giderleri kaleminde toplam 323.570,81 TL ve Diğer Giderler kaleminde toplam 427.901,49 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Kırtasiye Giderleri kaleminde Ocak, Nisan ve Temmuz aylarında, Tekstil Malzeme Giderleri kaleminde Ocak, Mayıs, Haziran, Temmuz ve Kasım aylarında, Elektrik-Su Giderleri kaleminde Eylül ayında, Ulaştırma-Haberleşme Giderleri kaleminde Ocak ayında harcama gerçekleşmemiştir. 2015 yılında en fazla harcama 2.616.227,35 TL ile Elektrik-Su Giderleri kaleminde gerçekleşmiştir. 2015 yılında İşletme Giderleri kaleminde toplam 4.995.118,61 TL harcama gerçekleşmiştir.

**Tablo 3.28: 2015 Yılı Gelir- Gider Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1.TOPLAM GİDER</b>	4.219.91 1,26	4.334.20 7,85	5.500.69 7,42	4.456.75 5,37	4.062.44 8,47	3.928.57 3,45	4.100.82 0,57	5.656.98 5,69	5.298.25 6,27	5.132.04 5,92	4.289.59 7,27	10.024.76 6,54	<b>61.005.06 6,08</b>
<b>2.TOPLAM (TAHAKKUK) GELİR</b>	5.680.53 9,75	4.752.83 3,33	5.150.23 8,80	4.108.28 8,37	4.265.12 4,77	5.143.55 9,38	4.034.99 9,34	4.879.62 8,68	4.520.82 7,70	5.214.37 9,54	5.604.13 2,67	5.920.900, 02	<b>59.275.45 2,35</b>
<b>2.2.Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri)</b>	5.636.65 9,25	4.667.18 2,49	5.146.63 1,00	3.989.62 1,86	4.264.25 0,67	5.140.69 3,70	3.906.64 2,06	4.878.75 8,11	4.493.03 7,72	5.091.07 3,65	5.459.12 3,85	5.555.658, 43	<b>58.229.33 2,79</b>
<b>2.3.Diğer Gelirler</b>	43.880,5 0	85.650,8 4	3.607,80	118.666, 51	874,10	2.865,68	128.357, 28	870,57	27.789,9 8	123.305, 89	145.008, 82	365.241,5 9	<b>1.046.119, 56</b>

Gelir- Gider tablosunda 2 ana 2 ara başlık yer almaktadır. Bunlar; Toplam Gider, Toplam (Tahakkuk) Gelir; Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri) ve Diğer Gelirlerdir.



2015 yılında Toplam Gider 61.005.066,08 TL, Toplam (Tahakkuk) Gelir 59.275.452,35 TL dir. Toplam (Tahakkuk) Gelirin 58.229.332,79 TLsi Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri) ve TL 1.046.119,56 Diğer Gelirlerdir. 2015 yılında en az Toplam Gider 3.928.573,45 TL ile Haziran ayında en fazla Toplam Gider ise 10.024.766,54 TL ile Aralık ayında gerçekleşmiştir. Yine bu yılda en az Toplam (Tahakkuk) Gelir 4.034.999,34 TL ile Temmuz ayında, en fazla Toplam (Tahakkuk) Gelir ise 5.680.539,75 TL ile Ocak ayında gerçekleşmiştir.

**Tablo 3.29: 2015 Yılı Gelir- Gider Bütçe Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>GİDER BÜTÇESİ</b>	4.937.500,00	4.937.500,00	4.937.500,00	4.937.500,00	4.937.500,00	4.937.500,00	4.937.500,00	4.937.500,00	4.937.500,00	4.937.500,00	4.937.500,00	4.937.500,00	<b>59.250.000,00</b>
<b>GELİR BÜTÇESİ</b>	5.235.833,33	5.235.833,33	5.235.833,33	5.235.833,33	5.235.833,33	5.235.833,33	5.235.833,33	5.235.833,33	5.235.833,33	5.235.833,33	5.235.833,33	5.235.833,33	<b>62.830.000,00</b>
<b>GİDER ORAN</b>	0,85	0,88	1,11	0,90	0,82	0,80	0,83	1,15	1,07	1,04	0,87	2,03	<b>1,03</b>
<b>GELİR ORAN</b>	1,08	0,91	0,98	0,78	0,81	0,98	0,77	0,93	0,86	1,00	1,07	1,13	<b>0,94</b>

2015 yılı Gider Bütçesi 59.250.000,00 TL, Gelir Bütçesi ise 62.830.000,00 TL dir.

**Tablo 3.30: 2016 Yılı Yatırım Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBA T	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİR AN	TEMM UZ	AĞUST OS	EYLÜ L	EKİM	KASIM	ARALI K	TOPLA M
1.Makina Teçhizat Demirbaş	0,00	16862, 20	684,40	253811, 27	15544,1 4	39825,00	72208,6 2	67858,56	914,50	6393,2 4	61261,4 7	30810,9 8	<b>566.174,3 8</b>
2.Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dahil)	104467, 85	68388, 98	88405, 37	72457,9 0	151694, 34	137744,5 0	177037, 09	155844,4 9	59296, 08	90856, 37	81514,2 4	164241, 39	<b>1.351.948 ,60</b>
2.1.Bina Bakım Onarım Giderleri	18217,6 3	458,66	45816, 40	146,95	27507,7 3	0,00	23194,3 1	5620,67	11831, 27	1454,6 5	10441,6 7	39123,2 4	<b>183.813,1 8</b>
2.2.Makine Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım Giderleri	84598,2 2	67785, 18	37282, 21	52965,3 0	115365, 43	137744,5 0	134621, 55	149958,3 2	45339, 63	89325, 02	71072,5 7	120763, 95	<b>1.106.821 ,88</b>
2.3.Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri	1652,00	145,14	5306,7 6	19345,6 5	8821,18	0,00	19221,2 3	265,50	2125,1 8	76,70	0,00	4354,20	<b>61.313,54</b>
3.İnşaat Maliyet Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
4.Diğer Yatırım Giderleri	0,00	1635,5 7	1410,1 0	53100,0 0	0,00	0,00	0,00	963,76	0,00	866,37	1250,80	2205,42	<b>61.432,02</b>
<b>Toplam Yatırım Giderleri</b>	<b>104.467, 85</b>	<b>86.886, 75</b>	<b>90.499, 87</b>	<b>379.369, 17</b>	<b>167.238, 48</b>	<b>177.569, 50</b>	<b>249.245, 71</b>	<b>224.666, 81</b>	<b>60.210, 58</b>	<b>98.115, 98</b>	<b>144.026, 51</b>	<b>197.257, 79</b>	<b>1.979.555 ,00</b>

Yatırım giderleri tablosunda 4 ana ve 3 ara başlık yer almaktadır. Bunlar; Makina- Teçhizat- Demirbaş, Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dâhil); Bina Bakım Onarım Giderleri, Makine Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım Giderleri, Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri, İnşaat Maliyet Gideri ve Diğer Yatırım Giderleridir.

2016 yılında Makina- Teçhizat- Demirbaş kaleminde toplam 566.174,38 TL harcama yapılmıştır. Aynı yıl Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dâhil) kaleminde, Bina Bakım- Onarım Giderleri 183.813,18 TL , Makine- Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım Giderleri 1.106.821,88 TL , Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri 61.313,54 TL olmak üzere toplam 1.351.948,60 TL harcama yapılmıştır. Diğer Yatırım Giderleri kaleminde ise toplam 61.432,02 TL harcama yapılmıştır. 2016 yılında İnşaat Maliyet Gideri kaleminde harcama gerçekleşmemiştir. Makina- Teçhizat- Demirbaş Giderleri kaleminde Ocak ayında, Diğer Yatırım Giderleri kaleminde Ocak, Mayıs, Haziran, Temmuz ve Eylül aylarında harcama yapılmamıştır.

2016 yılında toplam 60.210,58 TL ile en az harcama Eylül ayında yapılırken en çok harcama ise toplam 379.369,17 TL ile Nisan ayında yapılmıştır. 2016 yılında Yatırım giderleri kalemlerinde toplam 1.979.555,00 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 3.31: 2016 Yılı Tıbbi Malzeme ve İlaç Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
1.İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri	0,00	260146,36	562260,98	258983,40	277320,85	0,00	-17,50	0,00	265092,52	785453,08	596675,83	331235,95	<b>3.337.151,47</b>
2.Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar	0,00	31037,53	16068,38	13215,12	28033,87	7899,17	15140,27	17363,41	30202,67	13891,10	22751,73	18006,05	<b>213.609,30</b>
3.Medikal Malzemeler Gideri	0,00	546061,74	370862,95	417457,21	300140,87	7183,16	614509,22	303601,17	4015,87	496725,58	319283,02	5084298,20	<b>8.464.138,99</b>
4.Laboratuvar Malzemeleri Gideri	0,00	269885,83	132582,99	92572,00	103920,41	104778,06	80963,44	110228,52	129857,90	96936,37	133567,73	182292,49	<b>1.437.585,74</b>
<b>Toplam Tıbbi Malzeme ve İlaç Gideri</b>	<b>0,00</b>	<b>1.107.131,46</b>	<b>1.081.775,30</b>	<b>782.227,73</b>	<b>709.416,00</b>	<b>119.860,39</b>	<b>710.595,43</b>	<b>431.193,10</b>	<b>429.168,96</b>	<b>1.393.006,13</b>	<b>1.072.278,31</b>	<b>5.615.832,69</b>	<b>13.452.485,50</b>

Tıbbi Malzeme ve İlaç Giderleri Tablosunda 4 kalem yer almaktadır. Bunlar; İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri, Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri, Medikal Malzeme Gideri, Laboratuvar Malzemeleri Gideridir.

2016 yılında İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri kalemine toplam 3.337.151,47 TL, Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri kalemine toplam 213.609,30 TL, Medikal Malzemeler Gideri kalemine toplam 8.464.138,99 TL, Laboratuvar Malzemeleri Gideri kalemine ise toplam 1.437.585,74 TL harcama yapılmıştır. Tıbbi Malzeme ve İlaç Gideri olarak Aralık ayında toplam 5.615.832,69 TL ile ay bazında en fazla harcama gerçekleşirken Ocak ayında bu kalemden harcama gerçekleşmemiştir.

Yıllık bazda toplamda 213.609,30 TL ile en az harcama Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri kaleminde gerçekleşirken, 8.464.138,99 TL ile en fazla harcama Medikal Malzemeler Gideri kaleminde gerçekleşmiştir. Ocak, Haziran ve Ağustos aylarında İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri kaleminde harcama gerçekleşmemiştir. 2016 yılında Tıbbi Malzeme ve İlaç Gideri olarak toplam 13.452.485,50 TL harcama yapılmıştır.

**Tablo 3.32: 2016 Yılı Hizmet Alım Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1.Temizlik Hizmet Alım Giderleri</b>	412413,07	402264,66	403432,80	411873,93	419955,63	405336,73	428382,26	422055,49	515687,22	489889,19	480245,86	481573,10	<b>5.273.109,94</b>
<b>2.Temizlik Malzeme Giderleri</b>	31005,60	34293,97	42234,76	60595,83	29979,02	0,00	83012,97	40752,22	33510,78	44001,52	29486,18	42140,57	<b>471.013,42</b>
<b>3.Yemek Hizmet Alım Giderleri</b>	49771,96	227794,65	98002,03	187107,80	176622,51	189487,87	160200,42	180181,98	174974,32	282439,50	203794,36	287019,82	<b>2.217.397,22</b>
<b>4.Güvenlik Hizmet Alım Giderleri</b>	87433,17	86032,62	86032,62	87815,54	89709,97	85725,55	92103,37	87680,90	138034,66	118176,89	119073,29	120299,82	<b>1.198.118,40</b>
<b>5.Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri</b>	451036,97	462699,56	475473,23	462327,53	468060,40	463172,17	470218,46	463944,67	483955,35	480994,74	476129,56	478526,72	<b>5.636.539,36</b>
<b>6.Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri</b>	0,00	285403,52	336824,92	347962,53	330991,60	0,00	333508,87	559235,05	330585,75	275518,61	334924,25	651570,22	<b>3.786.525,32</b>
<b>7.Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri</b>	128995,74	31478,22	112460,13	215403,84	49420,53	210039,48	128043,99	98322,44	132619,68	101419,99	126654,95	82287,68	<b>1.417.146,67</b>
<b>8.Diğer Hizmet Alım Giderleri</b>	94689,00	122135,49	103043,51	110179,02	101675,05	106549,15	91741,30	102988,26	96453,10	108300,42	105818,87	116369,82	<b>1.259.942,99</b>
<b>Toplam Hizmet Alım Gideri</b>	<b>1.255.345,51</b>	<b>1.652.102,69</b>	<b>1.657.504,00</b>	<b>1.883.266,02</b>	<b>1.666.414,71</b>	<b>1.460.310,95</b>	<b>1.787.211,64</b>	<b>1.955.161,01</b>	<b>1.905.820,86</b>	<b>1.900.740,86</b>	<b>1.876.127,32</b>	<b>2.259.787,75</b>	<b>21.259.793,32</b>

Hizmet Alım Giderleri Tablosunda 8 gider kalemi mevcuttur. Bunlar; Temizlik Hizmet Alım Giderleri, Temizlik Malzeme Giderleri, Yemek Hizmet Alım Giderleri, Güvenlik Hizmet Alım Giderleri, Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri, Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri, Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri, Diğer Hizmet Alım Giderleridir.

2016 yılında Temizlik Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 5.273.109,94 TL, Temizlik Malzeme Giderleri kaleminde toplam 471.013,42 TL, Yemek Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 2.217.397,22 TL, Güvenlik Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 1.198.118,40 TL, Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 5.636.539,36 TL, Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri kaleminde 3.786.525,32 TL, Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 1.417.146,67 TL, Diğer Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 1.259.942,99 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

2016 yılında 5.636.539,36 TL harcama ile en fazla harcama Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri kaleminde gerçekleşmiştir. Temizlik Malzeme Giderleri kaleminde Haziran ayında, Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri kaleminde Ocak ve Haziran aylarında harcama gerçekleşmemiştir. 2016 yılında Hizmet Alım Gideri kalemlerinde toplam 21.259.793,32 TL harcama gerçekleşmiştir.

**Tablo 3.33: 2016 Yılı Personel Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1.Ek Ödeme</b>	1959212,0 2	2411200,4 5	2040438,2 4	2125842,4 9	2057096,4 6	2008239,3 5	1844612,4 2	2173780,7 6	1718144,9 9	2257666,0 0	2343671,0 8	1881310,5 0	<b>24.821.214 ,76</b>
<b>2.Nöbet Ücretleri</b>	0,00	65371,30	48995,01	54435,47	68051,94	80687,67	57558,44	159451,18	0,00	95172,40	176568,24	139659,07	<b>945.950,72</b>
<b>3.İcap Nöbet Ücretleri</b>	0,00	39891,16	46196,64	45432,56	45712,08	47104,48	48910,48	9456,16	0,00	59207,68	92664,32	96976,32	<b>531.551,88</b>
<b>4.Maaş, Tedavi, Yolluk</b>	386003,97	238051,99	239672,66	242070,03	231689,57	232238,65	248916,95	247793,12	239813,83	253994,57	255937,24	145772,10	<b>2.961.954, 68</b>
<b>Toplam Personel Gideri</b>	<b>2.345.215, 99</b>	<b>2.754.514, 90</b>	<b>2.375.302, 55</b>	<b>2.467.780, 55</b>	<b>2.402.550, 05</b>	<b>2.368.270, 15</b>	<b>2.199.998, 29</b>	<b>2.590.481, 22</b>	<b>1.957.958, 82</b>	<b>2.666.040, 65</b>	<b>2.868.840, 88</b>	<b>2.263.717, 99</b>	<b>29.260.672 ,04</b>

2016 Yılı Personel Giderleri tablosunda 4 gider kalemi mevcuttur. Bunlar; Ek Ödeme Giderleri, Nöbet Ücretleri Giderleri, İcap Nöbet Ücretleri Giderleri, Maaş- Tedavi- Yolluk Giderleridir.

2016 yılında Ek Ödeme Giderleri toplam 24.821.214,76 TL, Nöbet Ücretleri Giderleri toplam 945.950,72 TL, İcap Nöbet Ücretleri Gideri toplam 531.551,88 TL, Maaş- Tedavi- Yolluk Giderleri toplam 2.961.954,68 TLdir.

2016 yılının Eylül ayına ait Personel Giderleri kaleminden 1.957.958,82 TL harcama ile ay bazında en düşük harcama gerçekleşmiştir. Ay bazında en fazla harcama ise 2.868.840,88 TL ile Kasım ayında gerçekleşmiştir. Nöbet Ücretleri Giderleri ve İcap Nöbet Ücretleri Giderleri kalemlerinden Ocak ve Eylül aylarında harcama gerçekleşmemiştir. 2016 yılında Personel Giderleri olarak toplam 29.260.672,04 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 3.34: 2016 Yılı Kanuni Yükümlülük Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
1.Ödenecek Hazine Payı	44613,57	71668,68	61823,93	62646,03	56928,80	58945,22	48553,34	67854,97	48097,45	65736,43	69405,72	53413,91	<b>709.688,05</b>
2.Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi	223067,85	358343,38	309119,64	313230,16	284643,98	294726,11	242766,70	339274,84	240487,23	328682,13	347028,62	267069,56	<b>3.548.440,20</b>
3.SHÇEK Payı	2131,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	713708,26	<b>715.839,57</b>
4.Diğer Yükümlülükler (Damga Pulu Kesintisi vb.)	0,00	1132,50	9541,54	0,00	20249,35	17190,30	0,00	12605,03	22412,37	10195,94	2263,75	1631,99	<b>97.222,77</b>
<b>Toplam Kanuni Yükümlülükler</b>	<b>269.812,73</b>	<b>431.144,56</b>	<b>380.485,11</b>	<b>375.876,19</b>	<b>361.822,13</b>	<b>370.861,63</b>	<b>291.320,04</b>	<b>419.734,84</b>	<b>310.997,05</b>	<b>404.614,50</b>	<b>418.698,09</b>	<b>1.035.823,72</b>	<b>5.071.190,59</b>

Kanuni Yükümlülük Giderleri Tablosunda 4 gider kalemi bulunmaktadır. Bunlar; Ödenecek Hazine Payı Giderleri, Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi Giderleri, SHÇEK Payı Giderleri, Diğer Yükümlülük Giderleri (Damga Pulu Kesintisi vb.).

2016 yılında, Ödenecek Hazine Payı Giderleri kaleminde toplam 709.688,05 TL, Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi Giderleri kaleminde toplam 3.548.440,20 TL, SHÇEK Payı Giderleri kaleminde toplam 715.839,57 TL, Diğer Yükümlülük Giderleri (Damga Pulu Kesintisi vb.) kaleminde toplam 97.222,77 TL harcama gerçekleştirilmiştir. 2016 yılında Kanuni Yükümlülük Giderlerinde ay bazında en fazla harcama 1.035.823,72 TL ile Aralık ayında gerçekleşirken, en az harcama ise 269.812,73 TL ile Ocak ayında gerçekleşmiştir. SHÇEK Payı Giderleri kaleminde Aralık ayı haricindeki 11 ayda harcama gerçekleşmemiştir. Diğer Yükümlülük Giderleri kaleminde Ocak, Nisan ve Temmuz aylarında harcama gerçekleşmemiştir. 2016 yılında Kanuni Yükümlülük Giderleri kaleminde toplam 5.071.190,59 TL harcama gerçekleştirilmiştir.



**Tablo 3.35: 2016 Yılı İşletme Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1.Kırtasiye Giderleri</b>	18062,62	21631,15	20243,44	24795,22	28373,86	400,00	43628,77	20401,23	22161,50	26404,81	26354,63	39807,88	<b>292.265,11</b>
<b>2.Yakacak Alım Giderleri</b>	138066,29	144422,08	112332,11	72665,42	52624,31	27882,44	25813,69	91861,53	48018,93	0,00	6842,17	179685,49	<b>900.214,46</b>
<b>3.Akaryakıt Alım Giderleri</b>	36701,16	38390,68	29860,44	19316,12	13988,74	7411,79	6861,87	24418,89	12764,53	0,00	1818,80	47764,50	<b>239.297,52</b>
<b>4.Tekstil Malzeme Giderleri</b>	32376,27	20243,95	7769,50	37061,54	14371,15	0,00	27550,65	14862,15	10830,26	16308,97	13772,92	21352,45	<b>216.499,81</b>
<b>5.Elektrik-Su Giderleri</b>	0,00	237743,70	175862,25	187409,12	173415,04	171768,20	314413,14	260744,10	340445,15	19032,42	25558,22	160241,25	<b>2.066.632,59</b>
<b>6.Ulaştırma-Haberleşme Giderleri</b>	3526,86	2356,40	9168,72	2237,25	9104,72	2586,50	13393,57	5771,61	5885,16	6321,61	7426,31	20603,55	<b>88.382,26</b>
<b>7.Kira Giderleri</b>	0,00	13929,90	22903,80	14661,50	12873,80	12873,80	14230,80	14230,80	14230,80	12443,10	16018,50	14230,80	<b>162.627,60</b>
<b>8.Diğer Giderler</b>	1572,17	11532,34	4617,05	13702,91	5732,28	9421,46	2516,71	7840,72	4259,29	15916,89	47198,42	21075,72	<b>145.385,96</b>
<b>Toplam İşletme Giderleri</b>	<b>230.305,37</b>	<b>490.250,20</b>	<b>382.757,31</b>	<b>371.849,08</b>	<b>310.483,90</b>	<b>232.344,19</b>	<b>448.409,20</b>	<b>440.131,03</b>	<b>458.595,62</b>	<b>96.427,80</b>	<b>144.989,97</b>	<b>504.761,64</b>	<b>4.111.305,31</b>

İşletme Giderleri Tablosunda 8 gider kalemi bulunmaktadır. Bunlar; Kırtasiye Giderleri, Yakacak Alım Giderleri, Akaryakıt Alım Giderleri, Tekstil Malzeme Giderleri, Elektrik-Su Giderleri, Ulaştırma-Haberleşme Giderleri, Kira Giderleri ve Diğer Giderlerdir.

2016 yılında Kırtasiye Giderleri kaleminde toplam 292.265,11 TL, Yakacak Alım Giderleri kaleminde toplam 900.214,46 TL, Akaryakıt Alım Giderleri kaleminde toplam 239.297,52 TL, Tekstil Malzeme Giderleri kaleminde toplam 216.499,81 TL, Elektrik-Su Giderleri kaleminde toplam 2.066.632,59 TL,

Ulaştırma-Haberleşme Giderleri kaleminde toplam 88.382,26 TL, Kira Giderleri kaleminde toplam 162.627,60 TL ve Diğer Giderler kaleminde toplam 145.385,96 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Yakacak Alım Giderleri ve Akaryakıt Alım Giderleri kalemlerinde Ekim ayında, Tekstil Malzeme Giderleri kaleminde Haziran ayında, Elektrik-Su Giderleri kaleminde Ocak ayında, Kira Giderleri kaleminde Ocak ayında harcama gerçekleşmemiştir.

2016 yılında en fazla harcama 2.066.632,59 TL ile Elektrik-Su Giderleri kaleminde gerçekleşmiştir. 2016 yılında İşletme Giderleri kaleminde toplam 4.111.305,31 TL harcama gerçekleşmiştir.

**Tablo 3.36: 2016 Yılı Gelir- Gider Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>1.TOPLAM GİDER</b>	4.205.147,45	6.522.030,56	5.968.324,14	6.260.368,74	5.617.925,27	4.729.216,81	5.686.780,31	6.061.368,01	5.122.751,89	6.558.945,92	6.524.961,08	11.877.181,58	<b>75.135.001,76</b>
<b>2.TOPLAM (TAHAKKUK) GELİR</b>	5.908.052,46	5.857.835,79	6.162.104,98	6.299.841,28	5.861.660,05	5.550.221,68	4.801.713,04	6.201.134,03	4.637.932,06	6.568.778,74	6.814.994,43	6.232.031,43	<b>70.896.299,97</b>
<b>2.1.Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri)</b>	5.890.298,68	5.824.134,46	6.114.872,88	6.174.517,77	5.795.797,48	5.532.856,36	4.721.589,01	6.186.016,10	4.637.155,52	6.418.816,64	6.656.453,03	4.892.299,19	<b>68.844.807,12</b>
<b>2.2 Diğer Gelirler</b>	17.753,78	33.701,33	47.232,10	125.323,51	65.862,57	17.365,32	80.124,03	15.117,93	776,54	149.962,10	158.541,40	1.339.732,24	<b>2.051.492,85</b>

Gelir- Gider tablosunda 2 ana 2 ara başlık yer almaktadır. Bunlar; Toplam Gider, Toplam (Tahakkuk) Gelir; Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri) ve Diğer Gelirlerdir.

2016 yılında Toplam Gider 75.135.001,76 TL, Toplam (Tahakkuk) Gelir 70.896.299,97 TL dir. Toplam (Tahakkuk) Gelirin 68.844.807,12 TLsi Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri) ve 2.051.492,85 TL Diğer Gelirlerdir. 2016 yılında en az Toplam Gider 4.205.147,45 TL ile Ocak ayında en fazla Toplam Gider ise 11.877.181,58 TL ile Aralık ayında gerçekleşmiştir. Yine bu yılda en az Toplam (Tahakkuk) Gelir 4.637.932,06 TL ile Eylül ayında, en fazla Toplam (Tahakkuk) Gelir ise 6.814.994,43 TL ile Kasım ayında gerçekleşmiştir.

**Tablo 3.37: 2016 Yılı Gelir- Gider Bütçe Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
<b>GİDER BÜTÇESİ</b>	6.475.000,00	6.475.000,00	6.475.000,00	6.475.000,00	6.475.000,00	6.475.000,00	6.475.000,00	6.475.000,00	6.475.000,00	6.475.000,00	6.475.000,00	6.475.000,00	<b>77.700.000,00</b>
<b>GELİR BÜTÇESİ</b>	6.741.666,67	6.741.666,67	6.741.666,67	6.741.666,67	6.741.666,67	6.741.666,67	6.741.666,67	6.741.666,67	6.741.666,67	6.741.666,67	6.741.666,67	6.741.666,67	<b>80.900.000,00</b>
<b>GİDER ORAN</b>	0,65	1,01	0,92	0,97	0,87	0,73	0,88	0,94	0,79	1,01	1,01	1,83	<b>0,97</b>
<b>GELİR ORAN</b>	0,88	0,87	0,91	0,93	0,87	0,82	0,71	0,92	0,69	0,97	1,01	0,92	<b>0,88</b>

2016 yılı Gider Bütçesi 77.700.000,00 TL, Gelir Bütçesi ise 80.900.000,00 TL dir.

**Tablo 3.38: 2017 Yılı İlk 8 Ay Yatırım Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	TOPLAM
1.Makina Teçhizat Demirbaş	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
2.Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dahil)	8981,97	38546,61	46361,44	9475,72	51039,23	11286,64	5006,44	0,00	<b>170.698,05</b>
2.1.Bina Bakım Onarım Giderleri	5265,03	5427,14	0,00	5579,57	0,00	2324,48	2444,84	0,00	<b>21.041,06</b>
2.2.Makine Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım Giderleri	3262,64	32761,93	46361,44	3896,15	51039,23	8962,16	2107,30	0,00	<b>148.390,85</b>
2.3.Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri	454,30	357,54	0,00	0,00	0,00	0,00	454,30	0,00	<b>1.266,14</b>
3.İnşaat Maliyet Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
4.Diğer Yatırım Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Toplam Yatırım Giderleri</b>	<b>8.981,97</b>	<b>38.546,61</b>	<b>46.361,44</b>	<b>9.475,72</b>	<b>51.039,23</b>	<b>11.286,64</b>	<b>5.006,44</b>	<b>0,00</b>	<b>170.698,05</b>

Yatırım giderleri tablosunda 4 ana ve 3 ara başlık yer almaktadır. Bunlar; Makina- Teçhizat- Demirbaş, Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dâhil); Bina Bakım Onarım Giderleri, Makine Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım Giderleri, Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri, İnşaat Maliyet Gideri ve Diğer Yatırım Giderleridir.

2017 yılının İlk 8 ayında Makina- Teçhizat- Demirbaş kaleminde harcama yapılmamıştır. Aynı yılın ilk 8 ayında Bakım Onarım Giderleri (Malzeme Dâhil) kaleminde, Bina Bakım- Onarım Giderleri 21.041,06 TL, Makine- Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Onarım Giderleri 148.390,85 TL, Bilgisayar Bakım Onarım Giderleri 1.266,14 TL olmak üzere toplam 170.698,05 TL harcama yapılmıştır.

2017 yılının ilk 8 ayında Diğer Yatırım Giderleri ve İnşaat Maliyet Gideri kalemlerinde harcama gerçekleşmemiştir. 2017 yılının ilk 8 ayında toplam 5.006,44 TL ile en az harcama Temmuz ayında yapılırken en çok harcama ise toplam 46.361,44 TL ile Mart ayında yapılmıştır. 2017 yılının ilk 8 ayında Yatırım giderleri kalemlerinde toplam 170.698,05 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 3.39: 2017 yılı İlk 8 Ay Tıbbi malzeme ve İlaç Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	TOPLAM
<b>1.İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri</b>	0,00	663008,45	375165,49	0,00	702794,22	327261,10	292379,45	0,00	<b>2.360.608,71</b>
<b>2.Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar</b>	14239,33	6056,65	19162,98	21226,00	4111,77	23750,65	11925,38	13035,09	<b>113.507,85</b>
<b>3.Medikal Malzemeler Gideri</b>	363368,69	907160,14	358426,58	963878,32	955656,23	935127,02	746170,85	0,00	<b>5.229.787,83</b>
<b>4.Laboratuvar Malzemeleri Gideri</b>	126017,89	7699,71	0,00	373219,19	202054,92	139797,68	187647,40	0,00	<b>1.036.436,79</b>
<b>Toplam Tıbbi Malzeme ve İlaç Gideri</b>	<b>503.625,91</b>	<b>1.583.924,95</b>	<b>752.755,05</b>	<b>1.358.323,51</b>	<b>1.864.617,14</b>	<b>1.425.936,45</b>	<b>1.238.123,08</b>	<b>13.035,09</b>	<b>8.740.341,18</b>

Tıbbi Malzeme ve İlaç Giderleri Tablosunda 4 kalem yer almaktadır. Bunlar; İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri, Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri, Medikal Malzeme Gideri, Laboratuvar Malzemeleri Gideridir.

2017 yılının ilk 8 ayında İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri kalemine toplam 2.360.608,71 TL, Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri kalemine toplam 113.507,85 TL, Medikal Malzemeler Gideri kalemine toplam 5.229.787,83 TL, Laboratuvar Malzemeleri Gideri kalemine ise toplam 1.036.436,79 TL harcama yapılmıştır. Tıbbi Malzeme ve İlaç Gideri olarak Mayıs ayında toplam 1.864.617,14 TL ile ay bazında en fazla harcama gerçekleşirken Ağustos ayında bu kalemden 13.035,09 TL ile en az harcama gerçekleşmiştir.

2017 yılının ilk 8 ayında toplamda 113.507,85 TL ile en az harcama Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar Gideri kaleminde gerçekleşirken, 5.229.787,83 TL ile en fazla harcama Medikal Malzemeler Gideri kaleminde gerçekleşmiştir. İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler Giderleri kaleminde ocak, Nisan ve Ağustos aylarında, Medikal Malzeme Gideri kaleminde Ağustos ayında ve Laboratuvar Malzemeleri Gideri kaleminde Mart ve Ağustos aylarında harcama gerçekleşmemiştir. 2017 yılının ilk 8 ayında Tıbbi Malzeme ve İlaç Gideri olarak toplam 8.740.341,18 TL harcama yapılmıştır.

**Tablo 3.40: 2017 Yılı İlk 8 Ay Hizmet Alım Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	TOPLAM
1.Temizlik Hizmet Alım Giderleri	508530,67	500702,62	502752,85	508507,06	520467,93	530363,37	505214,30	0,00	<b>3.576.538,80</b>
2.Temizlik Malzeme Giderleri	37255,20	28323,61	0,00	119131,61	0,00	52373,86	94871,97	0,00	<b>331.956,25</b>
3.Yemek Hizmet Alım Giderleri	113968,62	82817,30	168553,53	0,00	237321,31	209073,26	360159,07	0,00	<b>1.171.893,09</b>
4.Güvenlik Hizmet Alım Giderleri	129307,10	126795,98	125851,62	129847,40	132857,83	154923,50	148568,16	0,00	<b>948.151,59</b>
5.Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri	513829,61	512314,38	511914,46	513846,69	516003,83	505571,20	495213,84	0,00	<b>3.568.694,01</b>
6.Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri	0,00	439562,07	342458,73	391243,34	340605,92	1120,00	634434,20	0,00	<b>2.149.424,26</b>
7.Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri	141890,94	128969,06	0,00	215276,29	146875,79	139770,36	74346,98	67312,84	<b>914.442,26</b>
8.Diğer Hizmet Alım Giderleri	900,00	84630,52	146216,18	71762,42	76022,47	101517,82	98780,41	1026,60	<b>580.856,42</b>
<b>Toplam Hizmet Alım Gideri</b>	<b>1.445.682,14</b>	<b>1.904.115,54</b>	<b>1.797.747,37</b>	<b>1.949.614,81</b>	<b>1.970.155,08</b>	<b>1.694.713,37</b>	<b>2.411.588,93</b>	<b>68.339,44</b>	<b>13.241.956,68</b>

Hizmet Alım Giderleri Tablosunda 8 gider kalemi mevcuttur. Bunlar; Temizlik Hizmet Alım Giderleri, Temizlik Malzeme Giderleri, Yemek Hizmet Alım Giderleri, Güvenlik Hizmet Alım Giderleri, Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri, Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri, Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri, Diğer Hizmet Alım Giderleridir.

2017 yılının ilk 8 ayında Temizlik Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 3.576.538,80 TL, Temizlik Malzeme Giderleri kaleminde toplam 331.956,25 TL, Yemek Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 1.171.893,09 TL, Güvenlik Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 948.151,59 TL, Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 3.568.694,01 TL, Laboratuvar Hizmet Alım



Giderleri kaleminde 2.149.424,26 TL, Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 914.442,26 TL, Diğer Hizmet Alım Giderleri kaleminde toplam 580.856,42 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

2017 yılının ilk 8 ayında 3.576.538,80 TL harcama ile en fazla harcama Temizlik Hizmet Alım Giderleri kaleminde gerçekleşmiştir. Temizlik Hizmet Alım Giderleri kaleminde Ağustos ayında, Temizlik Malzeme Giderleri kaleminde Mart, Mayıs ve Ağustos aylarında, Yemek Hizmet Alım Giderleri kaleminde Nisan ve Ağustos aylarında, Güvenlik Hizmet Alım Giderleri ve Veri Hazırlama Hizmet Alım Giderleri kalemlerinde Ağustos ayında, Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri kaleminde Ocak ve Ağustos aylarında, Görüntüleme Hizmet Alım Giderleri kaleminde Mart ayında harcama gerçekleşmemiştir. 2017 yılının ilk 8 ayında Hizmet Alım Gideri kalemlerinde toplam 13.241.956,68 TL harcama gerçekleşmiştir.

**Tablo 3.41: 2017 Yılı İlk 8 Ay Personel Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	TOPLAM
1.Ek Ödeme	2638834,38	2243555,16	2616150,36	2417371,61	2431911,46	2109160,00	2224401,97	1108088,93	<b>17.624.453,18</b>
2.Nöbet Ücretleri	0,00	99081,15	108891,18	0,00	222576,87	124977,95	118493,70	149835,50	<b>823.856,35</b>
3.İcap Nöbet Ücretleri	0,00	26749,44	45736,24	0,00	69959,52	43273,74	44900,26	41111,68	<b>271.730,88</b>
4.Maaş, Tedavi, Yolluk	435770,17	253983,54	256146,68	260311,20	248682,57	249715,11	286882,89	269905,98	<b>2.261.398,14</b>
<b>Toplam Personel Gideri</b>	<b>3.074.604,55</b>	<b>2.623.369,29</b>	<b>3.026.924,46</b>	<b>2.677.682,81</b>	<b>2.973.130,42</b>	<b>2.527.126,80</b>	<b>2.674.678,82</b>	<b>1.568.942,09</b>	<b>20.981.438,55</b>

2017 yılının ilk 8 ayında Personel Giderleri tablosunda 4 gider kalemi mevcuttur. Bunlar; Ek Ödeme Giderleri, Nöbet Ücretleri Giderleri, İcap Nöbet Ücretleri Giderleri, Maaş- Tedavi- Yolluk Giderleridir.

2017 yılının ilk 8 ayında Ek Ödeme Giderleri toplam 17.624.453,18 TL, Nöbet Ücretleri Giderleri toplam 823.856,35 TL, İcap Nöbet Ücretleri Gideri toplam 271.730,88 TL, Maaş- Tedavi- Yolluk Giderleri toplam 2.261.398,14 TL'dir. 2017 yılının ilk 8 ayında Ağustos ayına ait Personel Giderleri kaleminden 1.568.942,09 TL harcama ile ay bazında en düşük harcama gerçekleşmiştir. Ay bazında en fazla harcama ise 3.074.604,55 TL ile Ocak ayında gerçekleşmiştir. Nöbet Ücretleri Giderleri ve İcap Nöbet Ücretleri Giderleri kalemlerinden Ocak ve Nisan aylarında harcama gerçekleşmemiştir. 2017 yılının ilk 8 ayında Personel Giderleri olarak toplam 20.981.438,55 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 3.42: 2017 Yılı İlk 8 Ay Kanuni Yükümlülük Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	TOPLAM
1.Ödenecek Hazine Payı	73433,73	63508,84	60779,79	73538,75	70721,81	69208,40	59256,17	0,00	<b>470.447,49</b>
2.Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi	367168,64	317544,20	303898,97	367693,74	353609,06	346042,02	296280,84	0,00	<b>2.352.237,47</b>
3.SHÇEK Payı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
4.Diğer Yükümlülükler (Danga Pulu Kesintisi vb.)	0,00	886,16	1595,00	338448,04	1229589,69	70832,72	38351,75	0,00	<b>1.679.703,36</b>
<b>Toplam Kanuni Yükümlülükler</b>	<b>440.602,37</b>	<b>381.939,20</b>	<b>366.273,76</b>	<b>779.680,53</b>	<b>1.653.920,56</b>	<b>486.083,14</b>	<b>393.888,76</b>	<b>0,00</b>	<b>4.502.388,32</b>

Kanuni Yüklümlülük Giderleri Tablosunda 4 gider kalemi bulunmaktadır. Bunlar; Ödenecek Hazine Payı Giderleri, Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi Giderleri, SHÇEK Payı Giderleri, Diğer Yüklümlülük Giderleri (Damga Pulu Kesintisi vb.).

2017 yılının ilk 8 ayında, Ödenecek Hazine Payı Giderleri kaleminde toplam 470.447,49 TL, Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi Giderleri kaleminde toplam 2.352.237,47 TL, Diğer Yüklümlülük Giderleri (Damga Pulu Kesintisi vb.) kaleminde toplam 1.679.703,36 TL harcama gerçekleştirilirken ilk 8 ayda SHÇEK Payı Giderleri kaleminde harcama gerçekleştirilmemiştir.

2017 yılının ilk 8 ayında Kanuni Yüklümlülük Giderlerinde ay bazında en fazla harcama 1.653.920,56 TL ile Aralık ayında gerçekleşirken, en az harcama ise 366.273,76 TL ile Mart ayında gerçekleşmiştir. Ödenecek Hazine Payı Giderleri ve Sağlık Bakanlığı Merkez Hissesi Giderleri kalemlerinde Ağustos ayında, Diğer Yüklümlülük Giderleri kaleminde Ocak ve Ağustos aylarında harcama gerçekleşmemiştir. 2017 yılının ilk 8 ayında Kanuni Yüklümlülük Giderleri kaleminde toplam 4.502.388,32 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 3.43: 2017 Yılı İlk 8 Ay İşletme Giderleri Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	TOPLAM
1.Kırtasiye Giderleri	22820,76	22414,66	0,00	57070,38	0,00	50094,36	34344,78	0,00	<b>186.744,94</b>
2.Yakacak Alım Giderleri	252467,05	286065,85	127479,64	59420,54	6881,39	14386,06	6313,00	24867,98	<b>777.881,49</b>
3.Akaryakıt Alım Giderleri	67111,49	76042,82	33886,99	15795,33	1829,23	3824,14	1678,14	6610,47	<b>206.778,63</b>
4.Tekstil Malzeme Giderleri	22678,48	15866,48	0,00	45575,39	0,00	18844,91	35795,77	0,00	<b>138.761,03</b>
5.Elektrik-Su Giderleri	3253,28	270336,52	237389,88	3796,78	0,00	227959,23	283479,12	0,00	<b>1.026.214,81</b>
6.Ulaştırma-Haberleşme Giderleri	8447,29	4443,90	7114,30	3297,51	11041,18	2873,24	6182,16	3567,25	<b>46.966,83</b>
7.Kira Giderleri	14230,80	14820,80	14820,80	14820,80	14820,80	4200,80	2843,80	0,00	<b>80.558,60</b>
8.Diğer Giderler	675,86	7791,05	4162,79	6913,84	4534,65	49527,90	431,46	345,35	<b>74.382,90</b>
<b>Toplam İşletme Giderleri</b>	<b>391.685,01</b>	<b>697.782,08</b>	<b>424.854,40</b>	<b>206.690,57</b>	<b>39.107,25</b>	<b>371.710,64</b>	<b>371.068,23</b>	<b>35.391,05</b>	<b>2.538.289,23</b>

İşletme Giderleri Tablosunda 8 gider kalemi bulunmaktadır. Bunlar; Kırtasiye Giderleri, Yakacak Alım Giderleri, Akaryakıt Alım Giderleri, Tekstil Malzeme Giderleri, Elektrik-Su Giderleri, Ulaştırma-Haberleşme Giderleri, Kira Giderleri ve Diğer Giderlerdir.

2017 yılının ilk 8 ayında Kırtasiye Giderleri kaleminde toplam 186.744,94 TL, Yakacak Alım Giderleri kaleminde toplam 777.881,49 TL, Akaryakıt Alım Giderleri kaleminde toplam 206.778,63 TL, Tekstil Malzeme Giderleri kaleminde toplam 138.761,03 TL, Elektrik-Su Giderleri kaleminde toplam 1.026.214,81 TL, Ulaştırma-Haberleşme Giderleri kaleminde toplam 46.966,83 TL, Kira Giderleri kaleminde toplam 80.558,60 TL ve Diğer Giderler kaleminde toplam 74.382,90 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Kırtasiye

Giderleri ve Tekstil Malzeme kalemlerinde Mart, Mayıs ve Ağustos aylarında, Elektrik-Su Giderleri kaleminde Mayıs ve Ağustos aylarında ve Kira Giderleri kaleminde Ağustos ayında harcama gerçekleşmemiştir.

2017 yılının ilk 8 ayında en fazla harcama 1.026.214,81 TL ile Elektrik-Su Giderleri kaleminde gerçekleşmiştir. 2017 yılının ilk 8 ayında İşletme Giderleri kaleminde toplam 2.538.289,23 TL harcama gerçekleşmiştir.

**Tablo 3.44: 2017 Yılı İlk 8 Ay Gelir- Gider Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	TOPLAM
<b>1.TOPLAM GİDER</b>	5.865.181,95	7.229.677,67	6.414.916,48	6.981.467,95	8.551.969,68	6.516.857,04	7.094.354,26	1.685.707,67	<b>50.175.112,01</b>
<b>2.TOPLAM (TAHAKKUK) GELİR</b>	7.198.905,14	6.272.898,08	7.759.910,15	6.783.379,53	7.079.544,84	5.789.179,01	5.949.174,97	6.116,32	<b>46.839.108,04</b>
<b>2.1.Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri)</b>	7194574,19	6169099,23	7737807,71	6771185,84	6932967,69	5747528,91	5918551,31	452,00	<b>46.471.262,88</b>
<b>2.2.Diğer Gelirler</b>	4330,95	103798,85	22102,44	12193,69	146577,15	41650,10	30623,66	6568,32	<b>367.845,16</b>

Gelir- Gider tablosunda 2 ana 2 ara başlık yer almaktadır. Bunlar; Toplam Gider, Toplam (Tahakkuk) Gelir; Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri) ve Diğer Gelirler 'dir. 2017 yılının ilk 8 ayında Toplam Gider 50.175.112,01 TL, Toplam (Tahakkuk) Gelir 46.839.108,04 TL dir. Toplam (Tahakkuk) Gelirin 46.471.262,88 TL'si Kamu Tahakkuku (Fatura Geliri) ve 367.845,16 TL Diğer Gelirler 'dir.

2017 yılının ilk 8 ayında en az Toplam Gider 1.685.707,67 TL ile Ağustos ayında en fazla Toplam Gider ise 8.551.969,68 TL ile Mayıs ayında gerçekleşmiştir. Yine bu yılda en az Toplam (Tahakkuk) Gelir 5.789.179,01 TL ile Haziran ayında, en fazla Toplam (Tahakkuk) Gelir ise 7.759.910,15 TL ile Mart ayında gerçekleşmiştir.

**Tablo 3.45: 2017 Yılı İlk 8 Ay Gelir- Gider Bütçe Tablosu**

GİDER/GELİR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	TOPLAM
<b>1.GİDER BÜTÇESİ</b>	6.887.500,00	6.887.500,00	6.887.500,00	6.887.500,00	6.887.500,00	6.887.500,00	6.887.500,00	6.887.500,00	<b>82.650.000,00</b>
<b>2.GELİR BÜTÇESİ</b>	7.250.000,00	7.250.000,00	7.250.000,00	7.250.000,00	7.250.000,00	7.250.000,00	7.250.000,00	7.250.000,00	<b>87.000.000,00</b>
<b>3.GİDER ORAN</b>	0,85	1,05	0,93	1,01	1,24	0,95	1,03	0,24	<b>0,61</b>
<b>4.GELİR ORAN</b>	0,99	0,87	1,07	0,94	0,98	0,80	0,82	0,00	<b>0,54</b>

2017 yılının ilk 8 ayında Gider Bütçesi 82.650.000,00 TL, Gelir Bütçesi ise 87.000.000,00 TL dir.

## SONUÇLAR

Araştırma kapsamında Çorlu Devlet Hastanesi'nin dış kaynak kullanımı yoluyla karşılanan sağlık hizmetleri mali açıdan değerlendirilmiştir. Bu amacı gerçekleştirmek üzere finansal analizler için gerekli olan verilere TDMS üzerinden erişilmiştir. TDMS'den elde edilen veriler; yatırım giderleri, tıbbi malzeme ve ilaç giderleri, hizmet alım giderleri, personel giderleri, kanuni yükümlülük giderleri ve işletme giderleri olarak ayrı başlıklar altında analiz edilmiştir. Dış kaynak kullanımı yoluyla sağlanan hizmetlerin ulaştığı finansal büyüklük, aylara ve yıllara göre değişimler, hastanenin gelir ve gider kalemleri ortaya konulmuştur.

Çalışma sonucunda Çorlu Devlet Hastanesi'nin 2012-2017 yılları arasındaki giderlerinin 371.648.005,22 TL olarak hesaplanmıştır. Toplam giderin %33,74'ü (125.414.387,60 TL) personel gideri; %22,53'ü (21.073.675,75 TL) işletme gideri; %20,92'si (77.780.051,64 TL) hizmet alımı; %13,77'si (51.196.811,29 TL) tıbbi malzeme ve ilaç giderleri; %5,96'sı (22.152.202,34 TL) kanuni yükümlülük giderleri; %3,06'sı (6.822.621,79 TL) ise yatırım gideri olduğu belirlenmiştir.

Giderlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

### *Yatırım Giderleri:*

Çorlu Devlet Hastanesi'nin 2012-2017 yılları arasındaki yatırım giderleri; (a) makina-teçhizat-demirbaş, (b) bakım-onarım, (c) inşaat, (d) diğer giderler olmak üzere dört başlık altında incelenmiştir. Hastanenin toplam yatırım giderlerinin her yıl kademeli olarak artış gösterdiği; altı yılın sonucunda toplam 6.822.621,79 TL'ye ulaştığı belirlenmiştir.

Toplam maliyet içerisindeki en yüksek payın %66,8 ile bakım-onarım giderlerine ait olduğu belirlenmiştir. Özellikle makine teçhizat ve tıbbi cihaz onarım giderlerinin diğer kalemlerden yüksek olması dikkat çekmektedir.

### *Tıbbi Malzeme ve İlaç Giderleri:*

Çorlu Devlet Hastanesi'nin 2012-2017 yılları arasındaki tıbbi malzeme ve ilaç giderleri; (a) ilaçlar ve farmakolojik ürünler, (b) biyokimyasallar ve gaz maddeleri içeren kimyasallar, (c) medikal malzemeler, (d) laboratuvar malzemeleri olmak üzere dört başlık altında incelenmiştir. Hastanenin altı yıllık toplam tıbbi malzeme ve ilaç gideri 51.196.811,29 TL olarak belirlenmiştir. Tıbbi malzeme ve ilaç giderleri içinde en büyük payın %57'lik oran ile medikal malzeme giderinin olduğu gözlenmiştir.

#### *Hizmet Alım Giderleri:*

Çorlu Devlet Hastanesi'nin hizmet alım giderleri; (a) temizlik hizmet alımı, (b) temizlik malzemesi alımı, (c) yemek hizmeti alımı, (d) güvenlik hizmeti alımı, (e) veri hazırlama hizmeti alımı, (f) laboratuvar hizmeti alımı, (g) görüntüleme hizmeti alımı ve (h) diğer hizmet alımı giderleri olmak üzere sekiz başlık altında incelenmiştir. Hastanenin 2012-2017 yılları arasındaki toplam hizmet alım gideri 77.780.051,64 TL olarak tespit edilmiştir. Hizmet alım giderleri içinde temizlik ve veri hazırlama giderlerinin yüksek paya sahip olduğu gözlenmektedir. Temizlik giderinin hizmetleri içindeki oranı %28,2 olarak belirlenmiştir.

#### *Personel Giderleri:*

Çorlu Devlet Hastanesi'nin personel giderleri; (a) ek ödeme, (b) nöbet ücretleri, (c) maaş-tedavi-yolluk ödemeleri olmak üzere üç başlık altında incelenmiştir. Hastanenin 2012-2017 yılları arasındaki toplam personel gideri 125.414.387,60 TL olarak tespit edilmiştir. Hastanenin en yüksek gider kaleminin personel gideri olduğu belirlenmiştir. Ek ödemeler kalemine ayrılan pay 105.338.798,25 TL ile dikkat çekici boyutlardadır. Personel giderlerinin %83,9'una karşılık gelen bu oran, bütün gider kalemleri içinde en yüksek paya sahiptir.

#### *Kanuni Yükümlülük Giderleri:*

Çorlu Devlet Hastanesi'nin kanuni yükümlülük giderleri; (a) ödenecek hazine payı, (b) Sağlık Bakanlığı merkez hissesi, (c) SHÇEK payı ve (d) diğer yükümlülükler olmak üzere dört başlık altında ele alınmıştır. Hastanenin 2012-2017 yılları arasındaki toplam kanuni yükümlülük gideri 22.152.202,34 TL olarak tespit



edilmiştir. Sağlık Bakanlığı merkez hissesine ayrılan %66,6'lık pay, kanuni yükümlülük giderleri içindeki en yüksek orana işaret etmektedir.

*İşletme Giderleri:*

Çorlu Devlet Hastanesi'nin 2012-2017 yılları arasındaki işletme giderleri; (a) kırtasiye giderleri, (b) yakacak alım giderleri, (c) akaryakıt alım giderleri, (d) tekstil malzeme giderleri, (e) elektrik-su giderleri, (f) ulaştırma-haberleşme giderleri, (g) kira giderleri ve (h) diğer giderler olmak üzere sekiz başlık altında incelenmiştir. Hastanenin işletme giderlerinin her yıl kademeli olarak artış gösterdiği; altı yılın sonucunda toplam 21.073.675,75 TL'ye ulaştığı belirlenmiştir. Toplam işletme maliyeti içerisindeki en yüksek payın %49 ile elektrik-su giderlerine ait olduğu belirlenmiştir.

## ÖNERİLER

Sağlık işletmeleri eğitim sisteminden, sivil toplum örgütlerine; sağlık sigortasından, sosyal güvenlik sistemine kadar geniş yelpazede toplumun tüm katmanları ile yakın ilişkisi bulunan oldukça karmaşık bir yapıya sahiptirler. Her ne kadar kar amacı gütmeseler de ülkenin kıt kaynaklarını kullanmaktadırlar. Dolayısı ile sağlık için ayrılan kaynakların rasyonel bir şekilde kullanılması için, sağlık işletmeleri ekonomik ilkeler doğrultusunda yöneltilmelidir.

Hastanelerin dış kaynaklardan yararlanma nedenlerinden birisi maliyetleri azaltmak ve diğer yatırımlara kaynak sağlamak çabasıdır. Dolayısı ile dış kaynak kullanımı hastaneyi kâra geçirebildiği durumlarda tercih edilmeli; aksi takdirde hastaneler kendi imkânları ile ihtiyaçlarını karşılamalıdır.

Dış kaynak kullanımı etkinlik ve verimlilik açısından avantaj sağlayan stratejik yönetim yaklaşımıdır. Bununla birlikte, sağlık sektöründe dış kaynak kullanımı stratejisinin etkili olabilmesi için gerekli olan yapısal dönüşümler sağlanmalıdır. Özellikle hukuki süreçlerle ilgili boşluklar ortadan kaldırılmalı; dış kaynak kullanımının yasal prosedürleri şeffaf ve objektif olmalıdır. Dış kaynak kullanımını sürecinde destek alınan şirketlerin seçiminde objektif kriterler belirlenmeli; gider sapmalarına neden olan faktörleri azaltmak için görev tanımları netleştirilmelidir.

Dış kaynak kullanımına karar veren hastaneler, tedarikçi firma seçiminde sadece fiyat faktörünü göz önünde bulundurulmamalı; yeterli tecrübeye ve birikime sahip, sözleşmelere sadık kalan, personel ve finansal açıdan yeterli tedarikçi firmalar tercih edilmelidir.

Toplumun bütününe ilgilendiren sağlık kurumlarının kaynaklarını etkin ve verimli bir şekilde kullanmaları hayati önem arz etmektedir. Yöneticilerin doğru kararlar alarak, birim maliyetlerini hesaplamak, kaynakları etkin kullanmak, maliyetleri izlemek ve denetlemek için nitelikli idari, mali ve tıbbi verilere ihtiyaçları

vardır. Bu çalışmada finansal analizler için gerekli olan verilere TDMS'den erişilmiştir. Sistemdeki verilerin, maliyetler konusunda karar vericilere yeterli bilgi sunamadığı gözlenmiştir. Karar vericilerin, maliyet verilerine hatasız ve hızlı bir şekilde ulaşabilmeleri için muhasebe sistemleri çağın gereklerini uygun şekilde güncellenmeli ve geliştirilmelidir.

Bu araştırma, Sağlık Bakanlığı'na bağlı kamu hastanelerinden birisi olan Çorlu Devlet Hastanesiyle ve bazı hizmet alanları ile sınırlandırılmıştır. İleride yapılacak benzer çalışmalarda daha geniş örneklem grupları ve daha farklı hizmet alanları göz önünde bulundurulmalıdır.

Personel giderlerinin toplam giderlerden en yüksek payı aldığı göz önünde bulundurulduğunda personelin verimli çalışmasının önemi ortaya çıkmaktadır. Bu noktadan hareketle, personelin verimliliğini arttırmak amacıyla performans değerlendirme sistemleri geliştirilmelidir. İlgili personel, mesleki donanımları konusunda desteklenmeli ve gerektiği durumlarda hizmetiçi eğitimlere tabi tutulmalıdırlar.

Dış kaynaklardan yararlanma konusunda gerek çalışanların, gerekse sağlık hizmeti alanların görüşleri büyük önem arz etmektedir. Dolayısı ile dış kaynak kullanımı konusunda zaman zaman paydaşların görüşlerine başvurulmalı, sunulan hizmet kalitesinin verimliliği ölçülmelidir.

## KAYNAKÇA

Akdemir, T. ve Karakurt, T. (2009). *Sağlık hizmetlerinde devletin değişen rolü ve özel sağlık kurumlarını düzenleyici görevleri*. 24.Türkiye Maliye Sempozyumu, 19-23 Mayıs 2009, Antalya.

Akdoğan, N. ve Sevilengül, O. (2003). *Türkiye Muhasebe Standartları ile Uyumlu Tekdüzen Muhasebe Sistemi Uygulaması*. Ankara: Gazi Kitabevi.

Alpugan, O. (1991). Hastane yönetimi ve ekonomik ilkeler. *Ege Üniversitesi İşletme Fakültesi Dergisi*, 1(2), s.197-205.

Artukoğlu, S. (1999). Mükemmel yönetici yetmez. *Modern Hastane Yönetimi Dergisi*, 4(3).

Azaklı, A. (2005). Kamu hastanelerinde dış kaynak kullanımı ve Bursa Devlet Hastanesi örneği. (Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi). Dumlupınar Üniversitesi/Sosyal Bilimler Enstitüsü, Kütahya.

Bakan, İ., Fettahloğlu, H.S. ve Eyitmiş, A.M. (2012). Türkiye’de dış kaynak kullanımında tedarikçi seçim kriterleri ve sözleşme şartlarında dikkat edilen hususlar. *Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi*, 2(2), 141-161.

Drucker, P.F. (1993). *Kapitalist Ötesi Toplum*. (Çev: Belkıs Çorakçı). İstanbul: İnkılap Kitapevi.

Ecerkale, K. ve Kovancı, A. (2005). İnsan kaynaklarında dış kaynak kullanımı. *Havacılık ve Uzay Teknolojileri Dergisi*, 2(2), 69-75.

Embleton, P.R. ve Wright, R.C. (1998). A practical guide to successful outsourcing. *Empowerment in Organizations*, 6(3), 94-106.

Ertan, M. (2014). Kamu Hastaneler Birliği'nde; yönetim organizasyonunun ve yöneticilerin, tıbbi uygulama hatalarında sorumluluğu. (Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi). İzmir Üniversitesi/Sosyal Bilimler Enstitüsü, İzmir.

Güngör, M. (2007). Dış kaynak kullanımı (outsourcing): Kahramanmaraş'taki hastanelerde bir alan araştırması. (Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi). Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi/Sosyal Bilimler Enstitüsü, Kahramanmaraş.

İleri, Y.Y. (2013). Hastane yönetim etkinliğinde yerleşim planının önemi: S.Ü. Tıp Fakültesi Hastanesi'nde bir model çalışması. (Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi). Selçuk Üniversitesi/Sosyal Bilimler Enstitüsü, Konya.

Juma'h, A. ve Wood, D. (1999). Outsourcing implications for accounting Practices. *Managerial Auditing Journal*, 14(8), 387-395.

Kakabadse, A. ve Kakabadse, N. (2002). Trends in outsourcing contrasting USA and Europe. *European Management Journal*, 20(2), 189-198.

Kalaycı Ş., Tekşen Ö., ve Dalğar H. (2005). Tekdüzen muhasebe sistemi uygulamalarının genel bir değerlendirilmesi ve Batı Akdeniz Bölgesine yönelik uygulama. *Muhasebe ve Finansman Dergisi*, 25, 173-185.

Karaca, A. (2006). Sağlık hizmetleri pazarlamasında dış kaynak kullanımı ve sağlık işletmelerinde dış kaynak kullanımına yönelik bir uygulama. (Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi). Pamukkale Üniversitesi/Sosyal Bilimler Enstitüsü, Denizli.

Karakullukçu, İ. (2015). Dış kaynak kullanımı yöntemi uygulayan işletmelerde çalışanların örgütsel bağlılık ile iş doyumunu arasındaki ilişkinin incelenmesi: Bolu İzzet Baysal Eğitim ve Araştırma Hastanesi. (Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi). Türk Hava Kurumu Üniversitesi/Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ankara.

Koçel, T. (2005). *İşletme Yöneticiliği*. İstanbul: Arıkan Basım Yayım Dağıtım.

Menderes, M. (1994). *Hastanelerde Maliyet Muhasebesi ve Mali Analiz*. Eskişehir: Anadolu Üniversitesi Yayınları.

Nazlıoğlu, B. ve Yar, C.E. (2016). Hastane işletmelerinde dış kaynak kullanımı-maliyet ilişkisi: Literatür taraması. *Uluslararası Sağlık Yönetimi ve Stratejileri Araştırma Dergisi*, 2(3), 71-80.

Öztürk, Y.E. (2009). Türk sağlık sektörü içerisindeki üniversite hastanelerinin etkinliklerinin artırılmasında dış kaynak kullanımı uygulamasının etkisi üzerine veri zarflama analizine dayalı bir araştırma. (Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi). Selçuk Üniversitesi/Sosyal Bilimler Enstitüsü, Konya.

Pelit, E. (2007). İşletmelerde Dış Kaynak Kullanımı ve Etkinliği: Otel İşletmeleri Açısından Kavramsal Bir İnceleme. *Verimlilik Dergisi*, 3, 25-40.

Sağlık Bakanlığı (2008). *Türkiye sağlıkta dönüşüm programı ilerleme raporu*. Yayın No: 749, Ankara: Sağlık Bakanlığı.

Sağlık Bakanlığı. (2015). *2015 yılı performans programı*. Ankara: Sağlık Bakanlığı.

Sağnak, P. (2010). Hastane işletmelerinde dış kaynak kullanımının hizmet kalitesi ve müşteri tatmini yaratılmasındaki rolü ve bir pazarlama aracı olarak kullanılması; GATA Hastanesi'nde bir araştırma. (Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi). Atılım Üniversitesi/Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ankara.

Sevilengül, O. (2008). *Tek Düzen Muhasebe Sistemi Uygulaması*. Ankara: Gazi Kitabevi.

Sezer, A. (2009). Hastane işletmelerinde dış kaynak kullanımının (outsourcing) hizmet kalitesine etkisi ve bir uygulama. (Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi). Dokuz Eylül Üniversitesi/Sosyal Bilimler Enstitüsü, İzmir.

Tanyeri, M. ve Fırat, A. (2005). Rekabet Değişkeni Olarak Dış Kaynak Kullanımı (Outsourcing). Dokuz Eylül Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi, 7 (3), s.268-279.

Ülgen, H. ve Kadri, M. (2007), *İşletmelerde Stratejik Yönetim*. İstanbul, Arıkan Basım Yayım Dağıtım.

Yılmaz, G. (2007). Türkiye'de hastane hizmetlerinde dış kaynak kullanımı (outsourcing) ve hizmet alan yöneticiler açısından değerlendirilmesi. (Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi). Karadeniz Teknik Üniversitesi/Sosyal Bilimler Enstitüsü, Trabzon.

Yılmaz, N. (2013). Dış kaynak kullanımı (Outsourcing) ve hastanelerde dış kaynak kullanımı. (Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi). Beykent Üniversitesi/Sosyal Bilimler Enstitüsü, İstanbul.

694 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname. (2017). *T.C. Resmi Gazete*, 30165, 25.08.2017.

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu. (2002). *T.C. Resmi Gazete*, 24648, 22.01.2002.

6756 sayılı Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Tedbirler Alınması Ve Milli Savunma Üniversitesi Kurulması İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair

Kanun Hükümünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabul Edilmesi Hakkında Kanun Hükümünde Kararname. (2016). *T.C. Resmi Gazete*, 29898, 24.11.2016.

24968 sayılı Hizmet Alımları Muayene ve Kabul Yönetmeliği, (2002). T.C. Resmi Gazete, 24968, 19.12.2002.

# EKLER LİSTESİ



T.C.  
SAĞLIK BAKANLIĞI  
TÜRKİYE KAMU HASTANELERİ KURUMU  
Tekirdağ İli Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği



Sayı : 42232655/605.01  
Konu : Araştırma İzni / Adnan BAÇ

## DAĞITIM YERLERİNE

İlgi : Adnan BAÇ'ın 08/03/2016 tarihli dilekçesi.

İlgide kayıtlı dilekçe ile Namık Kemal Üniversitesinde öğretim görevlisi ve Sağlık Yönetimi Yüksek Lisans Programı öğrencisi Adnan BAÇ “ **Tekirdağ Kamu Hastaneleri Genel Sekreterliğine Bağlı Hastanelerde Dış Kaynak Kullanımı: Çorlu Devlet Hastanesi Örneği** “ isimli yüksek lisans tezi için Mart 2016 - Temmuz 2016 tarihleri arasında Çorlu İlçe Devlet Hastanesinin son 5 (beş) yıllık mali kayıtlarını inceleyerek maliyet gelir analizi yapabilmek için gerekli izin talebinde bulunmuştur.

Araştırma başvurusu komisyon tarafından incelenmiş ve uygulamanın hizmeti aksatmayacak şekilde yürütülmesi, Bakanlığımız bilgisi dışında ilan edilmemesi, sonucun bir örneğinin CD formatında Genel Sekreterliğimiz Eğitim ve Ar-Ge Birimine teslim edilmesi şartıyla çalışmanın yapılmasının uygun olduğuna karar verilmiştir.

Gereğini ve bilgilerinizi rica ederim.

Uzm. Dr. Seyit Ali GÜMÜŞTAŞ  
Genel Sekreter

Dağıtım:  
Çorlu İlçe Devlet Hastanesi  
Adnan BAÇ (bacadnan@hotmail.com)

100. Yıl Mah. Hüseyin Mumcuoğlu Cad. No:37/A 59100/ TEKİRDAĞ  
tekirdagkhh.egitim@saglik.gov.tr www.tekirdag.khh.saglik.gov.tr Fax: 0 282 262 57 29  
Gülaydın TABU Ebe 0 282 2586565/1049

Evrakın elektronik imzalı suretine <http://e-belge.saglik.gov.tr> adresinden e309452f-5b64-4d00-8f28-df206f8c4304 kodu ile erişebilirsiniz.  
Bu belge 5070 sayılı elektronik imza kanuna göre güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.



## ÖZGEÇMİŞ

Andan BAÇ 28.08.1977 Solhan/Bingöl doğumludur. İlk ve orta öğrenimini Bingöl'de tamamlamış olan Andan BAÇ, Marmara Üniversitesi Sağlık Eğitim Fakültesi, Sağlık Eğitimi Bölümü 2000 mezunudur. Yüksek Lisans eğitimini 2019 yılında, Tekirdağ Namık Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde, Tekirdağ İli Kamu Hastaneleri Genel Sekreterliğine Bağlı Hastanelerde Dış Kaynak Kullanımı: Çorlu Devlet Hastanesi Örneği başlıklı tezi ile tamamlamıştır. Halen Namık Kemal Üniversitesi'nde Öğretim Görevlisi olarak görev yapan Andan BAÇ'ın araştırma alanları sağlık yönetimi, koruyucu sağlık hizmetleri çalışmalarıdır.